

عمالة إقليم الجديدة



Province d'El Jadida



صياغة وثيقة برامج العمل الجماعي

2016-2021

الجماعة الترابية الجديدة

مجلس إقليم الجديدة-

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك الى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن
والحكومات المحلية المنعقد في الرباط بتاريخ 02 أكتوبر 2013



"...ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين ، في مجال التأسيس لحكامة جيدة ، اقتصادية واجتماعية وتنموية ، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية ، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الامثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية وتدعيم خدمات القرب، والتي اوضحت اليوم مطالب ملحة يتعين الاستجابة الملائمة لها، وادراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع ، فقد حرصنا على ادماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها ، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات. وبموازاة ذلك فتحنا امام الشباب افاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام ، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وان رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل اليات التعاون والتضامن فيما بينها وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الافكار والخبرات وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الانظمة والشبكات التعاونية والتشاركية ، ان على المستوى الوطني او الاقليمي او الدولي.."

كلمة رئيس الجماعة

منذ تولينا مهام رئاسة الجماعة الترابية الجديدة كان التخطيط والبرمجة ضمن أولوياتنا الاستراتيجية ، حيث قمنا بتعبئة الموارد البشرية من منتخبين وأطر الذين عملوا لشهور على بلورة تصور عملي ممنهج لوضع برنامج قابل للتنفيذ يستجيب للحاجات الملحة و الضرورية للساكنة ويحسن من ظروف عيشها.



ولقد وقفنا مليا لكي نرصد الواقع ونشخص الوضع ونعبأ الطاقات والإمكانات ونضعها رهن إشارة هذا البرنامج باعتماد إجراءات التشاور والتنسيق مع مختلف الفاعلين وبتحديد الأولويات وفق رؤية استراتيجية تجعل من مدينتنا قطبا حضريا حديثا يحقق تكافؤ الفرص في الخدمات والتجهيزات و البرامج و المبادرات .
وإذ نستعرض عليكم المشاريع التي سنقوم بإنجازها خلال هذه الولاية ، فإن طموحنا في غد أفضل يظل رهينا بتظافر جهود الجميع من أجل تنزيل و إنجاز هذا البرنامج.

- I التذكير بالأهداف و منهجية العمل
- II التشخيص خلاصة و نقاط القوة والضعف والمخاطر والفرص
- III الرؤية الاستراتيجية لتطوير الجماعة
- IV البرامج الأولية الخاصة بكل محور لتطوير الجماعة
- V خلاصة بطائق المشاريع
- VI التخطيط متعدد السنوات و وضع الميزانية
- VII خطة التمويل
- VIII تدبير المشاريع



I التذكير بالأهداف و منهجية العمل



مكانة الجماعة في عملية الجهوية المتقدمة

في المغرب ، دخلت عملية التخطيط في مرحلتها التشغيلية بعد الموافقة على القوانين التنظيمية رقم 111.14 المتعلقة بالجهات ، رقم 112.14 المتعلقة بالأقاليم و العمالات و رقم 113.14 المتعلقة بالجماعات. في الواقع ، لقد جعل المغرب للجماعة أيضًا مستوى مهمًا إلى حد ما في هذا الإصلاح الترابي. وبالتالي ، فإن الجماعة مسؤولة ، ضمن نطاق اختصاصها الترابي ، عن تقديم خدمات قريبة من المواطنين ، في إطار الاختصاصات التي يتم نقلها إليها.

الالتزام بتطوير خطة عمل الجماعة

الجماعة مطالبة ، وفقا لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلقة بالجماعات ، أن تنشئ ، تحت إشراف رئيس مجلسها ، خطة عمل للجماعة و العمل على مراقبتها و تحيينها و تقييمها. وهكذا اعتمد المرسوم رقم 2.16.301 لوضع إجراءات إنجاز خطة عمل الجماعة و تتبعها و تحيينها و تقييمها ، وأدوات للحوار و التشاور بهدف وضعها.

تهدف هذه الدراسة إلى وضع خطة عمل لجماعة الجديدة وفق مقاربة تشاركية بما في ذلك نهج النوع الاجتماعي والبعد

البيئي.

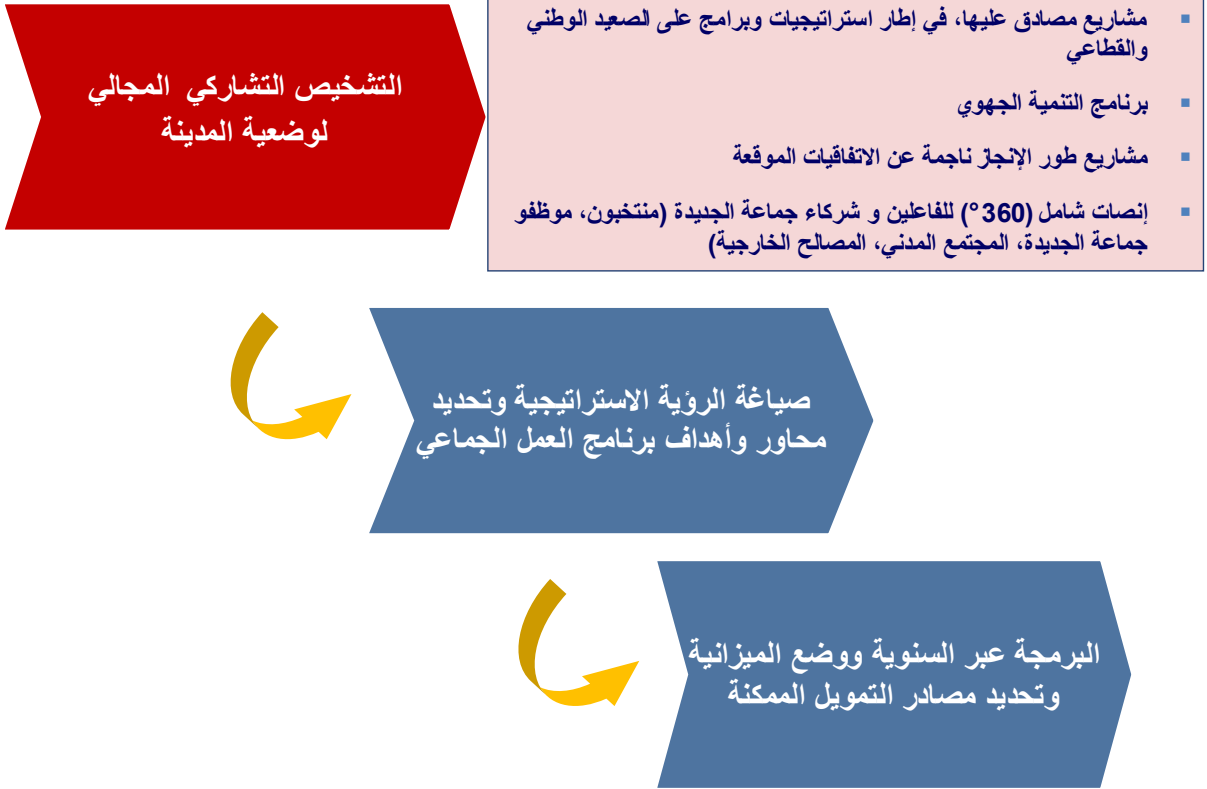
سوف يبرز التشخيص الإقليمي التشاركي من ناحية أولى احتياجات و قدرات الجماعة ، أولوياتها من حيث المرافق العمومية و خدمات القرب ، و من ناحية أخرى إنجاز جرد للمشاريع المخطط لها أو المخطط أن يتم برمجتها من قبل الدولة أو السلطات العامة الأخرى داخل تراب الجماعة.

