



جماعة الجديدة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم الجديدة
جماعة الجديدة

برنامج عمل جماعة الجديدة 2022-2027



Itercom
Créateur des Idées

Conseil
WEB
Graphique
PAC

Etude
Géométrique
Formation

Production
Cinéma
Audio visuelle

Environnement

فبراير 2023

كلمة الرئيس



باسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام
على خاتم الأنبياء والمرسلين

بداية أتقدم بالشكر الجزيل أصالة عن نفسي ونيابة عن أخواتي المنتخبات وإخواني المنتخبين لكل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذه الوثيقة التي تعتبر بمثابة خارطة طريق لتنمية الجماعة والتي تم إعدادها بتكاتف الجهود من طرف كل الفاعلين المحليين وعرفت الانخراط المتميز لكل من الأطر التقنية والإدارية و الأخوات المنتخبات والاخوة ، وممثلي جمعيات المجتمع المدني والسكنة عبر مجموعة من المحطات والورشات التشاركية دون أن أنسى الشكر الجزيل للسلطة المحلية على المواكبة والدعم والمساندة خلال مراحل إعداد هذا العمل الذي يعد ثمرة مجهود قامت به جماعة الجديدة بمواكبة مكتب الدراسات والاستشارة ألتركوم من أجل تشخيص واقعها وترتيب أولوياتها وتحديد برنامج عملها وأوجه صرف ميزانيتها هو بمثابة وثيقة علمية ، تقنية واستراتيجية للترافع من أجل التمويل والتفعيل والتي نتمنى أن نوفق في إخراج مضمونها إلى حيز الوجود. وتحقيق المشاريع المتضمنة بها على أرض الواقع

والله ولي التوفيق

جمال بنربيعة

فهرس

2	كلمة الرئيس
6	فهرس المبيانات
9	فهرس الخرائط
10	فهرس الجداول
11	تقديم الاطار القانوني
12	المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
12	1. الاجتماع الإخباري التشاوري
12	2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة
12	3. مننديات الحوار والتشاور
12	4. تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظر المحور الموالي)
13	5. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
13	6. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل
13	7. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات
13	8. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة
13	9. مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة
14	المحور الثاني: التشخيص الترابي التشاركي
14	1. تقديم الجماعة
14	1.1. معطيات عامة
14	1.2. تعريف الجماعة
15	1.3. لمحة تاريخية عن الجماعة
16	1.4. التاريخ الإداري الحديث
17	1.5. تشكيلة المجلس الجماعي
17	1.6. الموقع الجغرافي
18	1.7. أقرب المدن لمركز الجماعة
19	2. الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية
19	2.1. تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة الجديدة
21	2.2. توزيع السكان حسب الفئات العمرية
22	2.3. البنية الهرمية للسكان
23	2.4. الحالة العائلية لساكنة الجماعة
24	2.5. متوسط السن عند الزواج الأول
25	2.6. المؤشر التركيبي للخصوبة
26	2.7. معدل الاعاقة بجماعة الجديدة
27	2.8. معدلات الأمية بجماعة الجديدة
28	2.9. نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بجماعة الجديدة
29	2.10. المستوى التعليمي لساكنة جماعة الجديدة
30	2.11. معدلات النشاط بجماعة الجديدة
32	2.12. معدلات البطالة بجماعة الجديدة
33	2.13. الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة الجديدة

35	2.14. معدلات الفقر بجماعة الجديدة
37	2.15. معدلات الهشاشة بجماعة الجديدة
39	3. الموارد الطبيعية والبيئة بجماعة الجديدة
39	3.1. المناخ
39	3.2. المستويات الارتفاعية
39	3.3. الساحل
39	3.4. التراث التاريخي والثقافي
43	3.5. المساحات الخضراء
45	4. البنيات التحتية والخدمات الأساسية
45	4.1. العمران
49	4.2. السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية الجديدة
52	4.3. الطرق
53	4.4. النقل العمومي
55	4.5. الكهرباء، الماء الصالح للشرب والصرف الصحي
56	4.6. التطهير السائل
56	4.7. التطهير الصلب
58	5. الخدمات الاجتماعية
58	5.1. قطاع الصحة
61	5.2. قطاع التعليم
74	5.3. القطاع السوسيو-ثقافي والرياضي
76	5.4. القطاع الديني
78	6. الأنشطة الاقتصادية
78	6.1. القطاع السياحي
80	6.2. قطاع الصناعة
82	6.3. التجارة والخدمات
82	6.4. الأسواق والفضاءات التجارية بمدينة الجديدة
84	6.5. الأسواق في ملكية الجماعة
86	7. التشخيص المؤسسي ودينامية الفاعلين
86	7.1. المجلس الجماعي
89	7.2. لجان المجلس الجماعي
90	7.3. الموارد البشرية
94	7.4. ممتلكات الجماعة العقارية حسب طبيعتها القانونية
101	7.5. ممتلكات الجماعة من الآليات
102	7.1. الموارد المالية لجماعة الجديدة
113	8. مخرجات منتديات الحوار والتشاور
123	9. تقييم نتائج التشخيص
123	9.1. نقاط القوة
125	9.2. نقاط الضعف
127	9.3. الفرص
129	9.4. الاكراهات

130	9.5. المقترحات : أنشطة التغيير
145	المحور الثالث: الرؤية الاستراتيجية ،الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
145	1. الرؤية الاستراتيجية
145	2. المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
145	2.1. الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة
145	2.2. الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات
145	2.3. الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني
145	2.4. الهدف الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية
146	المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022_ 2027
147	1. الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة
147	2. الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات
147	3. الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني
154	4. الهدف الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية
155	المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها
157	1. خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل
157	2. الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل
158	3. لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل
160	4. استثمار خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة
161	5. استثمار خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة
162	6. استثمار خاصة بالتقييم النهائي
163	7. مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية
164	

فهرس المبيانات

19	ميان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية الجديدة ما بين 1994 و 2014
20	ميان 2: تطور عدد أسر جماعة الجديدة بين سنتي 1994 و 2014
20	ميان 3: تطور عدد السكان بجماعة الجديدة بين سنتي 2014 و 2030
20	ميان 4: تطور عدد السكان بجماعة الجديدة وإقليم الجديدة بين سنتي 2014 و 2030
21	ميان 5: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية الجديدة 1994-2014
22	ميان 6: الهرم السكاني للجماعة الترابية الجديدة خلال سنة 2014
22	ميان 7: الهرم السكاني للجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
23	ميان 8: الحالة العائلية لسكان الجماعة الترابية الجديدة سنة 2014
24	ميان 9: متوسط السن عند أول زواج بجماعة الجديدة سنة 2014 (حسب الجنس)
24	ميان 10: متوسط السن عند أول زواج بالجماعة الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
25	ميان 11: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية الجديدة وإقليم الجديدة بين سنتي 2004 و 2014
25	ميان 12: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة الجديدة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
26	ميان 13: نسبة الإعاق بالجماعة الترابية الجديدة سنة 2014
26	ميان 14: نسبة الإعاق بجماعة الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
27	ميان 15: تطور معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة 2004-2014
27	ميان 16: معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة 2014
28	ميان 17: معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
29	ميان 18: نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية الجديدة 2014
29	ميان 19: نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
29	ميان 20: المستوى التعليمي لسكان جماعة الجديدة 2014
30	ميان 21: المستوى التعليمي لسكان جماعة الجديدة 2014 حسب الجنس
30	ميان 22: تطور نسبة النشاط بجماعة الجديدة 2004-2014
31	ميان 23: معدل النشاط بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى - 2014
31	ميان 24: معدل النشاط بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس
32	ميان 25: معدل البطالة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى
32	ميان 26: معدل البطالة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس
33	ميان 27: الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة الجديدة 2014
33	ميان 28: الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة الجديدة 2014 حسب الجنس
35	ميان 29: تطور معدل الفقر بجماعة الجديدة 2004-2014
36	ميان 30: معدل الفقر بجماعة الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
37	ميان 31: تطور معدل الهشاشة بجماعة الجديدة 2004-2014
38	ميان 32: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
49	ميان 33: نوع السكن بالجماعة الترابية الجديدة سنة 2014
49	ميان 34: نوع السكن بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
50	ميان 35: صفة حيازة المساكن بجماعة الجديدة سنة 2014
50	ميان 36: صفة حيازة المساكن بجماعة الجديدة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

51	ميان 37: توزيع المساكن بالجماعة الترابية الجديدة حسب أقدمية بنائها سنة 2014
52	ميان 38 : الخدمات الأساسية بمساكن جماعة الجديدة سنة 2014
52	ميان 39: توزيع مساكن جماعة الجديدة حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014
56	ميان 40: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
57	ميان 41: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
61	ميان 42: توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية الجديدة
62	ميان 43: توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة
64	ميان 44: نسبة الاكتظاظ في الأقسام بالجماعة الترابية الجديدة
64	ميان 45: نسبة الهدر المدرسي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة
65	ميان 46: توزيع تلاميذ التعليم الأولي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة حسب الجنس
65	ميان 47: توزيع التلاميذ التعليم الأولي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الجنس
66	ميان 48: توزيع مؤسسات التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة
66	ميان 49: توزيع عدد التلاميذ حسب الاقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة
67	ميان 50: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية الجديدة
67	ميان 51: توزيع عدد التلاميذ حسب الاقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة
68	ميان 52: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية الجديدة
69	ميان 53: توزيع عدد التلاميذ حسب الاقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة
69	ميان 54: توزيع عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة برسم 2021-2022
70	ميان 55: تطور عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة ما بين موسمي 2021-2020 و 2021-2022
70	ميان 56: توزيع الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الجنس
71	ميان 57: توزيع عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الأسلاك
72	ميان 58: توزيع خرجي التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب المؤسسات
78	ميان 59: توزيع الليالي في الجديدة
87	ميان 60: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)
87	ميان 61: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021) (النسب)
88	ميان 62: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب النوع (انتخابات 2021)
89	ميان 63: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)
89	ميان 64: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)
90	ميان 65: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية الجديدة حسب الجنس
91	ميان 66: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية الجديدة حسب الدرجات
91	ميان 67: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية الجديدة حسب الفئات العمرية
92	ميان 68: توزيع موظفي الجماعة الترابية الجديدة حسب تاريخ التوظيف
102	ميان 69: تطور مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و 2021
103	ميان 70: تطور مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب مداخيل التسيير والتجهيز
103	ميان 71: تطور مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و 2021
104	ميان 72: تطور مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب مصاريف التسيير والتجهيز
104	ميان 73: تطور الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
106	ميان 74: تطور الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و 2021