والهدف من ذلك هو تطبيق مبدأ التشاركية بين مختلف الجهات المعنية (المنتخبون ، المصالح اللامركزية ، والمؤسسات العامة ، و المجتمع المدني ، و القطاع الخاص ...) و بناء رؤية لتطوير الجماعة تدمج مقاربة النوع بجميع أبعادها.

مراحل إعداد برنامج عمل جماعة الجديدة



منهجية إعداد برنامج عمل جماعة الجديدة



تعتمد منهجية التشخيص الترابي التشاركي على الإنصات 360° لفاعلين و شركاء جماعة الجديدة

مصالح خارجية	شركاء مهنيين ومؤسساتيين
 26 مساهم 14 ورشة عمل	 14 مساهم 7 ورشات عمل
مجتمع مدني	جماعات محلية
 سبع ورشات مع 12 جمعية ورشة عمل مع 22 جمعية و 18 طالبا	 اجتماع انطلاق الأشغال مع المنتخبين و شركاء الجماعة اجتماع عرض و مشاطرة نتائج التشخيص مع المنتخبين و شركاء الجماعة لجنة القيادة برنامج عمل مدينة الجديدة
 أبحاث ميدانية بالهاتف مع 58 جمعية	 30 مساهما عشرة ورشات عمل

أكثر من 50 ورشة عمل ساهم فيها 180 فردا بالإضافة ل58 استطلاع رأي بالهاتف

مقابلات وورشات : أكثر من خمسين ورشة عمل، بمشاركة أكثر من 140 شخص، وأكثر من خمسين استطلاع

هاتفي

على مستوى جماعة الجديدة الترابية	شركاء مؤسساتيين ومهنيين
<ul style="list-style-type: none">المنتخبونالسلطة المحليةأقسام ومصالح جماعة الجديدة (التعمير، الشؤون التقنية، الشؤون الاقتصادية، الشؤون الإجتماعية، الممتلكات، النظافة، الموارد البشرية، الميزانية والمحاسبة)	<ul style="list-style-type: none">مكتب التكوين المهني وانعاش الشغلالوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءاتمكتب الشريف للفوسفاطشركة تهينة و تطوير المازكانجامعة شعيب الدكاليغرفة التجارة بالجديدةجمعية المنطقة الصناعية بالجديدة
المصالح الخارجية	على مستوى المجتمع المدني
<ul style="list-style-type: none">الوكالة الحضريةالوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدةالصحةالتعليمالتكوين المهنيالصناعة التقليديةالشبيبة و الرياضةالتجهيز، النقل واللوجستيكالمنذوبية السامية للتخطيطالسياحةالصناعة و التجارةالمركز الجهوي للاستثمارالوكالة الوطنية للموانئ	<ul style="list-style-type: none">تنشيط ورشة بالجديدة (مشاركة 22 جمعية بالإقليم و 18 طالب)ورشة مع الفاعلين على مستوى جماعة الجديدةمقابلة مع عشرات الجمعياتإستطلاعات هاتفية مع 58 جمعية بالجديدة، تغطي جميع مجالات التدخل

جمع الوثائق و المعطيات

العمالة
خلاصة برنامج التنمية الجهوي لجهة الدار البيضاء-سطات
برنامج التنقل الحضري
برامج المبادرة الوطنية للتنمية
تقديم المصالح الخارجية
المصالح الخارجية
معطيات ديموغرافية
الشغل و البطالة
مراجع و دراسات التعمير
معطيات الصناعة
معطيات التجهيز
معطيات السياحة
معطيات التجارة
معطيات الصناعة التقليدية
معطيات المؤسسات و المشاريع الخاصة بالتعليم، العناية الصحية، الرياضة،...
التكوين المهني
جماعة الجديدة
برنامج الجماعي للتنمية 2010-2015
تنظيم جماعة الجديدة
معطيات حول الموارد و وضعية ميزانية جماعة الجديدة
عقود المصالح الجماعية المفوضة
تعاون مع الجهات المعنية
الإجازة بجماعة الجديدة
جماعة الجديدة

II خلاصة التشخيص و نقاط القوة والضعف والمخاطر والفرص

شباط القوة



- القرب من الأقطاب الاقتصادية الكبرى للبلاد الرباط والدار البيضاء أي عشرة ملايين من السكان لهم قدرة شرائية مرتفعة
- القرب من أحد أكبر الموانئ الوطنية: الجرف الأصفر
- في تقاطع شبكات النقل الوطنية الكبرى
- الجوار القروي يتوفر على أراضي فلاحية خصبة جدا وذات إمكانيات هائلة

الجغرافية

- الرأسمال البشري شاب وذو كفاءة وتأهيل مع حضور لافت للنساء: 35% من ساكنة الجديدة لها شهادة جامعية أو ثانوية
- تأهيلية بينما النسبة الوطنية هي 23%
- نسبة السكان الناشطين مهنيًا تساوي 52%، تفوق النسبة الوطني البالغ 49%
- نسبة البطالة من الأقل على الصعيد الوطني في الوسط الحضري
- 18 000 طفل يقل عمرهم عن أربع سنوات

الإمكانيات البشرية الواعدة

- نسبة الفقر من الأضعف على الصعيد الوطني 0,7% بينما النسبة الوطنية 1,6% من الساكنة
- الناتج الداخلي الخام بالنسبة للفرد يساوي 45 ألف درهم بينما الرقم الوطني هو 27 ألف درهم.

الناتج الداخلي الخام

- صنفت مدينة الجديدة مدينة خالية من دور الصفيح منذ عام 2012
- تغطية جيدة بوتائق التعمير
- عدة دراسات عمرانية تم إنجازها حول المدينة العتيقة والواجهة البحرية ومدخل المدينة الكبرى والمقبرة وتوسعة المنطقة الصناعية و أخرى في طور الانجاز (قطب محطة القطار، تهيئة المساحات الخضراء....)
- برنامج التهيئة الحضرية في مرحلة متقدمة نسبيًا من الانتهاء مع نظام شراكات متقدم
- برنامج إعادة تأهيل الأحياء ناقصه التجهيز
- فتح أحياء سكنية جديدة مثل حي المطار (90 هكتار)

السكنى وال عمران

- شبكة طرقية حضرية كثيفة ومتشعبة: 7 كيلومتر لكل كيلومتر مربع مقابل 5 كيلومتر لكل كيلومتر مربع في الدار البيضاء، مع مجموع 197 كيلومتر من الطرقات
- تغطية جيدة في البنية التحتية للكهرباء ومياه الشرب والصرف الصحي
- إنجاز مخطط التنقلات الحضرية وإطلاق بعض المشاريع المنبثقة عنه
- الإصلاحات شملت أو تشمل حاليا عدة محاور طرقية
- مدينة في وسط محور الطريق السياح 'الدار البيضاء أسفي' وبالقرب من بدالين اثنين
- وجود الربط السككي لنقل المسافرين والبضائع ومحطة قطار للمسافرين
- وجود ميناء الصيد البحري
- القرب من الميناء التجاري الجرف الأصفر

البنية التحتية



السياحة

- الجديدة لها شاطئ يناهز طوله عشر كيلومترات ونصف
- مواقع ذات قيمة ثقافية وتاريخية كالمدينة البرتغالية المصنفة من طرف اليونسكو تراثا تاريخيا
- وجود غابة الحوزية بالقرب من الجديدة
- مناطق عديدة محيطة بالجديدة لها طابع سياحي (أزمور، الحوزية، سيدي بوزيد، ...)
- أنشطة فنية و ثقافية كبيرة تنظم بالجديدة والمناطق المجاورة لها(مهرجان الحصان، الموسيقى مواسم،...)
- القرب من بالدار البيضاء، من أكبر الأقطاب الباعثة والمستقبلة للتدفقات السياحية
- تطور مستوى الطلب السياحي بالجديدة على مدى 5 سنوات الماضية مقارنة مع الوطني
- غنى الصناعة التقليدية الفنية والحرفية بالمدينة (التعاونيات، والمعارض الفنية التقليدية،)