107	ميان 75: تطوّر مداخليل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021
108	ميان 76: بنية مداخليل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021
108	ميان 77: بنية مداخليل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ
108	ميان 78: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021
109	ميان 79: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021
109	ميان 80: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ
110	ميان 81: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021
111	ميان 82: تطور مصاريف تسديد الديون للجماعة بين سنتي 2018 و2021
111	ميان 83: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و2021

فهرس الخرائط

16	خريطة 1: خريطة مقاطعات جماعة الجديدة
17	خريطة 2: الموقع الجغرافي لجماعة الجديدة
19	خريطة 3: ساكنة اقليم الجديدة
35	خريطة 4: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم الجديدة سنة 2014
37	خريطة 5: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم الجديدة سنة 2014
39	خريطة 6: خريطة المستويات الارتفاعية للجديدة سنة 2014
45	خريطة 7: خريطة تصميم تهيئة الساحل الجديدة الكبرى
53	خريطة 8: الشبكة الطرقية بجماعة الجديدة
54	خريطة 9: هيكلية شبكة وسائل النقل العمومية في افق 2035 بجماعة الجديدة
58	خريطة 10: التوزيع المجالي للمؤسسات الصحية بجماعة الجديدة
62	خريطة 11: خريطة المؤسسات التعليمية العمومية الابتدائية والإعدادية في الجديدة
63	خريطة 12: خريطة توزيع المدارس الابتدائية العمومية والخاصة في الجديدة
81	خريطة 13: خريطة المناطق الصناعية بالجديدة

فهرس الجداول

14	جدول 1 : معطيات عامة حول جماعة الجديدة
18	جدول 2: أقرب المدن من مركز جماعة الجديدة
40	جدول 3: المواقع الاثرية والبنائيات التاريخية المرتبة والمقيدة في عداد الآثار في جماعة الجديدة-2021
43	جدول 4: المساحات الخضراء بجماعة الجديدة
45	جدول 5: وثائق التعمير المصادق عليها في جماعة الجديدة
45	جدول 6: وثائق التعمير في طور الدراسة في جماعة الجديدة
58	جدول 7 : توزيع المراكز الصحية الحضرية الموجودة بالجماعة الترابية الجديدة حسب تصنيفها
59	جدول 8 : توزيع الموارد البشرية الصحية الموجودة بالجماعة الترابية الجديدة
59	جدول 9 : توزيع الأطباء حسب الاختصاص بمستشفى محمد الخامس
60	جدول 10 : التجهيزات الطبية بالمستشفى الإقليمي الجديدة
60	جدول 11 : توزيع المؤسسات الصحية الخاصة الموجودة بالجماعة الترابية الجديدة
61	جدول 12 : جدول توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية الجديدة
71	جدول 13 : توزيع خرجي التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب المؤسسات
72	جدول 14 : الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب المؤسسات
73	جدول 15 : هيئة التدريس الدائمة التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الدرجة والمؤسسة
73	جدول 16 : هيئة الإدارة بمؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب حسب الدرجة والمؤسسة
74	جدول 17 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – مرافق اجتماعية، رياضية ثقافية وترفيهية -2022
76	جدول 18 : توزيع المؤسسات الخاصة بقطاع الشباب الجديدة بالجماعة الترابية-2022
76	جدول 19 : حالة المقابر بالجماعة الترابية الجديدة
79	جدول 20 : أهم مؤشرات الإنتاج السياحية بالجماعة الترابية الجديدة
80	جدول 21 : توزيع الليالي في الجديدة حسب جنسية السياح
80	جدول 22 : توزيع الليالي في الجديدة حسب نوعية الفنادق
82	جدول 23 : وضعية الاسواق بالجماعة الترابية الجديدة
84	جدول 24 : لائحة الأسواق في ملكية الجماعة الترابية الجديدة -2022
86	جدول 25 : مجلس جماعة الجديدة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021
90	جدول 26 : لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية الجديدة
94	جدول 27 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – لائحة الاسواق -2022
94	جدول 28 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – لائحة الاسواق -2022
95	جدول 29 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – لائحة المساكن -2022
97	جدول 30 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – الأراضي -2022
99	جدول 31 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – مقرات وبنائيات ادارية -2022
99	جدول 32 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – مرافق اجتماعية، رياضية ثقافية وترفيهية -2022
101	جدول 33 : لائحة ممتلكات الجماعة من السيارات والشاحنات سنة 2022
112	جدول 34 : المؤشرات المالية للجماعة الترابية الجديدة
113	جدول 35 : مخرجات مننديات الحوار والتشاور للجماعة الترابية الجديدة

تقديم الإطار القانوني

إن المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات 113-14 تنص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة حيث تؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه" ويضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه..."

برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة وكرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113_14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- نتائج التشخيص الترابي التشاركي
- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
- البرمجة المتعددة السنوات

المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

1. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وكذا المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة الجديدة رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 20 يوليوز 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه السيد رئيس المجلس وحضره السادة أعضاء المجلس وممثل السلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة

2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

- المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى المؤسسة الجماعية وإدارة السلطة المحلية
- المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد العمالة والجهة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونوغرافية وكذا المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة خلال مدة سريان برنامج عمل الجماعة.

3. منتديات الحوار والتشاور

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج العمل وتتبعه ووفقا لمقتضيات النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ورشة للحوار والتشاور مع فعاليات المجتمع المدني وذلك يوم 07 شتنبر 2022 ، تلتها مجموعة من اللقاءات مع الفعاليات الاجتماعية والاقتصادية على مستوى الجماعة (الفاعلين الاقتصاديين والجمعيات المهنية ...)

4. تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظر المحور الموالي)

بناء على ما تم جمعه من معطيات على مستوى الإدارة الجماعية والمصالح الخارجية ومنتدى الحوار والتشاور تم تنظيم المعطيات وتحليلها من أجل تشخيص واقع الحال على مستوى الجماعة وذلك حسب المواضيع والمحاور التالية:

- المعطيات الديموغرافية
- البيئة والخصائص الطبيعية
- البنيات التحتية
- الخدمات الاجتماعية والمرافق السوسيو ثقافية والرياضية
- الأنشطة الاقتصادية
- موارد الجماعة ودينامية الفاعلين
-

5. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقاً من هذه المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية التي تمت صياغتها انطلاقاً من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصاً نتائج منتدى الحوار والتشاور مع ممثلي السكان وهيئات المجتمع المدني، وانطلاقاً من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة فإن الأولويات في البرمجة الثلاثية (المتعددة السنوات) تم تحديدها ارتباطاً باختصاصات الجماعة وإمكانيات التمويل وذلك في إطار جلسات عمل مخصصة لبرمجة المشاريع وتحديد الأولويات وكذا تقييم الموارد المالية وذلك بحضور أعضاء المجلس وبعض الأطر الجماعية.

6. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الأربعة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض (انظر الجزء المتعلق بتقييم الموارد المالية ضمن المحور المتعلق بنتائج التشخيص).

7. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات

انطلاقاً من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة شهر على الأقل قبل إحالة المشروع على المجلس الجماعي من أجل المصادقة.

8. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة من أجل الدراسة لمدة تجاوزت شهراً كاملاً قبل إحالته على المجلس الجماعي من أجل المصادقة.

9. مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة

بعد عرض المشروع على اللجان الدائمة تم عرضه على المجلس في دورة حيث تم اتخاذ مقرر بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم.

•

المحور الثاني: التشخيص الترابي التشاركي

1. تقديم الجماعة

1.1. معطيات عامة

جدول 1 : معطيات عامة حول جماعة الجديدة

الجماعة الترابية :	الجديدة
الجهة	الدار البيضاء سطات
العمالة	الجديدة
الدائرة	الجديدة
القيادة	ياشوية الجديدة
المساحة الإجمالية :	30 كيلومتر مربع
الإحداثيات الجغرافية	خط العرض: 33°-14'-0" شمالا خط الطول: 0°-30'-8" غربا
عدد السكان :	194 934 نسمة
عدد الكوادر	49 160 أسرة
عدد أعضاء المجلس الجماعي	39 عضوا
اللغة المهيمنة :	اللغة العربية (الدارجة)

1.2. تعريف الجماعة

تعتبر مدينة الجديدة عاصمة إقليم الجديدة، وتحتل موقعا جغرافيا استراتيجيا مميزا وفريدا مقارنة مع باقي مدن المملكة، من حيث التقسيم الإداري للملكة، فهي تابعة لجهة الدار البيضاء-سطات، التي تغطي مساحة 19448 كيلومتر مربع من مجموع تراب المملكة أي 2.7٪ من التراب الوطني-، وتمثل 20.3٪ من مجموع سكان المغرب (حسب إحصاء 2014).

تقع جماعة الجديدة على الساحل الأطلسي المغربي بين الدار البيضاء (90 كلم) وميناء الجرف الأصفر (أحد أكبر الموانئ في إفريقيا)، ويحدها شمالا المحيط الأطلسي، شرقا جماعة الحوزية القروية، جنوبا جماعة أولاد احسين وغربا جماعة مولاي عبد الله.

ويمتد الشريط الساحلي للمدينة على طول 10 كيلومترات، يتكون من شاطئ رملي صالح للسباحة والرياضات المائية وشاطئ صخري (من الحي البرتغالي الى مشارف سيدي بوزيد).

تتميز مدينة الجديدة بطقس معتدل شتاء وصيفا وبضعف في درجات الحرارة، فالصيف حار ولكنه لطيف (18° كحد أدنى و 24° كحد أقصى)، فالمعدل السنوي للتساقطات المطرية يصل إلى 320 مم، والرطوبة ما بين 75° و 80% الرياح المهيمنة شمالية غربية بسرعة 15 كلم/ د و طقس مشمس على مستوى 250 يوما في السنة.

1.3. لمحة تاريخية عن الجماعة

تتميز مدينة الجديدة التي يعود بناؤها لخمس قرون مضت بتراث تاريخي وثقافي غني جداً. حيث عرفت هذه المنطقة ازدهارا حضاريا وثقافيا في القرون الوسطى. فقد سبق أن احتلها البرتغاليون وبنوا بها قلعة (قصبه) صغيرة سنة 1514 عُرِفَت محليا بـ«البريجة» (تصغير البرج، ومعناها هنا القلعة). التصميم الأول لهذه القصبه كان للأخوين فرنسيسكو ودييغو دوارودا وهما مهندسان يتمتعان بشهرة كبيرة نظرا لإنجازتهما في كل من البرتغال والمدن المغربية المحتلة .

تم توسيع «مازاكان» (كما سماها البرتغاليون) سنة 1541 من طرف البرتغاليين خصوصا بعد انسحابهم من أكادير وأسفي وأزمور . كما تم وضع تصميم نهائي لها من طرف مهندس إيطالي يعمل لحساب البرتغال، معروف بنمط معماري خاص به استعمله في دول أخرى كما هو الشأن في مازاكان. وقد عرفت القصبه بعد هذا التوسيع نموا حضاريا مهما وتم بناء عدة منازل وبنائات مدنية وعسكرية خصوصا بين 1541 و 1548.



عمرها البرتغاليون مدة 267 سنة تقريبا تخللتها حروب وفترات هدنة و عدة علاقات حضارية مع المغاربة، حتى مجيء السلطان سيدي محمد بن عبد الله (1757-1790) حيث حاصر مازاكان مدة شهرين اضطر معها البرتغال إلى الانسحاب من المدينة. وبعد استرجاعها من قبل المغاربة بقيت خالية حوالي 50 سنة، عرفت خلالها باسم «المهدومة». إلى حدود سنة 1820، حيث أمر السلطان مولاي عبد الرحمن «باشا» المنطقة بإعادة بناء المنازل المهجورة، وبناء مسجد وإعادة تعمير المدينة الجديدة. وبالرغم من محاولة إضفاء طابع إسلامي على المدينة من خلال بناء المسجد إلا أن المدينة حافظت على بعض مميزات الماضي البرتغالي بما في ذلك أماكن العبادة والصلاة. ويشبه تصميم قصبه الجديدة تصاميم قصر Chambord في فرنسا وقصر Evoramonte بالبرتغال. وكانت القصبه البرتغالية محاطة بسور يعزلها عن باقي المدينة وتصميمها هو على شكل نجمة رباعية الشكل. هذه الخصائص المعمارية تذكر بهندسة بداية العهد الحديث والمتميز بظهور الأسلحة النارية.

وقد سماها السلطان مولاي عبد الرحمن بعد الترميم مازكان الجديدة وفي عام 1890، استقرت المؤسسات التجارية خارج الأسوار ، ولكن بعد معاهدة الحماية فقط حصلت الجديدة على منشآتها الحضرية الأولى. مند عام 1912 ، تاريخ بداية

الإطار السياسي الفرنسي للمدينة ، وعرفت الجديدة الديناميكيات الحضرية الحقيقية ، خارج أسوار النواة البرتغالية. وفي 24 نوفمبر 1916 ، تمت الموافقة على أول خطة تطوير حضري ، مما أدى إلى ظهور أسس مدينة حديثة مع ظهور المناطق الإدارية حول الميناء ثم الأحياء السكنية الأوروبية على الهضبة بالإضافة إلى المرافق الحضرية الأخرى.

تعتبر مدينة الجديدة عاصمة منطقة زراعية تقليدية ، وقد أثبتت أيضاً أنها منطقة جذب سياحي لا تضاهي. وجمال موقعها الذي يتوج بشاطئ رائع ، محمي بشكل طبيعي بواسطة جسر تحت الماء ، يجعله بالفعل مهبطاً لوجهة ساحلية لا يمكن إنكارها، وتعتبر أول منتجع ساحلي في المغرب وواحد من أفضل المنتجعات تجهيزاً في شمال إفريقيا ، بفضل 240 كابينة وغرف تغيير ملابس ودش وبار وقاعة رقص وملعب رياضي ومستوصف.

فمنذ عام 1925 وحتى نهاية عام 1939 ، سمحت المرحلة الأولى من البناء الحضري للجديدة من اكتساب إنجازات مهمة ، بما في ذلك السوق المركزي ، وقاعة القرية ، التي أعيدت تسميتها فيما بعد بالمرشح البلدي ، وبنك المغرب ، ومبنى بي.تي. و في عام 1925 ، ثم إنشاء أول مستشفى مازاغان في عام 1939.

حتى عام 1950 لم تكن الجديدة تتوفر على ميناء جديد قادر على استقبال سفن ومراكب ذات حمولة متوسطة من أجل استكمال تجهيزات مدينة استعاد اقتصادها زخمه ، لا سيما بعد إنشاء محيط مروي في دكالة.

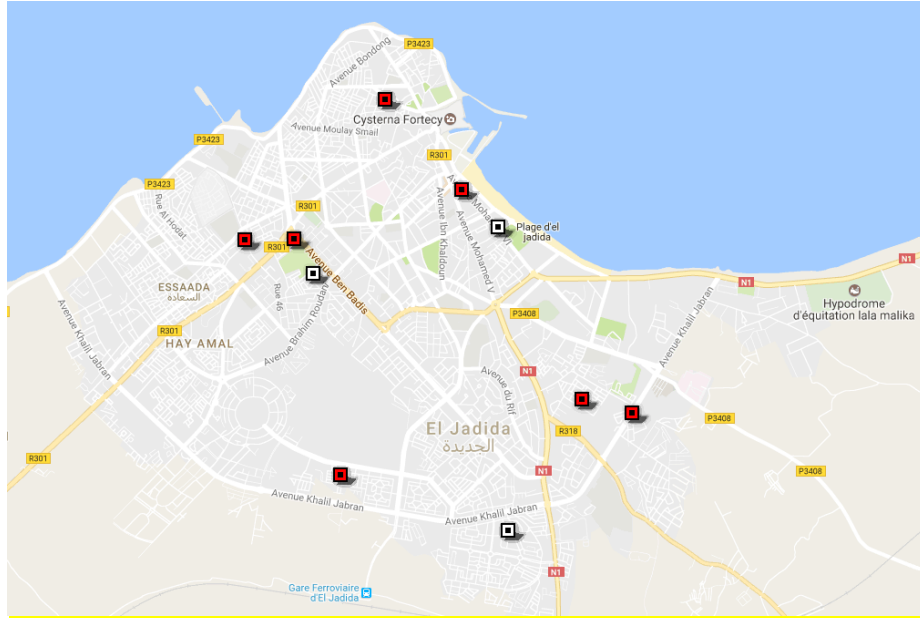
خلال العقود الثلاثة التي تلت ذلك ، غرقت الجديدة في سبات عميق ولاكتفت بوضعها كمنتجع قديم على شاطئ البحر. ومع اواخر السبعينيات ، و برعاية الراحل الحسن الثاني ، عرفت ديناميكية جديدة ونموًا غير مسبوق في جميع المجالات ، وبالتالي أصبحت القطب الاقتصادي للبلاد بعد الدار البيضاء.

ومع بداية الثمانينيات ، سيفتح ميناء الجرف الأصفر هذه الحقبة الجديدة ، تلتها إنجازات صناعية وجامعية وإنجازات السكك الحديدية. وتحولت الجديدة من مدينة كان عدد سكانها 80 ألف نسمة فقط ، لتتخطى حاجز 120 ألف نسمة في أقل من عقدين من الزمن مع 11 ألف طالب و 5000 عامل ومدير تنفيذي يعملون في صناعات الجديدة والجرف الأصفر ، بالإضافة إلى آلاف الأفراد الآخرين الذين سحرتهم المدينة.

1.4. التاريخ الإداري الحديث

مدينة الجديدة استقبلت مدينة الجديدة أول مقاطعة حضرية سنة 1975 وكانت بدار القايد بوشعيب، وفي سنة 1979 يحل الباشا المرحوم مولاي الطيب العلوي بالجديدة، وأنداك قام بتقسيم مقاطعاتي اعتمادا على نظام الدوائر ، وفي السنة ذاتها أضاف المقاطعة الثانية والمقاطعة الثالثة، وفي سنة 1984 المقاطعة الرابعة، ومنذ سنة 1985 دخلت نقطة تحول عمراني وبشري مرتبط بالجرف الأصفر ومجموعة من الخدمات التي ولدت مطلع 1989 وضمنها الوظيفة الجامعية. وفي سنة 2004 تمت إضافة المقاطعة الخامسة، ثم في سنة 2011 إضافة المقاطعة السادسة وبعدها المقاطعة السابعة كما هو موضح في الخريطة التالية:

خريطة 1: خريطة مقاطعات جماعة الجديدة



المصدر : برنامج عمل 2017-2022

1.5. تشكيلة المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة الجديدة وفقا لنتائج الانتخابات الجماعية لسنة 2021 من 39 عضوا من ضمنهم 14 نساء. ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية متنوعة يرأسها حزب الاستقلال الحائز على 7 مقاعد.