الإنتاج الصناعي

- الجديدة قطب صناعي في جهة الدار البيضاء وفيها صناعات ثقيلة كالكيماويات والصلب
- المنتج الصناعي يمثل 17% من منتج الجهة و 10% من المنتج الوطني
- المنتج الصناعي يعرف نموا قويا بحجم 14% سنويا
- الاستثمار في القطاع الصناعي يعرف نموا يقدر ب 36% سنويا
- الصناعة الغذائية متطورة جدا
- المنطقة الصناعية الجديدة تحتوي على صناعات عديدة ومتنوعة ومساحتها 117 هكتار وتتضاف لها شبكة مناطق صناعية في الجماعات المجاورة مثل جماعة مولاي عبد الله بمنطقة صناعية حجمها 500 هكتار ثم مركب الميناء ومنطقة اللوجستيك في الجرف الأصفر لتخزين المحروقات و المركب الصناعي التابع للمكتب الشريف للفوسفاط
- إنتاج الطاقة: 60% من الكهرباء الوطنية في المحطة الحرارية JLEC



القطاعات الاجتماعية

- التربية :
 - ✓ نسبة التمدرس أعلى من النسبة الوطني في المناطق الحضرية
 - ✓ نسبة الأمية أقل بكثير من المتوسط المسجل بالوسط الوطني الحضري
- الصحة :
 - ✓ المستشفى الاقليمي
 - ✓ مركز اقليمي للترويض الطبي لفائدة الفئات الهشة
 - ✓ المساعدة الطبية المستعجلة
- الثقافة و الرياضة :
 - ✓ ترميم مسرح عفيفي، والمكتبة الوسائطية، ...
 - ✓ دينامية حقيقية في الألعاب الرياضية في مدينة الجديدة



مدينة ذات وظيفة جامعية

- 15% ساكنة الجديدة هم طلبة في الجامعات والتكوين المهني
- وجود كليات و مدارس عليا و مدارس المهندسين
- هناك عرض جيد على مستوى التكوين المهني 51/1000 مقابل 10/1000 على الصعيد الوطني.
- كثافة الطلاب الجامعيين في الجديدة هي 102 طالب لكل 1000 نسمة مقابل 18 طالب لكل 1000 نسمة وطنيا



السكان

- شيخوخة الساكنة : 8% يتجاوزون ستين عاما سنة 2014
- هناك 15 000 مواطن في الجديدة يفوق عمرهم 60 عاما وهو رقم في ارتفاع مستمر



السكنى

- الكثافة السكانية عالية جدا تتجاوز كثافة الدار البيضاء ب1.7 مرة
- البناءات أفقية % 19 من البيوت عبارة عن شقق مقابل % 30 في الدار البيضاء و % 17 وطنيا
- الأحياء ناقصة التجهيز في طور القضاء عليها
- هناك مناطق وأحياء متهاكلة وأحياء جانبية في طور التهيئة
- النقاط السوداء: المسالخ، سوق الجملة، مطرح النفايات والمحطة الطرقية
- المساحات الخضراء ضئيلة : 1.4 متر مربع لكل نسمة بينما المعايير الدولية تصل إلى 10متر مربع ولذلك فالمدينة يغلب عليها الاسمنت المسلح
- غياب الولوجيات لذوي الإعاقات والاحتياجات الخاصة



الصناعة

- المنطقة الصناعية مكتظة وحالتها سيئة رغم اتفاقية إعادة الهيكلة التي تأخرت في الانجاز
- تصميم التهيئة يتضمن مشروعا لتوسعة للمنطقة الصناعية



السياحة

- السياحة موسمية تزدهر في فصل الصيف ولكنها تخنق الفضاءات العامة وحركة المرور ومواقف السيارات... فعدد السكان المقيمين بالفنادق المصنفة يتضاعف بثلاث مرات
- استغلال لا يرقى للمقومات السياحية للمدينة وضعف التجهيز في مرافق الاستقبال (0.3٪ من الطاقة الفندقية الوطنية)
- صعوبة الاستثمار في السياحة تتمثل في غلاء العقار الجيد وقلة المواقع الملائمة
- المدينة سياحية ولكن بعض تجهيزاتها العمومية في حالة تستدعي معالجتها (انقراض فنادق قديمة...)
- غياب الأثاث الحضري المريح : علامات التشوير والإنارة العمومية وأضواء المرور وممرات الراجلين، مرابض عمومية...



القطاع غير النظامي

- في غياب أرقام دقيقة وجود العديد من الباعة المتجولين وكراء المنازل في الصيف خارج القانون
- القطاع غير النظامي يمثل 49% على مستوى الجهة و 36% من التشغيل غير الفلاحي على المستوى الوطني

<ul style="list-style-type: none"> • ضعف العرض في مجال التعليم الأولي العمومي • الابتدائي: كثافة قوية لكل مدرس: تتجاوز النسبة الوطني ب 34% وكثافة قوية لكل قسم تربوي تتجاوز النسبة الوطني ب 8 % • نسبة الهدر المدرسي مرتفعة في الثانوي 	<p>التعليم</p>
<ul style="list-style-type: none"> • نقصان التجهيزات الصحية : مركز صحي لكل 39 000 نسمة بينما النسبة الوطني 26 000 نسمة • خصائص في الأطر الطبية والمساعدين في الطب : ✓ طبيب لكل 13 000 نسمة أي أقل من النسبة الوطني ب 20% ✓ 130 % أقل للطواقم المساعد الطبي مقارنة مع النسبة الوطني 	<p>الصحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف التجهيزات الترفيهية : نصف النسبة الوطني 	<p>الترفيه</p>
<ul style="list-style-type: none"> • غياب صورة واضحة عن المدينة وغياب تموقع دقيق لدى زوارها • غياب التواصل الرقمي وغياب مواقع الكترونية رسمية تزود الزوار بالمعلومات 	<p>صورة المدينة</p>
<ul style="list-style-type: none"> • الحالة الراهنة تستدعي تحسين : ✓ كيفية تدبير المرافق التابعة للجماعة كالمسرح والمكتبة و المرافق الرياضي ✓ التنسيق بين جماعة الجديدة والمصالح الخارجية • التدبير المفوض يحتاج لتتبع دقيق وتقييم دوري لقياس مدى احترام دفتر التحملات • يجب الاهتمام بالأماكن الخاصة للجماعة وحماية وعاءها العقاري وتحسينه • التجهيزات المعلوماتية متقدمة وغير كافية • في مجال الموارد البشرية يجب تطوير الكفاءات حتى تلائم الوظائف التي يقومون بها و تغطية بعض المهمات مثل العلاقة مع المواطنين و الجمعيات والشركاء وتدبير المشاريع والمعلومات والجبايات والشؤون القانونية • هناك تجهيزات جماعية في حالة متردية مثل مصلحة حفظ الأموات • فضاءات استقبال المواطنين في حاجة للتحديث والعناية • الحكامة وآليات التدبير تستحق المراجعة: غياب التدبير بالنتائج وغياب لوحة قيادة شاملة 	<p>تدبير شؤون المدينة</p>



التخطيط
والاستباقية
لإنجاح
التنمية

- تتوفر الجديدة على عدد من الدراسات والاتفاقيات التي تحدد مجالات التنمية على المدى القصير والمتوسط كمخطط التنقلات الحضرية وتصاميم التهيئة المجالية وكلها دراسات بمبادرة من جماعة الجديدة الحضرية والمجلس الإقليمي والمصالح الخارجية بإشراف عمالة إقليم الجديدة
- مخطط التنمية الجهوي الجديدة يحدد التوجهات والإجراءات اللازمة للنهوض بالمدينة



تقوية
محركات
التنمية
والتنوع

- تشجيع المنتج السياحي المواكب لتلك الأنشطة وللطلب الوطني والدولي على السياحة وترسيخ طابع خاص للمدينة يتقاسمه السكان وضرورة التنشيط الرياضي والثقافي وتنظيم المعارض و زيادة الطاقة الاستيعابية للفنادق والاهتمام بالشريط الساحلي والشاطئ نظرا لدوره الهام في جلب السياح
- تشجيع محركات اقتصادية جديدة مثل الخدمات عن بعد وإقناع شركات عالمية بالقدوم والعمل في الجديدة (بداية استقرار شركات كبرى لـ (INTELCIA)
- تشجيع التجارة العصرية والمطاعم والمصالح الحديثة لتلبية حاجيات السكان والزائرين
- تطوير النشاط اللوجستي المنسجم مع ميناء الجرف الأصفر والصناعات المحلية والمنتج الزراعي للجهة من حبوب وخضر وفواكه.