1.6. الموقع الجغرافي

تقع جماعة الجديدة على الساحل الأطلسي المغربي بين الدار البيضاء (90 كلم) وميناء الجرف الأصفر أحد أكبر الموانئ في إفريقيا حسب الإحداثيات الجغرافية التالية:

- خط العرض: 33°-14'-0" شمالا
- خط الطول: 8°-30'-0" غربا

ويحدها شمالا المحيط الأطلسي، شرقا جماعة الحوزية القروية، جنوبا جماعة أولاد احسين وغربا جماعة مولاي عبد الله، ويمتد الشريط الساحلي للمدينة على طول 10 كيلومترات، يتكون من شاطئ رملي صالح للسباحة والرياضات المائية وشاطئ صخري (من الحي البرتغالي الى مشارف سيدي بوزيد).

خريطة 2: الموقع الجغرافي لجماعة الجديدة



المصدر: التقطيع الترابي للمملكة لسنة 2009 ونظام غوغل أورث

1.7. أقرب المدن لمركز الجماعة

تقع الجديدة على مقربة من بعض المدن داخل جهة الدار البيضاء سطات أهمها مدينة الدار البيضاء التي لا يفصله عنها سوى 90 كلم ومدينة أسفي ب 145 كلم كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 2: أقرب المدن من مركز جماعة الجديدة

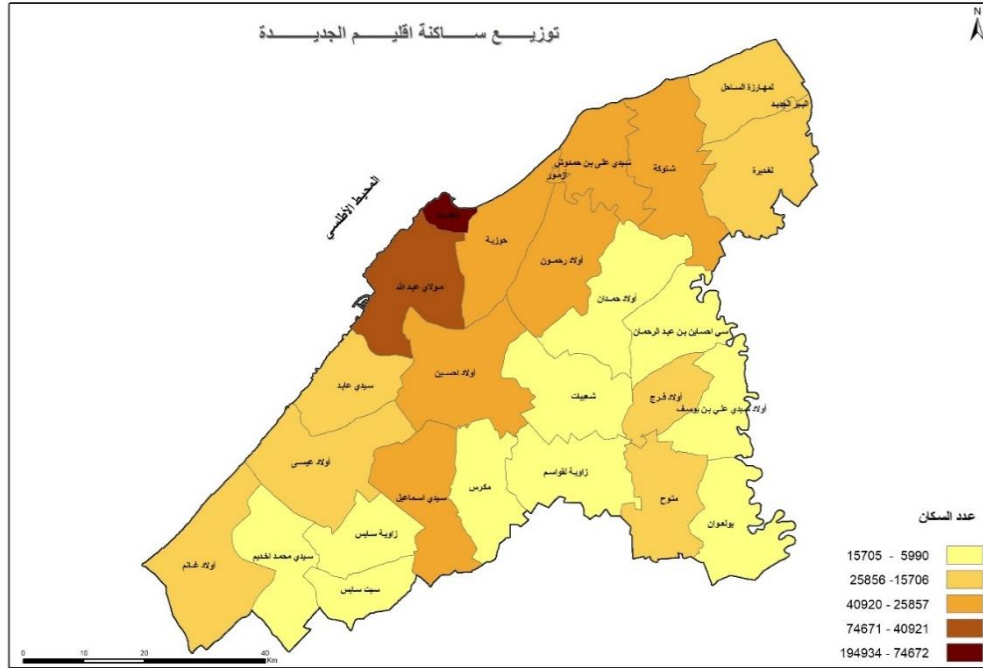
المدينة	المسافة (ب كلم)
الدار البيضاء (وسط المدينة)	90 كلم
أسفي	145 كلم
مراكش	212 كلم
سطات	110 كلم
أزمور	17 كلم
سيدي بنور	80 كلم

المصدر : خدمة حساب المسافة ببرنامج غوغل إيرث

2. الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية

2.1. تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة الجديدة

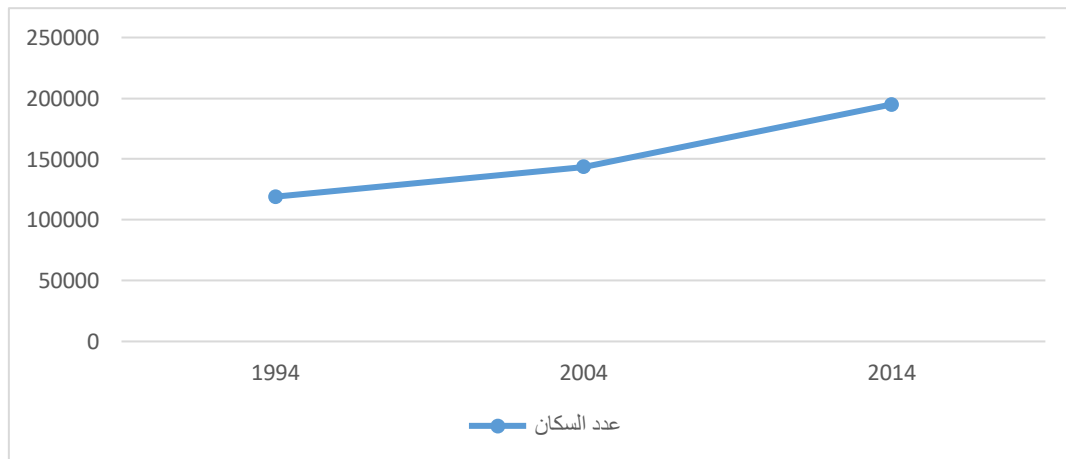
خريطة 3: ساكنة إقليم الجديدة



المصدر: التقطيع الترابي للمملكة لسنة 2009 ونظام غوغل أورث

تضم الجماعة الترابية الجديدة حمولة بشرية مهمة بساكنة قدرت سنة 2014 ب 194934 نسمة، مشكلة بذلك حوالي 25% من مجموع ساكنة إقليم الجديدة، التي بلغ عددها سنة 2014 ما مجموعه 786716 نسمة، كما هو موضح في المبيان الموالي:

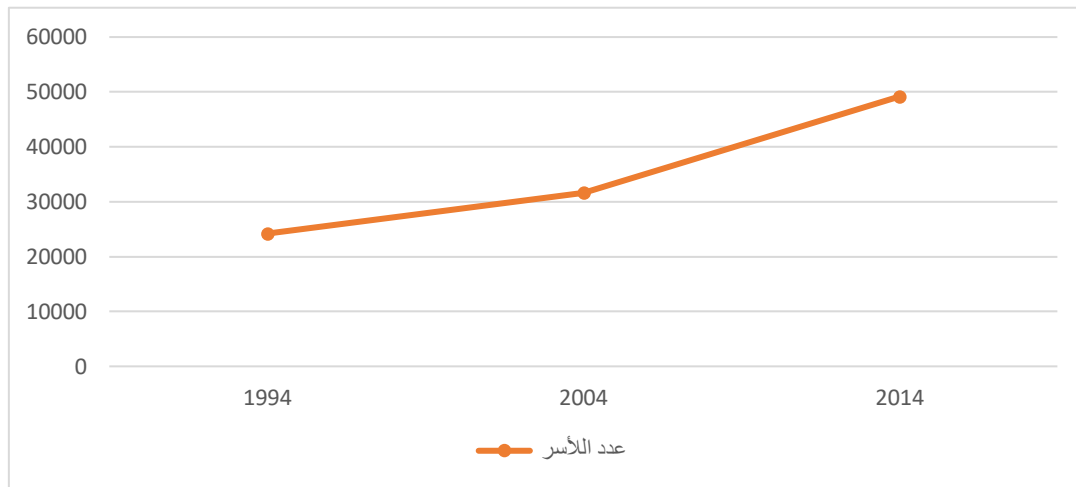
مبيان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية الجديدة ما بين 1994 و 2014



المصدر: منوغرافية الجماعة والاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وقد رافق هذه الزيادة في عدد سكان الجماعة تطور مهم في أعداد الأسر خصوصا خلال الفترة البين-إحصائية 2004-2014 كما هو موضح في المبيان الموالي.

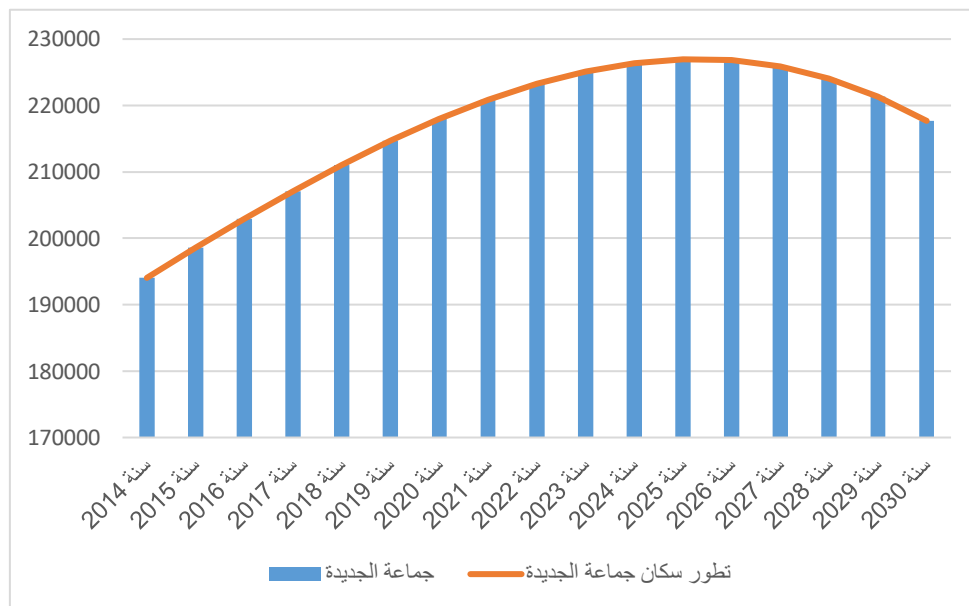
مبيان 2: تطور عدد أسر جماعة الجديدة بين سنتي 1994 و2014