ترسيخ
الوظيفة
الصناعية
لمدينة الجديدة

- ضرورة النهوض بالصناعات الغذائية : المزروعات الزيتية ، العلف، الطحالب
- الجديدة تطمح لعب دور القطب للصناعات الثقيلة والتصديرية ولذلك يجب توفير الوعاء العقاري والنقل والبنات التحتية ومناخ الأعمال والمصالح الجماعة والإدارية الضرورية....



تقوية الوظيفة
الجامعية
للمدينة

- الطالب علامة مميزة للجديدة فكل المصالح الحضرية يجب أن تجسد هذه الميزة
- ✓ توفير التجهيزات المناسبة لهذه الفئة من مكتبات وخزائن وسانطية ومراكز للندوات وتجهيزات رياضية وثقافية
- ✓ تعميم الولوج إلى عالم الانترنت
- ✓ خلق مشاتل المقاولات المبتكرة والمجددة
- ✓ توطين معاهد التكوين العالي الدولية
- ✓ استقبال المؤتمرات العلمية العالمية



جودة العيش
في مدينة
الجديدة

- تحسين جودة المعيشة للمواطنين بالتنشيط الثقافي والرياضي وتجهيزات القرب
- تكريس الهوية الخضراء للمدينة بالحدائق ووسائل النقل النظيفة واقتصاد الطاقة



• الآثار البيئية الناجمة عن الأنشطة الصناعية: تأثير التلوث على المقومات السياحية، والثروة البحرية وصحة المواطنين غير مقاس
• قلة الموارد المائية

البيئة

• تردي حالة المآثر الثقافية والتاريخية للمدينة في غياب تدابير تصحيحية

المآثر الثقافية والتاريخية

• المهن العشوائية كتجارة الرصيف تهدد النشاط الاقتصادي المنظم

القطاع غير النظامي

• التأخير في تطبيق مقتضيات الوثائق العمرانية لمدينة الجديدة
• العراقيل النابعة من الوضعية العقارية

وتيرة تطبيق وثائق العمران

• منافسة مدن أخرى للظفر بالمشاريع والمنشآت

المنافسة

• السنوات الخمس المقبلة ستعرف الإحالة على التقاعد لعدد من الأطر والموظفين
• الموارد البشرية في جماعة الجديدة يجب ان تتوفر لديها الكفاءة لمواكبة تطور المدينة
• الموارد تحتاج للتحفيز لمواجهة التحديات المقبلة

الموارد البشرية

• القروض تثقل كاهل الميزانية
• مستوى كلفة الموظفين
• مستوى الباقي استخلاصه
• الفائض في الميزانية يبقى محدودا مقارنة مع حجم المشاريع المنتظرة على الرغم من امكانيات الرفع من المداخل

الوضعية والموارد المالية

• عدم احترام تدابير المواكبة في المشاريع الجديدة
• جماعة الجديدة عليها أن تحدث قطيعة في منهجية تسير المشاريع وتعتمد على التخطيط والتتبع و على مؤشرات و نظم إعلامية
• جماعة الجديدة عليها تطوير كفاءاتها لتدبير المعاهدات واتفاقيات التدبير المفوض عبر تقوية الجانب القانوني والقدرة على تقييم المشاريع

التسيير

• لمواكبة تطور المدينة يجب تحيين الوعاء العقاري

الممتلكات الجماعية

III الرؤية الاستراتيجية لتطوير الجماعة



التوجهات الرئيسية الاستراتيجية التي يجب الاعتماد عليها:

تقديم خدمات جيدة للمواطنين تعتمد الفعالية والنجاعة اللازمين.	تجويد الخدمات الجماعية
يتعلق الأمر باعتماد أفضل الممارسات لإنتاج الخدمات للجهات المعنية. ترتبط الأهداف الاستراتيجية لهذه الطبقة بالأنشطة يجب تنفيذه بأفضل طريقة ممكنة لدعم التزامات الخدمة.	حسن التدبير المجالي
ترتبط أهداف هذا التوجه الاستراتيجي بالتوظيف الأمثل والفعال للموارد البشرية والمالية وغيرها من الأصول مثل تكنولوجيا المعلومات والمعدات وغيرها.	حسن تدبير الموارد الجماعية
مراجعة الإطار العام للمشاريع الاجتماعية. من خلال إجراء تفكير عميق حول فرص خلق وظيفة اجتماعية دائمة في خدمة السكان الضعفاء و تأطير الشباب: الأعران الاجتماعيون ، النشاط بالأحياء ، توظيف الخدمات تحديد خارطة طريق جديدة لمشاريع المبادرة الوطنية (INDH) من خلال تعزيز المشاريع الموجهة نحو الخدمات (دورات دعم الطلاب ، التحاق المدرسي للشباب ، المنح الدراسية أو جوائز التميز ...)	التممية المستدامة

الرؤية الاستراتيجية الجديدة ومحاور التنمية



VI البرامج الأولى الخاصة بكل محور لتطوير الجماعة



تم اختيار المشاريع وفقاً للأولويات التالية

- مشاريع قيد التنفيذ
- مشاريع لها تأثير مباشر على الساكنة المحلية
- مشاريع لتطوير مداخل الجماعة
- مشاريع لتحسين مناخ الاستثمار
- والابحاث الدراسات

تم تنظيم المشاريع حسب لمحور الاستراتيجي ومجال النشاط

يتوافق كل برنامج مع محور استراتيجي

تحسين جاذبية المدينة		المحور الأول:	
تعزير الهوية الخضراء للمدينة		تأهيل البنية التحتية الأساسية	
صيانة المساحات الخضراء	تهيئة المساحات الخضراء	الصيانة الاعتيادية للطرق	تهيئة الطرق والأرصفت
	تهيئة المنتزه البلدي	تهيئة قناة واد فلفل	تقوية وتهيئة شبكة الإنارة العمومية
		تجهيز الأحياء الناقصة التجهيز (الشطر الأول)	الكهرباء المتوسط التوتر
فضاء الحياة		النقل والسلامة الطرقية	
تهيئة الولوجيات بالمحاور الرئيسية	دراسة الميثاق المعماري للمدينة	تهيئة مداخل المدينة	التشوير الافقي و العمودي والمراقبة الطرقية
دراسة تصميم التهيئة	تثبيت العلامات التوجيهية	تأهيل النقل الحضري	تقوية وتهيئة شبكة الإنارة العمومية
			بناء المحطة الطرقية الجديدة ومحطة الطاكسيات

تقوية الدعم الاجتماعي و التضامني

المحور 2 :

الشبيبة والرياضة

تهيئة ملاعب القرب

خدمات القرب

انشاء مقبرة جماعية

انشاء مركز للإسعاف الاجتماعي

تهيئة مسرح عفيفي

تعزيز تنمية اقتصاد المدينة

المحور 3 :

تنظيم وترويج النشاط التجاري

تهيئة المراكز التجارية الجماعية الحالية

إحداث أسواق القرب

الخدمات والصناعات

تأهيل المنطقة الصناعية الحالية

بناء مجزرة جماعية

تحديث وتحسين أداء الجماعة

المحور 4 :

تجهيز الجماعة والملحقات الإدارية بالأثاث المكتبي

خلق بوابة الكترونية للجماعة

الهيكل التنظيمي للجماعة

صيانة وتهيئة البنايات الإدارية

تنظيم وتأهيل مصلحة الأرشيف

ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي

إعادة تأهيل المكتب الصحي ومستودع الأموات



V خلاصة بطائق المشاريع



المشاريع	التعريف والأهداف	النتائج	الجهات الفاعلة للمشروع	الميزانية
تأهيل البنية التحتية الأساسية				
تهيئة الطرقات والأرصفة	وضع الطرق في حالة جيدة للحصول على تجربة أفضل وأكثر سلامة للمارة والسائقين	صيانة الطرق أثاث حضري ملائم إضاءة تطوير الممرات ترتيب معبر المشاة اعتدال حركة المرور على إيقاع الأحياء تخصير مساحات المشي تسهيل الوصول للأشخاص ذوي الحركة المحدودة	الجماعة الوكالة الحضرية وزارة التجهيز والنقل	م د 208,94
الصيانة الاعتيادية للطرقات	الحفاظ على نظافة وجمالية المدينة وسلامة المواطنين	تشخيص تقني للوضع الحالي للطرقات الطرقات المتضررة رصد وصيانة برمجة وإنجاز الأشغال	الجماعة	م د 9,5
تقوية وتهيئة شبكة الإنارة العمومية	تعزيز شبكة الإنارة العمومية تنظيم وتعزيز أعمال الصيانة تطوير استخدام الطاقات المتجددة لغرض تحسين استهلاك الطاقة من قبل المدينة وتحسين تكاليفها تحسين فائورة الإضاءة العامة	دراسة الوضع الحالي وضع خطة عمل تحليل استهلاك الطاقة وتحديد مصادر الخسائر وطرق تحسينها دراسة إمكانية وتكلفة إنشاء معدات لاستخدام الطاقات المتجددة تحديد جدول زمني وميزانية للتنفيذ	RADEEJ الجماعة	م د 55,8
تهيئة قناة واد فلفل	تعزيز جاذبية قناة واد فلفل وتحسين البيئة المعيشية للمدينة	دراسة فنية ومالية توقيع الشراكات تحقيق الأعمال التواصل حول المشروع (تلبيس الموقع تحت الإنشاء ، التواصل في نهاية المشروع ، ...)	الجماعة وزارة السياحة وزارة البيئة	م د 23
الكهرباء المتوسط التوتر	تعزيز شبكة التوتر المتوسط	أعمال الحفر لافتتاح الخندق توريد وتركيب كابلات الجهد المتوسط	RADEEJ الجماعة	م د 3,35
تجهيز الأحياء الناقصة التجهيز (الشرط الأول)	ترقية الأحياء غير المجهزة والمحددة في الاتفاقية الموقعة في أبريل 2016 للشراكة وتمويل إعادة تطوير الأحياء غير المجهزة وإدماجها في النسيج الحضري الجديد (2016-2018) والذي يتعلق بإعادة تأهيل 30 حي على مستوى المحافظات	تخطيط تنفيذ الطرق الاتصال بشبكات مختلفة	قائد المشروع: جماعة الجديدة الشركاء: وزارة الإسكان وسياسة المدينة محافظة الجديدة شركة العمران	م د 60

المشاريع	التعريف والأهداف	النتائج	الجهات الفاعلة للمشروع	الميزانية
	، بما في ذلك 15 في مدينة الجديدة			
تعزيز الهوية الخضراء للمدينة				
تهيئة المساحات الخضراء	تحديد إطار مرجعي لإدارة المساحات الخضراء المزروعة والطبيعية في مدينة الجديدة. تعريف مختلف اللوائح والأحكام اللازمة لتعزيز المواقع الطبيعية الغنية بالمدينة وجعل فن المناظر الطبيعية أداة للإدارة الحضرية. تنفيذ خطة التنمية العمرانية لشبكة الجديدة الخضراء تنفيذ الخطة القطاعية للمنتزه الترفيهي بمدينة الجديدة على موقع التفرغ القديم.	تنفيذ الإطار المرجعي المحدد لإدارة المساحات الخضراء المشجرة والطبيعية في مدينة الجديدة. تنفيذ خطة لتعزيز المواقع الطبيعية الغنية بالمدينة وجعل فن المناظر الطبيعية أداة للإدارة الحضرية. تنفيذ خطة التنمية العمرانية لشبكة الجديدة الخضراء تنفيذ الخطة القطاعية للمنتزه الترفيهي بمدينة الجديدة على موقع التفرغ القديم.	جماعة الجديدة والوكالة الحضرية	24,7 م د
صيانة المساحات الخضراء	تحديد خطة لصيانة المساحات الخضراء وضمان تحقيقها	للمساحات الخضراء تقييم الحالة الحالية تحديد متطلبات الصيانة اعداد دفتر التحملات اختيار الشركات المتعاقدة مراقبة أعمال الصيانة	جماعة الجديدة والشركات المتعاقدة	10,6 م د
تهيئة المنتزه البلدي	جعل المنتزه أكثر متعة و جاذبية للزوار من جميع الأعمار	تجميل الواجهة وزرع الأشجار تعشيبها و الأرضية تهيئة تنوير المنتزه العامة الأساسية تزويد المنتزه المرافق إدخال ملاعب خاصة بمورفولوجية الموقع الأنشطة الترفيهية التي يمكن أن تنظم يستوعبها الموقع	فائد المشروع: جماعة الجديدة الشركاء: محافظة الجديدة ، الوكالة الحضرية الجديدة	3,57 م د
النقل والسلامة الطرقية				
التشوير الافقي والعمودي والمراقبة الطرقية				
تهيئة مداخل المدينة	وضع مداخل المدينة في حالة جيدة للحصول على تجربة أفضل وأكثر سلامة للمارة والسائقين	مساحات خضراء جودة أفضل للصيانة أثاث حضري ملائم إضاءة	الجماعة الوكالة الحضرية	201,92 م د