المصدر: الإحصاءات العامة للسكان والسكنى 1994-2004-2014

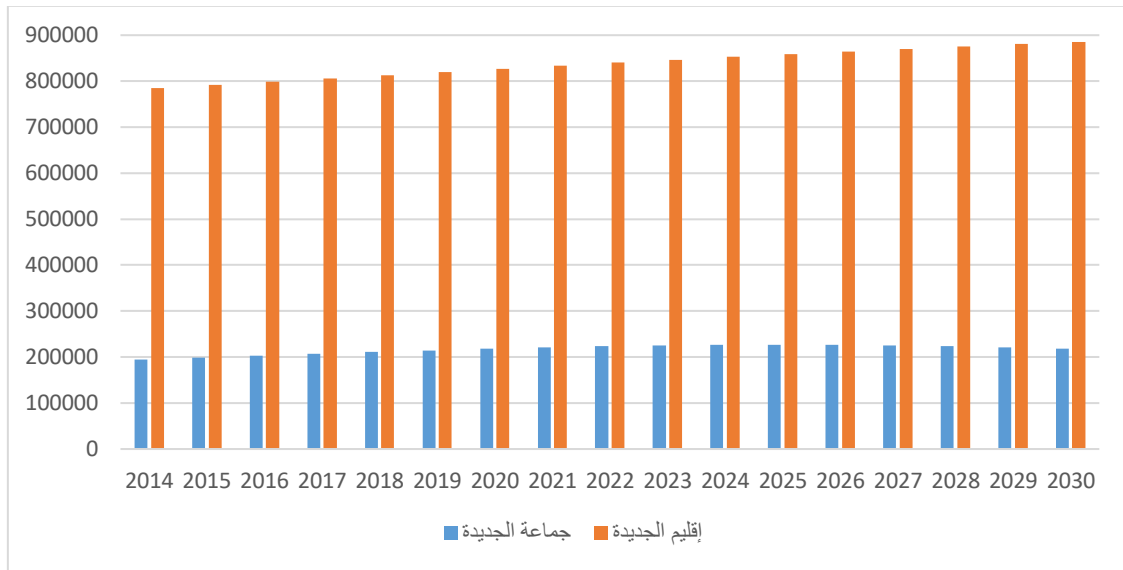
بالرجوع لإسقاطات السكان و الأسر 2030-2014 المنجزة من طرف المندوبية السامية للتخطيط يتبين ان عدد سكان جماعة الجديدة عرف وسيعرف ارتفاعا خلال الفترة الممتدة ما بين 2014 و 2025 ثم سيبدأ في الانخفاض تدريجيا حتى متم 2030 شأنه شأن ساكنة الاقليم كمت يوضح المبيانين المواليين.

مبيان 3: تطور عدد السكان بجماعة الجديدة بين سنتي 2014 و2030



المصدر: الإحصاءات العامة للسكان والسكنى لسنوات 2014-2004 وإسقاطات السكان و الأسر 2030-2014

مبيان 4: تطور عدد السكان بجماعة الجديدة و اقليم الجديدة بين سنتي 2014 و2030

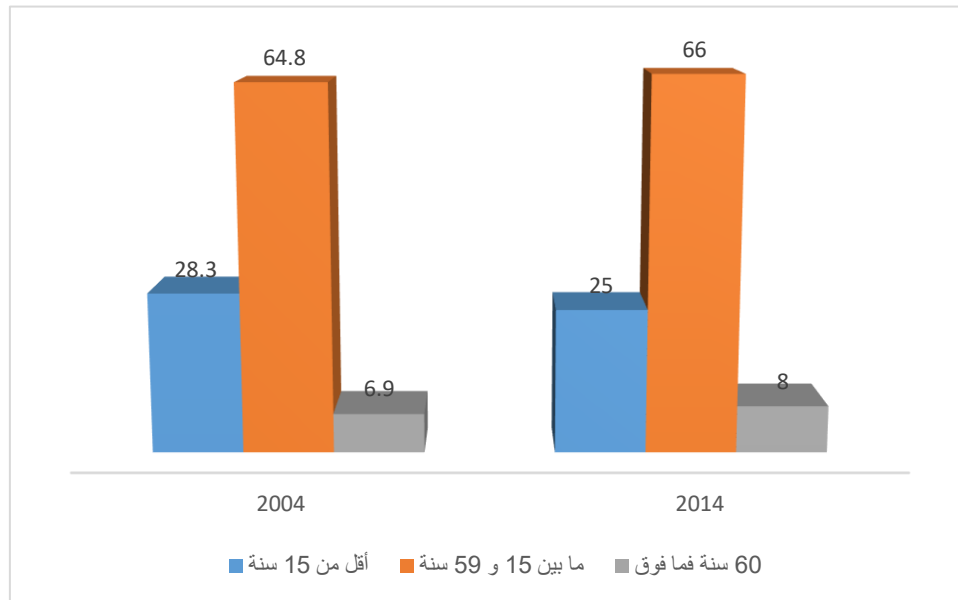


المصدر : الإحصاءات العامة للسكان والسكنى لسنوات 2004-2014 وإسقاطات السكان و الأسر 2014-2030

2.2. توزيع السكان حسب الفئات العمرية

انطلاقاً مما هو موضح في المبيان الموالي، يلاحظ تراجع فئة الأطفال واليا فعين بنسبة 3.3% بين سنتي 2004 و 2014 وفي المقابل شهدت فئة النشيطين ما بين 15-59 سنة وفئة المسنين (أكثر من 60 سنة) تزايداً واضحاً. وعليه فإن الجماعة تتميز بفئة نشيطة لها وزنها تشكل أزيد من 66% من سكان الجماعة كما أن فئة اليا فعين والأطفال تشكل نسبة مهمة كذلك.

مبيان 5: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية الجديدة 1994-2014

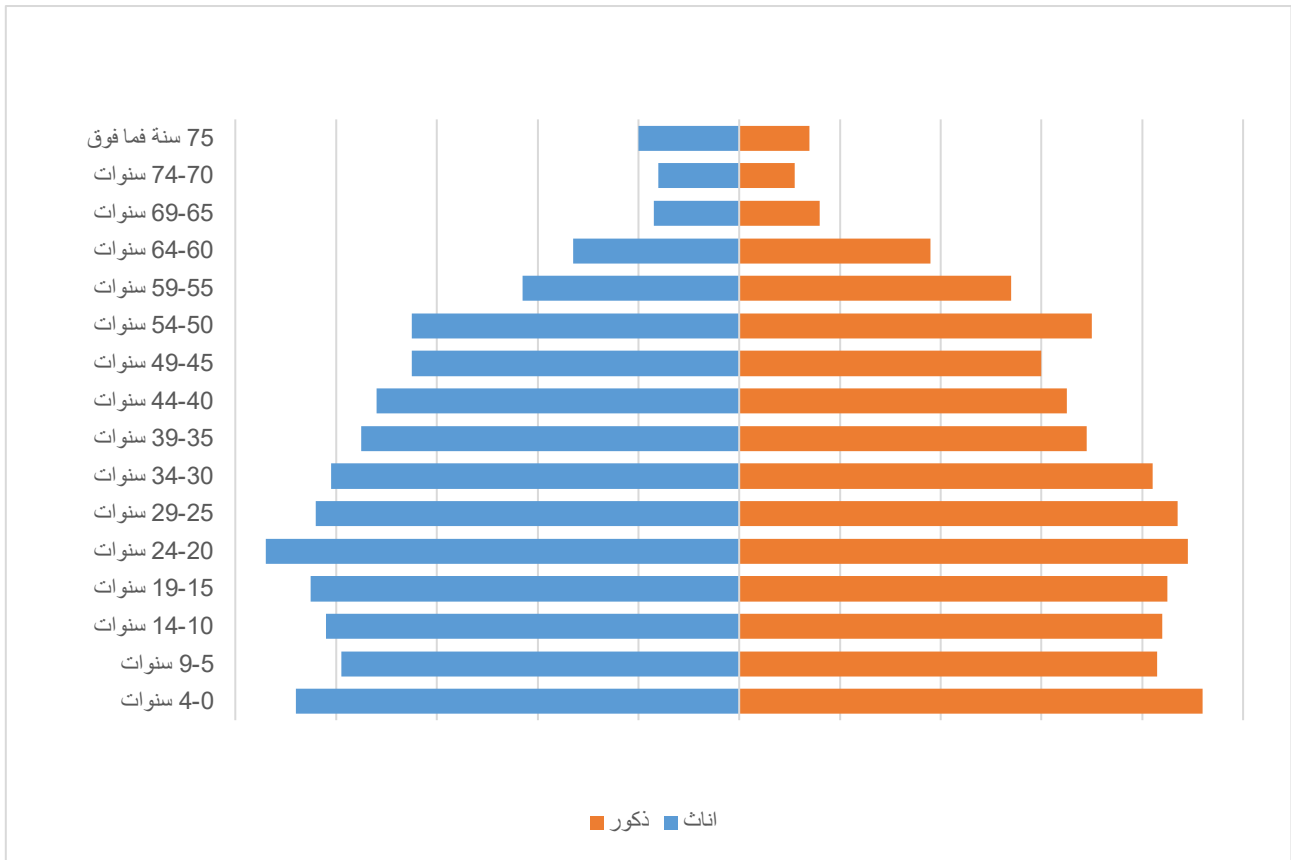


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 1994 _ 2014

2.3. البنية الهرمية للسكان

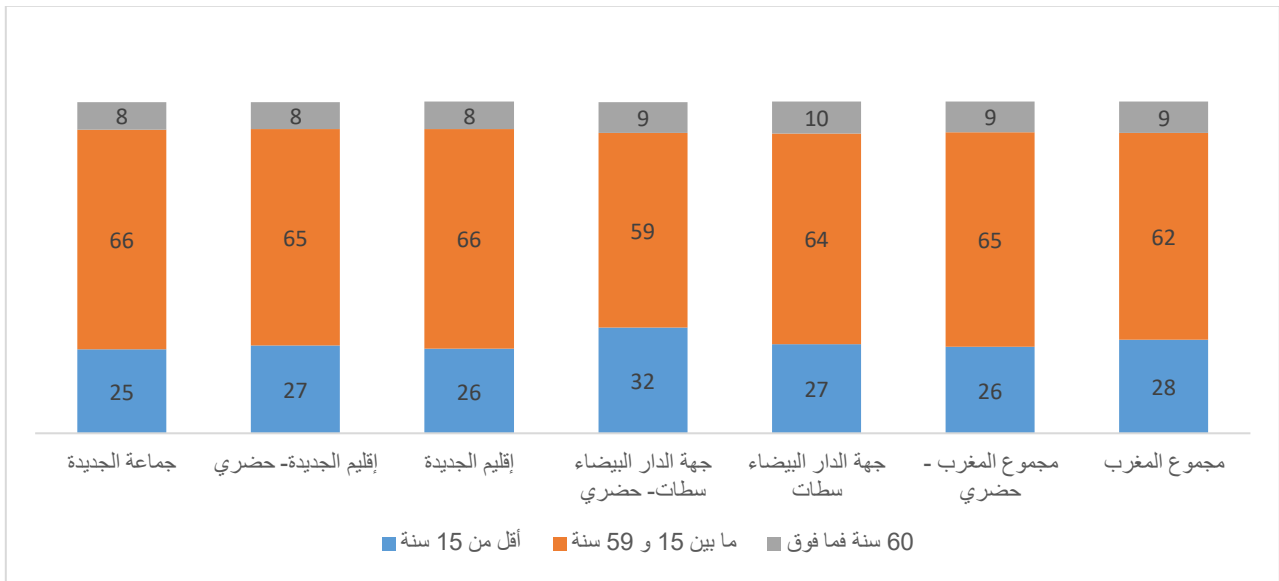
تتميز التركيبة السكانية لجماعة الجديدة كما أسلفنا بهيمنة الفئات النشيطة والأصغر سناً، وهو ما يمكن الكشف عنه بالرجوع إلى الأرقام الواردة في الهرم السكاني إذ يلاحظ أنه هرم بقاعدة عريضة توحى بالحضور الوازن لفئة الأطفال أقل من 4 سنوات إلا أنه يضيق قليلاً عند الفئتين (بين 5 و9 سنوات) و بين (9 سنوات 14 سنة) ليعود الهرم للاتساع في الوسط بشكل تدريجي في الفئات الأخرى الشيء الذي يؤكد الحضور المهم للفئات النشيطة خاصة فئة الشباب مع اتساع ملحوظ في قمة الهرم المذكور تشير إلى حضور مهم لفئة المسنين. ويلاحظ وجود نوع من التناسب بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة (49,97% للإناث مقابل 50,03% للذكور).

مبيان 6: الهرم السكاني للجماعة الترابية الجديدة خلال سنة 2014



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 7: الهرم السكاني للجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

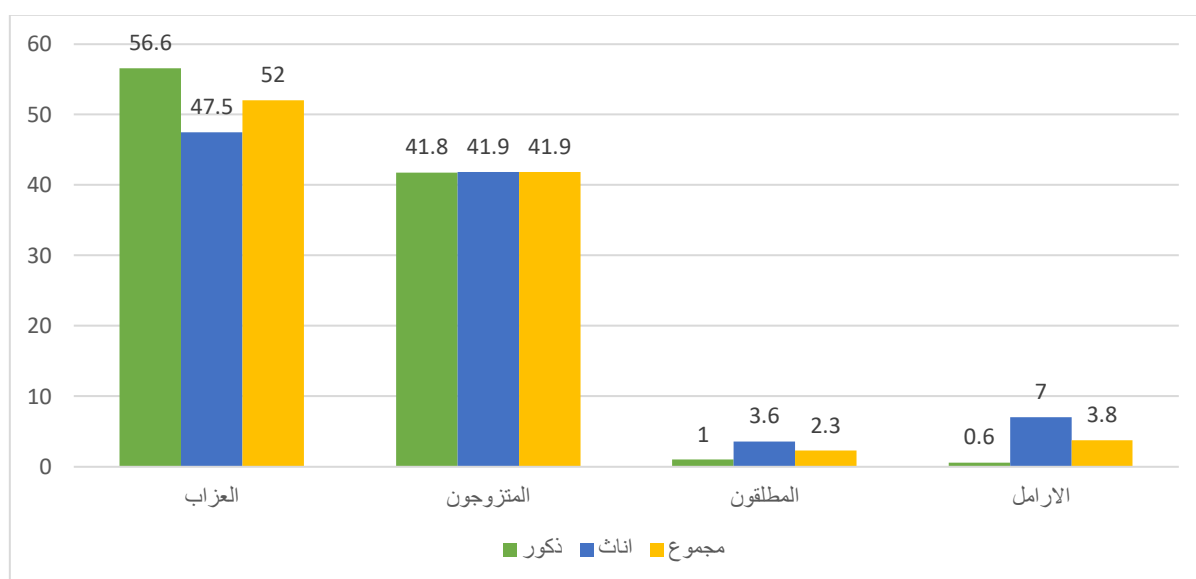
انطلاقاً من تحليل المعطيات السابقة يمكن الوقوف على الاستنتاجات التالية:

- إن الحضور المهم للسكان النشيطة بالجماعة الترابية الجديدة يبقى في حد ذاته مسألة إيجابية لما من المفترض أن تشكله هذه الفئة من قوة اقتصادية سيكون لها إسهامها في تنمية الجماعة الترابية، إلا أن غلبة هذه الفئة تطرح العديد من الرهانات على مختلف الفاعلين المحليين يبقى أبرزها ضرورة توفير فرص الشغل وعوامل الاستقرار الأخرى والتي يبقى أهمها المرافق العمومية وخدمات القرب؛
- الحضور القوي لفئة الأطفال واليافعين يحيل على مجموعة من التحديات كتوفير العديد من الخدمات الأساسية التي تستهدف هذه الفئة خاصة كل ما يتعلق بخدمات التعليم والصحة و الفضاءات الرياضية و السوسيو-ثقافية؛
- أما بخصوص فئة المسنين التي تمثلت نسبة يمكن وصفها بالمهمة مقارنة بالعدد الإجمالي للسكان ورغم انخفاضها نسبياً مقارنة مع المعدلين الجهوي والإقليمي تستدعي هي الأخرى توفير خدمات لا تقل أهمية خاصة تلك المرتبطة بالميدان الصحي والرعاية الاجتماعية بشكل عام.

2.4. الحالة العائلية لسكان الجماعة

انطلاقاً من نتائج آخر إحصاء رسمي عرفته الجماعة سنة 2014 فإن ساكنة الجماعة الترابية الجديدة التي تفوق 15 سنة عمرية يهيمن عليها العزاب بنسبة مهمة بلغت حوالي 52% بمجموع تراب الجماعة وقد ارتفعت هذه النسبة لدى الذكور أكثر من الإناث عكس المتزوجين والمطلقين والأرامل والذين شكلوا نسباً أقل مقارنة مع فئة العزاب كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 8: الحالة العائلية لسكان الجماعة الترابية الجديدة سنة 2014

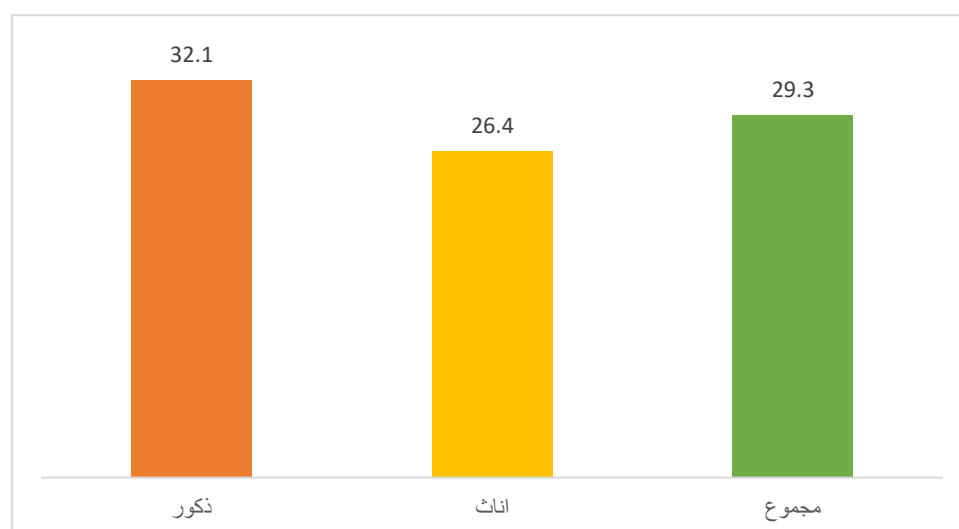


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.5. متوسط السن عند الزواج الأول

وفي ظل الارتفاع الحاصل على مستوى العزاب بالجماعة لوحظ ارتفاع مماثل على مستوى متوسط السن عند الزواج الأول والذي سجل معدل يفوق 29 سنة على مستوى جماعة الجديدة بالنسبة لمجموع الساكنة في حين سجل هذا المعدل 26 سنة ونصف تقريبا بالنسبة للإناث و معدل 32 سنة بالنسبة للذكور كما يوضح المبيان الموالي.