المشاريع	التعريف والأهداف	النتائج	الجهات الفاعلة للمشروع	الميزانية
تهيئة المحاور المنبثقة عن تصميم التنقلات	للحصول على تجربة أفضل وأكثر سلامة للمارة والسائقين	مساحات خضراء أثاث حضري ملائم إضاءة	الجماعة الوكالة الحضرية	م د 194,51
تأهيل النقل الحضري	ترقية وسائل النقل العام من خلال ضمان الراحة والجودة والسلامة بالإضافة إلى تغطية واسعة للمدينة بنقاط الالتقاط وتحسين جودة الخدمة	شخيص العرض الحالي للنقل الحضري تحديد خطة عمل لتحسين الخدمة: جودة وسلامة وسائل النقل، خدمة المزيد من المناطق، مزيد من الرؤية حول ساعات المرور، تأهيل نقاط الالتقاط بالأثاث المناسب	وزارة التجهيز والنقل مجلس المقاطعة الجماعة	180,37 م د
إنشاء محطة طرقية ومحطة الطاكسيات	تزويد المدينة بمحطة طرقية ومحطة الطاكسيات تلبى توقعات السكان من حيث المعدات والخدمات	دراسة فنية ومالية دراسة الخدمات الأخرى: المطاعم ، التسوق ، ... دراسة إمكانية ونفعية تفويض إدارتها إجراء المفاوضات اللازمة مع مختلف الأطراف المعنية في مجال النقل	وزارة التجهيز والنقل الوكالة الحضرية الجماعة	م د 45
تهيئة الولوجيات بالمحاور الرئيسية	للحصول على تجربة أفضل وأكثر سلامة للمارة والسائقين	مساحات خضراء أثاث حضري ملائم إضاءة	الجماعة الوكالة الحضرية	م د 1
فضاء الحياة				
دراسة تصميم التهيئة	تقييم تنفيذ خطة الإدارة المعتمدة في عام 2009 ؛ تحسين التنمية الحضرية للمدينة وبيئتها ، مع الأخذ في الاعتبار موقعها الاستراتيجي ودورها في الإطار الحضري الإقليمي ، فضلا عن أصولها أو قيودها على المناطق الحضرية والطبيعية والبيئية. تقديم إسقاطات مدنية مبررة تأخذ في الاعتبار تطور السكان وكذلك مختلف الإجراءات المتخذة وبروح تهمين موارد المدينة وإعادة تحديد موقعها كقطب اقتصادي اختياري ، وهذا مع الأخذ بعين الاعتبار مرجعية الكثافة والأشكال الحضرية من قبل وزارة الإشراف ؛	أولاً - التشخيص الإقليمي والقضايا الاستراتيجية لمدينة الجديدة (محافظة الجديدة) ؛ إرشادات التخطيط ومشروع خطة الإدارة لمدينة الجديدة (محافظة الجديدة) ؛ تنسيق الملف "خطة وتعليمات مدينة الجديدة (محافظة الجديدة)". المهمة الأولى: ملف خطة تطوير مدينة الجديدة (محافظة الجديدة) لتقديمها للجنة الفنية المحلية ؛ المهمة الثانية: ملف "خطة تطوير مدينة الجديدة (محافظة الجديدة) لتقديمها إلى النيابة العامة وعقد المداولات المجتمعية" المهمة الثالثة: ملف "الوثائق الختامية لخطة تطوير مدينة	الجماعة الوكالة الحضرية	م د 1,2

الميزانية	الجهات الفاعلة للمشروع	النتائج	التعريف والأهداف	المشاريع
		الجديدة (محافظة الجديدة) بعد التصحيح	توحيد المشهد الحضري عن طريق تسليط الضوء على أصول المدينة وبيئتها المباشرة استناداً إلى الدراسات التي أجريت في هذا المجال اقترح شبكة طرق متماسكة هرمية من المرجح أن تحاكي سيولة التداول وتنظيمها اقترح معدات على مستوى المدينة واحتياجاتها وتطورها المستقبلي	
2 م د	جماعة الجديدة	تحديث العلامات التوجيهية وصيانتها	و تحسين لافتات المدينة أفضل للمدينة لتوجيه السائقين ومن اجل صورة	تهيئة العلامات التوجيهية

تقوية الدعم الاجتماعي و التضامني

المحور 2 :

الميزانية	الجهات الفاعلة للمشروع	النتائج	التعريف والأهداف	المشاريع
خدمات القرب				
6,5 م د	جماعة الجديدة وزارة لصحة INDH	تعريف شروط المشاركة وترتيبات التمويل مع الشركاء دراسة فنية تنفيذ أعمال البناء بما في ذلك الاتصال بشبكات مختلفة معدات المركز إدارة المركز	تحسين البنية التحتية الصحية على مستوى المدينة تقديم خدمات صحية عالية الجودة للمواطنين	إنشاء مركز للإسعاف الاجتماعي
8 م د	جماعة الجديدة	انشاء مقبرة جماعية	انشاء مقبرة جماعية	انشاء مقبرة جماعية
1 م د	جماعة الجديدة وزارة الثقافة	تزويد المسرح بالمعدات والموارد اللازمة لإدارة جيدة	تحريك القطاع الثقافي على مستوى المدينة.	تهيئة مسرح عفيفي
الشعبية والرياضة				
5 م د	جماعة الجديدة	ملاعب مع مساحات خضراء في المنطقة المحيطة بها	تزويد الجماعة بمرافق ترفيهية محلية مخصصة للأطفال.	تهيئة ملاعب القرب

الميزانية	الجهات الفاعلة للمشروع	النتائج	التعريف والأهداف	المشاريع
الخدمات والصناعات				
9 م د	الجماعة وزارة الصحة	الانتهاء من الأشغال والمفاوضات اللازمة لنجاح المشروع	مطابقة أنشطة الذبائح لمعايير الصحة و السلامة	بناء مجزرة جماعية
4,36 م د	الجماعة وزارة الصناعة CRI الحاليين الصناعيين والمحتملين الممولين ملاك الأراض	إعادة تأهيل المنطقة الصناعية الحالية (الطرق والإضاءة والصرف الصحي والأمن ...) التنفيذ على مستوى جميع الخدمات المتعلقة بالأعمال: نقل الأفراد ، والسلامة ، والنظافة ، والخدمات الإدارية الحالية ، والبنوك ، والمباني الصحية ، ودور الحضانة	ترقية البنية التحتية الحالية وتوفير الخدمات اللازمة توسيع البنية التحتية القائمة ، على النحو المنصوص عليه في خطة تنمية المدينة (التي تهدف إلى استيعاب المرافق من الفئة 2 و 3).	تأهيل المنطقة الصناعية الحالية
تنظيم وترويج النشاط التجاري				
5 م د	الجماعة INDH	دراسة الجدوى خطة العمل اتفاقيات مع شركاء مختلفين تطبيق	تنظيم الباعة الجائلين	إحداث أسواق القرب
3 م د	الجماعة	تشخيص تخطيط وتنفيذ الأشغال	تحسين ظروف التسوق احترام معايير الصحة و السلامة	تهيئة المراكز التجارية الجماعية الحالية

الميزانية	الجهات الفاعلة للمشروع	النتائج	التعريف والأهداف	المشاريع
الخدمات والصناعات				
قرار تنظيمي	الجماعة	الهيكل التنظيمي العام و لكل قسم مذكرة تنظيمية خطة التوظيف في المنظمة الجديدة: المنصب / الموارد خطة الموارد البشرية: مخطط العمل ، خطة إعادة التوزيع ، ... خطة التواصل والتدريب حول الأجهزة الجديدة	لتزويد الجماعة : بمنظمة وموارد تتكيف مع رؤيتها الجديدة بأدوات وآليات تطوير الموارد البشرية اللازمة لتعزيز ثقافة الإنتاجية والأداء الفردي والجماعي	الهيكل التنظيمي للجماعة
0,1 م د	الجماعة	دراسة ، تحقيق ، إدارة الموقع	تبسيط الإجراءات وتسهيل وصول المستخدمين إليها	خلق بوابة الكترونية للجماعة
5 م د	الجماعة	جرد الأثاث الحالي وحالته تحديد الاحتياجات والميزانية شراء الاحتياجات المصادق عليها	تجهيز الجماعة لراحة المواطنين والموظفين	تجهيز الجماعة والملحقات الإدارية بالأثاث المكتبي
2,6 م د	الجماعة	حالة المعدات الحالية تقدير الاحتياجات تخطيط وإطلاق المشتريات دراسة سبل التبادل مع الجماعات المجاورة	ضمان حسن سير وكفاية المعدات المعلوماتية الحالية لاحتياجات الجماعة	ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي

الميزانية	الجهات الفاعلة للمشروع	النتائج	التعريف والأهداف	المشاريع
1,5 م د	الجماعة	<p>أرشيف منظم جيدًا وأمنًا رفوف وفهرسة منظمة للسماح بالوصول السريع إلى المستندات المطلوبة تنظيم الأرشيفات وتصنيفها في صناديق الأرشيف مع وصف محتويات كل صندوق تعيين مسؤول مع محطة عمل متصلة بنظام الإيداع الإلكتروني يعطيه إحدائيات أي وثيقة رقمنة الأرشيفات الفهرسة المنهجية للأرشيفات الرقمية ، قاعدة بيانات أرشيفية إلكترونية ، يمكن لجميع موظفي الشركة الوصول إليها وفقًا لحقتهم في الوصول إلى هذه الأرشيفات ، يمكن لأي متعاون ، بعنوان ، استشارة المستند المطلوب على محطة العمل الخاصة به ، وطباعة نسخة دون الانتقال إلى مركز الأرشيفات</p>	<p>تحسين البنية التحتية لحفظ أرشيف الجماعة تطوير إدارة المعلومات والأرشيفات</p>	<p>تنظيم وتأهيل مصلحة الأرشيف</p>
4,5 م د	الجماعة	<p>الانتهاء من أعمال التجديد اللازمة لوضع البنائيات في حالة جيدة</p>	<p>تجهيز الجماعة لراحة المواطنين والموظفين</p>	<p>صيانة وتهيئة البنائيات الإدارية</p>
3,79 م د	الجماعة	<p>تأهيل البنائيات مراقبة وتحسين الخدمات توفير الاحتياجات المادية والبشرية</p>	<p>خدمة أفضل</p>	<p>إعادة تأهيل المكتب الصحي ومستودع الأموات</p>



IV التخطيط متعدد السنوات و وضع الميزانية



2021	2020	2019	2018	2017	2016	القيمة المالية	المشروع	المجال	المحور
	105 940 000	100 000 000		3 000 000		208 940 000	تهيئة الطرقات والأرصفة	تأهيل البنية التحتية الأساسية	المحور 1 : تحسين جاذبية المدينة
2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	1 500 000		9 500 000	الصيانة الاعتيادية للطرقات		
	20 000 000	20 000 000	12 000 000	2 000 000	1 800 000	55 800 000	تقوية وتهيئة شبكة الإنارة العمومية		
	3 000 000	5 000 000	15 000 000			23 000 000	تهيئة قناة واد فلفل		
			3 350 000			3 350 000	الكهرباء المتوسط التوتر		
			17 000 000	23 000 000	20 000 000	60 000 000	تجهيز الأحياء الناقصة التجهيز (الخطر الأول)		
7 400 000	3 000 000	3 000 000	6 000 000	5 300 000		24 700 000	تهيئة المساحات الخضراء	تعزيز الهوية الخضراء للمدينة	
3 000 000	3 000 000	2 300 000	2 300 000			10 600 000	صيانة المساحات الخضراء		
		3 000 000	570 000			3 570 000	تهيئة المنتزه البلدي		
	1 000 000	1 000 000	3 820 000	320 000	50 000	6 190 000	التشوير الاتقي و العمودي والمراقبة الطرقية	النقل والسلامة الطرقية	
	54 920 000	100 000 000	47 000 000			201 920 000	تهيئة مداخل المدينة		
77 804 000	77 804 000	38 902 000				194 510 000	تهيئة المحاور المتبقية عن تصمم التنقلات		
66 000 000	5 500 000	6 780 000	5 500 000	16 500 000	80 095 000	180 375 000	تأهيل النقل الحضري		
		45 000 000				45 000 000	بناء المحطة الطرقية الجديدة ومحطة الطاكسيات	فضاء الحياة	
	840 000					840 000	دراسة الميثاق المعاري للمدينة		
500 000	500 000					1 000 000	تهيئة الولوجيات بالهاور الرئيسية		
500 000	500 000	400 000	600 000			2 000 000	تثبيت العلامات التوجيهية		
		1 200 000				1 200 000	دراسة تصمم التهيئة		
		2 000 000	4 500 000			6 500 000	إنشاء مركز للإسعاف الاجتماعي	خدمات القرب	المحور 2 : تقوية الدعم الاجتماعي و التضامني
3 000 000	5 000 000					8 000 000	انشاء مقبرة جماعية		
	1 000 000					1 000 000	تهيئة مسرح عثفي		
		3 000 000	2 000 000			5 000 000	تهيئة ملاعب القرب	الشبابية و الرياضية	

2021	2020	2019	2018	2017	2016	القيمة المالية	المشروع	المجال	المحور
	9 000 000					9 000 000	بناء مجزرة جماعية	الخدمات والصناعات	المحور 3 : تعزيز تنمية اقتصاد المدينة
		2 176 912	2 176 912			4 353 824	تأهيل المنطقة الصناعية الحالية		
			5 000 000			5 000 000	إحداث أسواق القرب	تنظيم وترويج النشاط التجاري	
1 000 000	2 000 000					3 000 000	تهيئة المراكز التجارية الجماعية الحالية		
						قرار تنظيمي	الهيكل التنظيمي للجماعة	المحور 4 : تحديث وتحسين أداء الجماعة	
	100 000					100 000	خلق بوابة الكترونية للجماعة		
1 000 000	2 000 000		2 000 000			5 000 000	تجهيز الجماعة والملحقات الإدارية بالأثاث المكتبي		
-	1 000 000	1 000 000	600 000			2 600 000	ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي		
1 000 000	500 000					1 500 000	تنظيم وتأهيل مصلحة الأرشيف		
1 500 000	1 500 000	1 500 000				4 500 000	صيانة وتهيئة البنايات الإدارية		
600 000	1 385 500	1 800 000				3 785 500	إعادة تأهيل المكتب الصحي ومستودع الأموات		



IIV خطة التمويل



مستوى عيش جذاب للمدينة

المحور الأول:

المجال	المشروع	التجهيز المالية	الامكانيات الباتية	المبادرة الوطنية ت.ب	وزارة الداخلية	كتابة البرالة المكلفة بالبيئة	وزارة الصعير والنقل	وزارة اعاد الغراب وسياسة المدينة	الجلس الاقليمي	مجلس الجهة	المكتب الشريف للفوسفاط	صندوق الصعير الجماعي	وكالة الحوض المائي	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	شركة المحطة الطرقية لنقل المسافرين	الحواص
تأهيل البنية التحتية الأساسية	تهيئة الطرقات والأرصفة	208 940 000	26 000 000	2 940 000	80 000 000							100 000 000				
	الصيانة الاعتيادية للطرقات	9 500 000	9 500 000													
	تقوية وتهيئة شبكة الأارة العمومية	55 800 000	13 800 000	42 000 000												
	تهيئة قناة واد فلفل	23 000 000	4 600 000	6 900 000												
	الكهرباء المتوسط التوتر	3 350 000														
تميز الهوية الحضراء للمدينة	تجهيز الأحياء الناقصة الصعير (الشرط الأول)	60 000 000	20 000 000		12 000 000									28 000 000		
	تهيئة المساحات الخضراء	24 700 000	20 850 000	3 300 000							550 000					
	صيانة المساحات الخضراء	10 600 000	10 600 000													
	تهيئة المتنزه البلدي	3 570 000	1 570 000		2 000 000											
	التشوير الاقليمي و العمودي والمراتبة الطرقية	6 190 000	890 000	5 300 000												
النقل والسلامة الطرقية	تهيئة مداخل المدينة	201 920 000	24 850 000		34 909 304	89 178 376	52 982 320									
	تهيئة المحاور المبنطة عن تصمم التنقلات	194 510 000	44 328 829		26 764 576	5 310 123	118 106 472									
	تأهيل النقل الحضري	180 375 000													180 375 000	
	بناء المحطة الطرقية الجديدة ومحطة الطاكسيات	45 000 000												45 000 000		
	دراسة الميثاق المماري للمدينة	840 000	840 000					840 000,00								
فضاء الحياة	تهيئة الولوجيات بالمحور الرئيسية	1 000 000	1 000 000													
	تنميت العلامات التوجيهية	2 000 000	2 000 000													
	دراسة تصمم التهيئة	1 200 000	1 200 000					1 200 000								