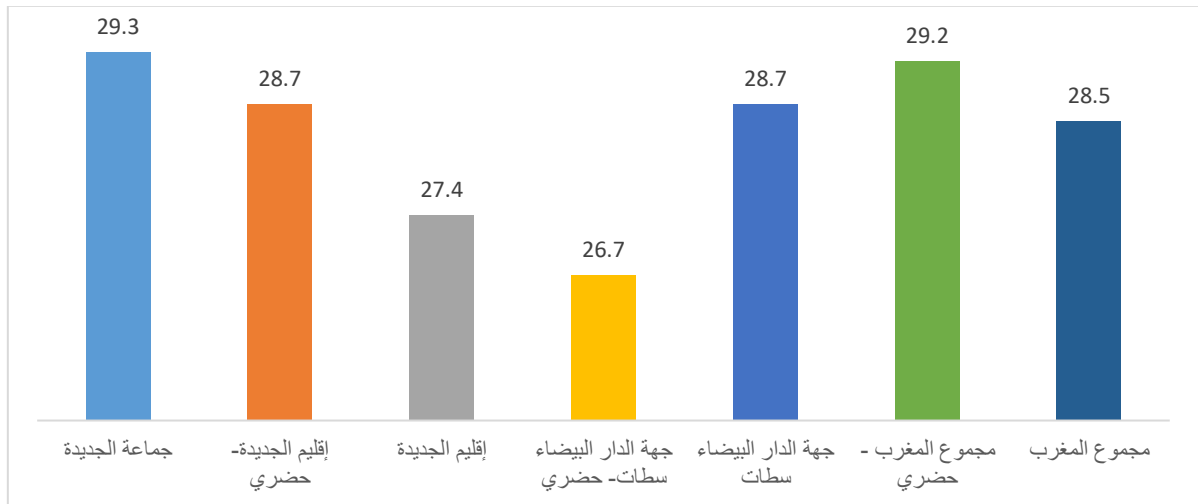
مبيان 9: متوسط السن عند أول زواج بجماعة الجديدة سنة 2014 (حسب الجنس)



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إن المعدل البالغ 29,3 سنة بالجماعة يبقى مرتفعا إذا ما قورن بما هو مسجل على مستوى المجال الحضري لجهة الدار البيضاء سطات وقريبا شيئا ما للمعدل على مستوى المجال الحضري لإقليم الجديدة و على مستوى المجال الحضري للمغرب, أما مقارنة مع إقليم الجديدة والمستوى الوطني فهو أعلى مما هو مسجل كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 10: متوسط السن عند أول زواج بالجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

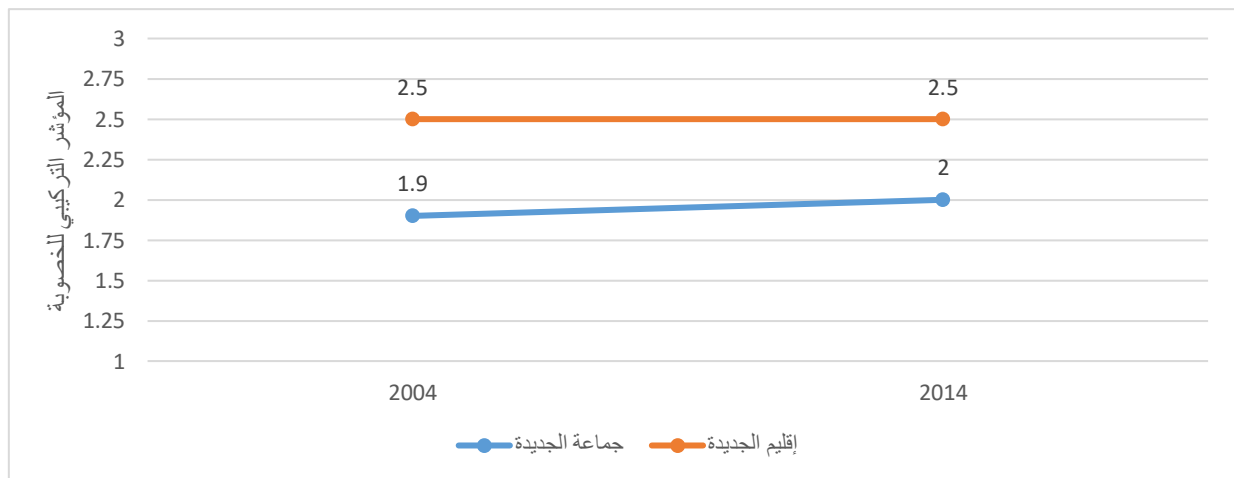


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.6. المؤشر التركيبي للخصوبة

من الملاحظ أن المؤشر التركيبي للخصوبة عرف ارتفاعا طفيفا في العقد الأخير على مستوى الجماعة حيث انتقل من 1,9 طفل لكل امرأة سنة 2004 إلى 2 أطفال لكل امرأة سنة 2014 ولم يعرف تغيرا على مستوى الإقليم خلال نفس الفترة كما هو موضح في المبيان الموالي:

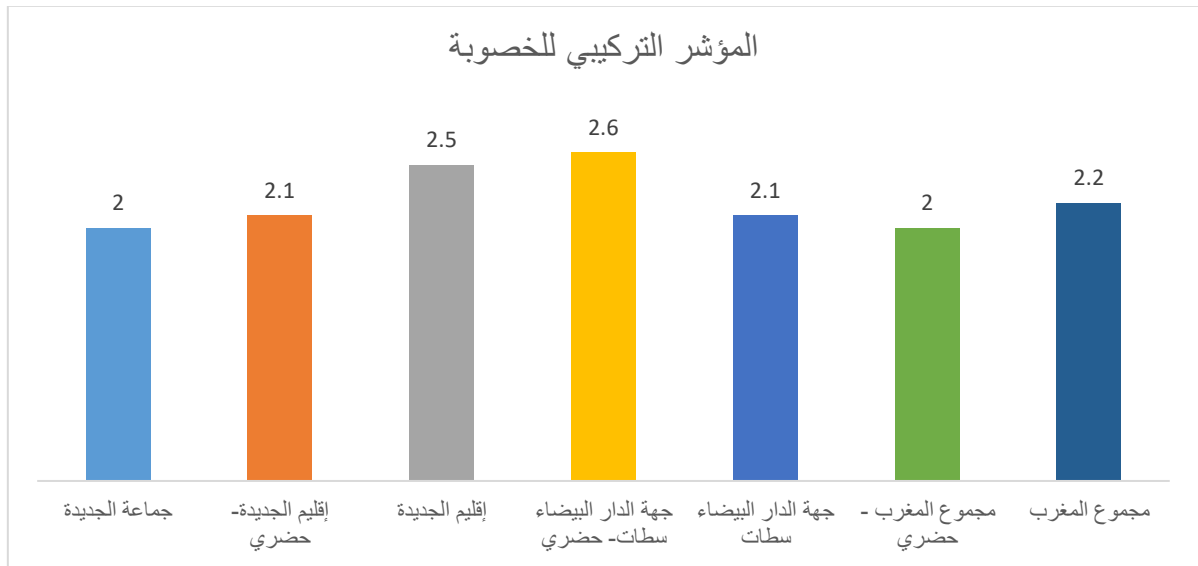
مبيان 11: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية الجديدة وإقليم الجديدة بين سنتي 2004 و 2014



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

وعند مقارنة المؤشر التركيبي للخصوبة المسجل بالجماعة بالمستويات الترابية الأخرى يتضح أنه الأدنى كما يبينه المبيان التالي:

مبيان 12: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة الجديدة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

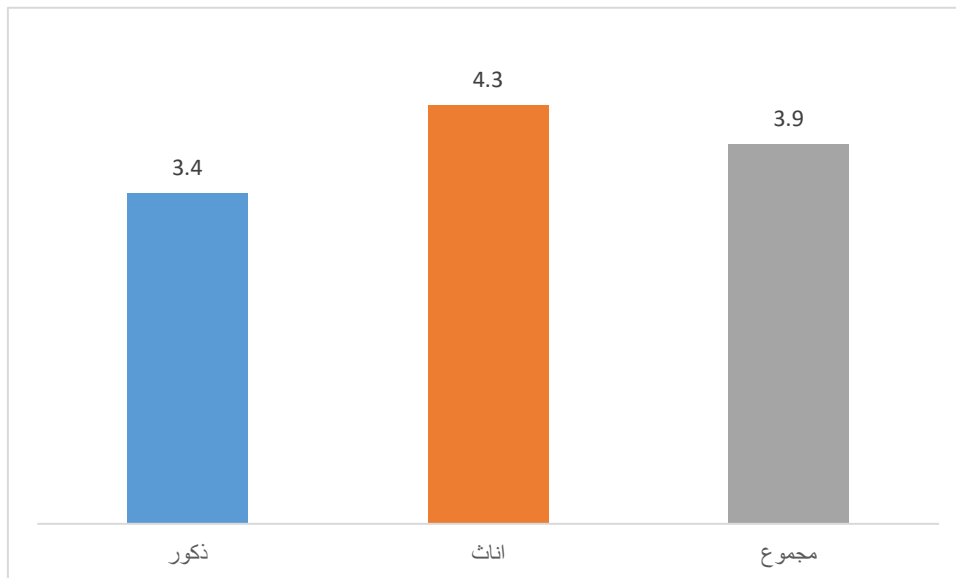


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.7. معدل الإعاقة بجماعة الجديدة

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية الجديدة إلى 3,9% من مجموع السكان، وهي تبقى أعلى لدى الإناث حيث تبلغ 4,3% كما يوضح المبيان الموالي.