تقوية الدعم الاجتماعي و التضامني

المحور 2 :

المجال	المشروع	التجهيز المالية	الامكانيات الباتية	المبادرة الوطنية ت.ب	وزارة التجارة والصناعة والاقتصاد الرقمي	المكتب الشريف للفوسفاط
خدمات القرب	إنشاء مركز للإسعاف الاجتماعي	6 500 000	6 500 000	6 500 000		
	انشاء مقبرة جماعية	8 000 000	8 000 000			
	تهيئة مسرح عفيفي	1 000 000	1 000 000			
الشبيبة والرياضية	تهيئة ملاعب القرب	5 000 000		2 000 000		3 000 000

تعزيز تنمية اقتصاد المدينة

المحور 3 :

المجال	المشروع	القيمة المالية	الامكانيات الناتية	المبادرة الوطنية ت.ب	وزارة التجارة والصناعة والاقتصاد الرقمي
الخدمات والصناعات	بناء مجزرة جماعية	9 000 000	9 000 000		
	تأهيل المنطقة الصناعية الحالية	4 353 824	4 353 824		4 353 824
تنظيم وترويج النشاط التجاري	إحداث أسواق القرب	5 000 000	5 000 000	5 000 000	
	تهيئة المراكز التجارية الجماعية الحالية	3 000 000	3 000 000		

تحديث وتحسين أداء الجماعة

المحور 4 :

المشروع	القيمة المالية	الامكانيات الناتية	وزارة الداخلية
الهيكل التنظيمي للجماعة	قرار تنظيمي	قرار تنظيمي	
خلق بوابة الكترونية للجماعة	100 000	100 000	
تجهيز الجماعة والممتلكات الإدارية بالأثاث المكتبي	5 000 000	5 000 000	
ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي	2 600 000	2 600 000	
تنظيم وتأهيل مصلحة الأرشيف	1 500 000	1 500 000	
صيانة وتهيئة البنايات الإدارية	4 500 000	4 500 000	
إعادة تأهيل المكتب الصحي ومستودع الأموات	3 785 500	2 090 000	1 695 500



IIIIV تدبير المشاريع



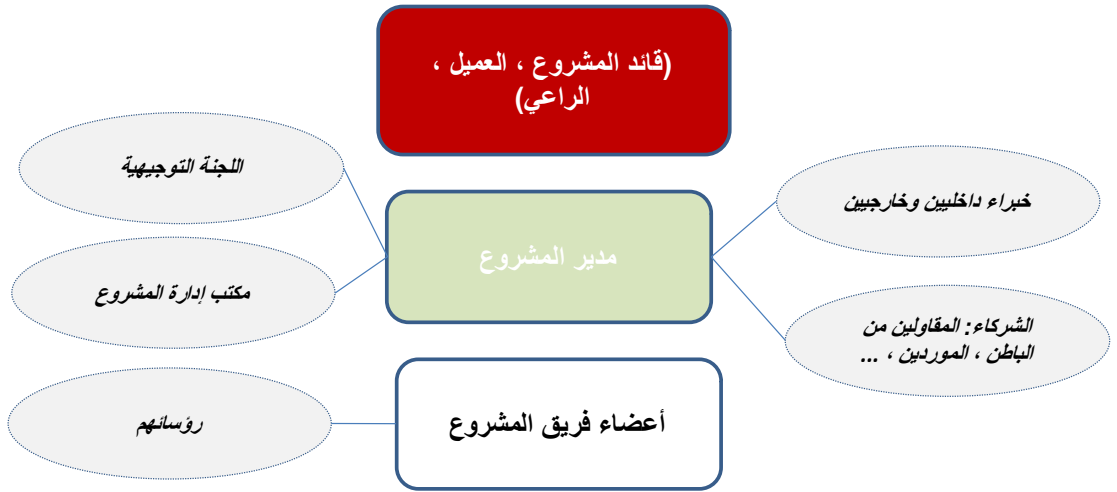
إدارة المشاريع هي عملية مصممة لتنظيم التشغيل السلس للمشروع من البداية إلى النهاية.

وهو يتألف من تخطيط وتنظيم ومراقبة جميع جوانب المشروع ، من أجل تحقيق الأهداف مع احترام التكاليف والمواعيد النهائية والمواسم المحددة مسبقًا.

كما يسمح للتحويل المستمر للكفاءة في مشاريع مماثلة

المشروع	النشاط التقليدي
تقديم منتج جديد	تقديم منتج معروف
بداية ونهاية محددة	متواصل
فريق مؤقت	منظمة مستقرة
التفرد والتعقيد	متكررة ومفهومة جيدا
يصعب التنبؤ بتاريخ الانتهاء والتكاليف الإجمالية	الوقت والتكلفة على أساس الخبرة السابقة

الجهات المسؤولة



الكيان المسؤول عن التعبير عن الحاجة ، الذي يتقن الفكرة الأساسية للمشروع ولديه المهارات العملية اللازمة لتنفيذها
يحدد نهج المشروع
التحقق من صحة جميع التسليمات.
يدير نشر التغيير.
تحقق من النظام قيد التشغيل.
تحقق تطور النظام.

(قائد المشروع ، العميل ، الراعي)

التخطيط للمشروع.
يضمن تنسيق الفريق.
تحفيز وضمان التنسيق بين مختلف أصحاب المصلحة.
ضمان الإبلاغ عن المشروع
يضمن تسليم التسليمات
يساعد العميل النهائي في نشر المشروع.

مدير المشروع

إنجاز إجراءات محددة للمشروع مع التزام بالوقت والتكلفة وإمكانية التنفي
العمل تحت إشراف مديريها المباشرين ومسؤولية قائد المشروع
يعقدون اجتماعات المشروع العادية والمزمع وعند الضرورة

أعضاء فريق المشروع

يترأسها رئيس الجماعة وتتكون من الجهات المسؤولة عن المصادقة على المشاريع وقادرة على اتخاذ قرارات حاسمة
الجهات الفاعلة ، وأعضاء هذه الهيئة ، هم مديرو التشغيل المشتركين في إدارة المشاريع.

الأدوار الرئيسية:

تعيين مديري المشاريع وفريق العمل
تعريف الوسائل

تعريف ومتابعة المعالم الرئيسية والمواعيد النهائية
تأكد من عدم انحراف المشروع ، بحيث يظل موازياً للأهداف الأولية.
وظيفة القرار إذا كانت هناك حاجة إلى مراجعة بعض النقاط
التحقق من الخطوات الرئيسية عن طريق إعطاء الضوء الأخضر للانتقال إلى التالي.

اللجنة التوجيهية

تجتمع اللجنة على أساس منتظم وفق جدول زمني وبشكل استثنائي في حالة حدوث مازق أو لاتخاذ قرار بشأن نقطة معينة غير مخطط لها

يضمن توجيه ومراقبة الخطة ككل
تنسيق إدارة العمليات ، ورصد المشاريع والإبلاغ عنها
رصد والتحقق من تقدم جميع المشاريع (الجودة / التكلفة / الموعد النهائي) والامتثال للمواصفات
توحيد تتبع الميزانية والتقدم لجميع مشاريع البرنامج
مرافقة قادة المشروع
تصميم أدوات لرصد وإدارة مشاريعهم
مرافقة في دورهم الإداري
مرافقة في دورهم في الإدارة والرصد

مكتب إدارة المشروع

سيتم تحديد هيكل إدارة كل مشروع في البرنامج
يمكن أن يكون متطابق لعدة مشاريع
سيترأس رئيس الجماعة جميع اللجان التوجيهية للمشاريع