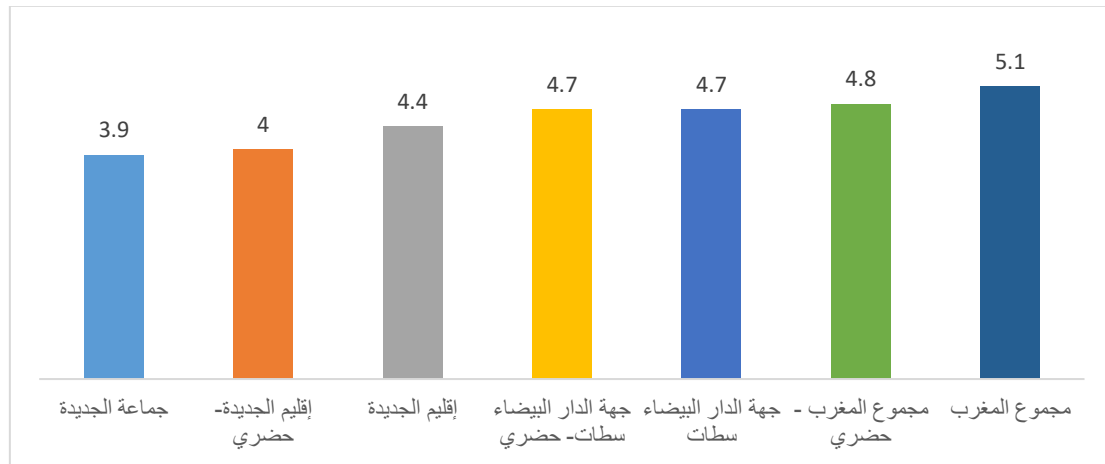
مبيان 13: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية الجديدة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وعلى العموم تبقى نسبة الإعاقة المسجلة على مستوى الجماعة أقل مما هو مسجل في باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 14: نسبة الإعاقة بجماعة الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



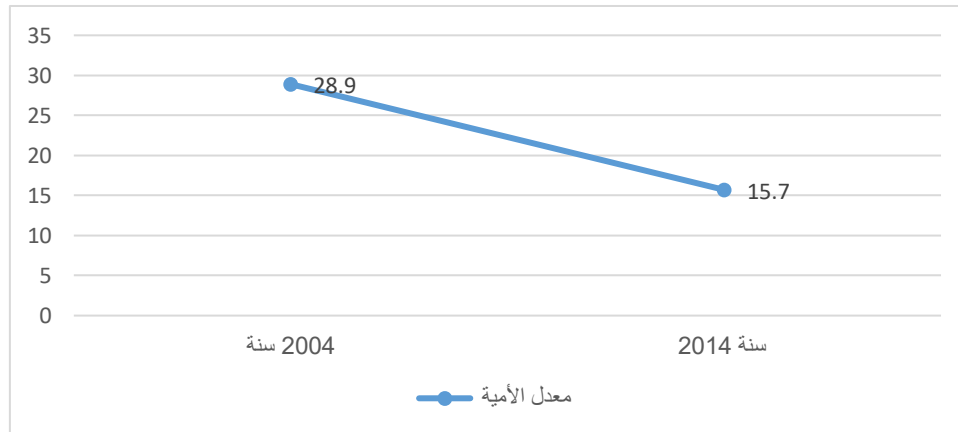
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إن نسب الإعاقة وعلى الرغم من أنها منخفضة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى فإن هذه الفئة في الواقع في حاجة إلى مجموعة من الخدمات الخاصة بها والبرامج التي من خلالها ستمكن من الاندماج بشكل أفضل في المحيطين الاجتماعي والاقتصادي.

2.8. معدلات الأمية بجماعة الجديدة

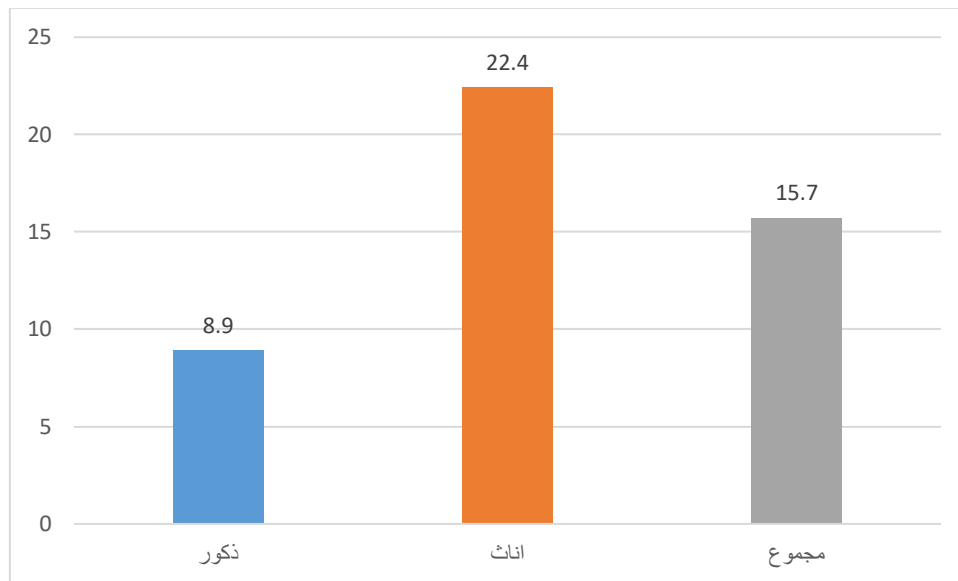
شهد معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة تراجعاً ملحوظاً في السنوات الأخيرة بانتقالها من 28.9% سنة 2004 إلى 15.7% سنة 2014 إلا أن هذا المعدل لا زال مرتفعاً لدى الإناث (22.4%) مقارنة بما هو مسجل لدى الذكور (8.9%) (

مبيان 15: تطور معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 و 2014

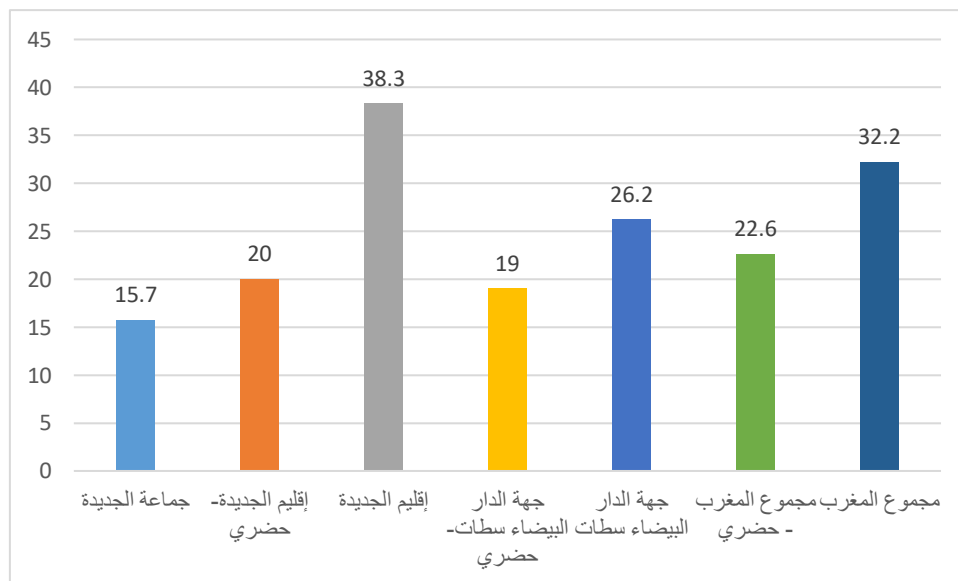
مبيان 16: معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 و 2014

ويعتبر هذا المعدل، أقل مما هو مرصود على مستوى مجموع التراب الوطني. كما هو واضح في المبيان الموالي.

مبيان 17: معدل الأمية بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014



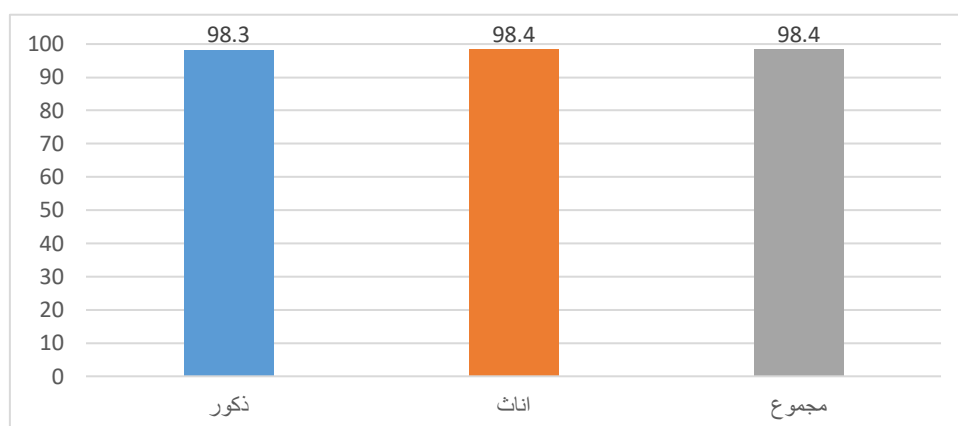
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ويمكن أن يفسر الانخفاض المسجل على مستوى معدل الأمية بالمجهودات المبذولة على هذا المستوى فيما يتعلق بتعميم التعليم والوعي المتزايد من قبل الآباء بالانخراط في العملية التعليمية بالنسبة للذكور والإناث والمجهودات المبذولة على مستوى محو الأمية بالجماعة.

2.9. نسبة تـمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بجماعة الجديدة

وصلت نسبة تـمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية الجديدة 98,4% سنة 2014 كما أن هذه النسبة لا تعرف تفاوتاً بين الإناث (98,4%) و الذكور (98,3%) كما هو واضح في المبيان الموالي

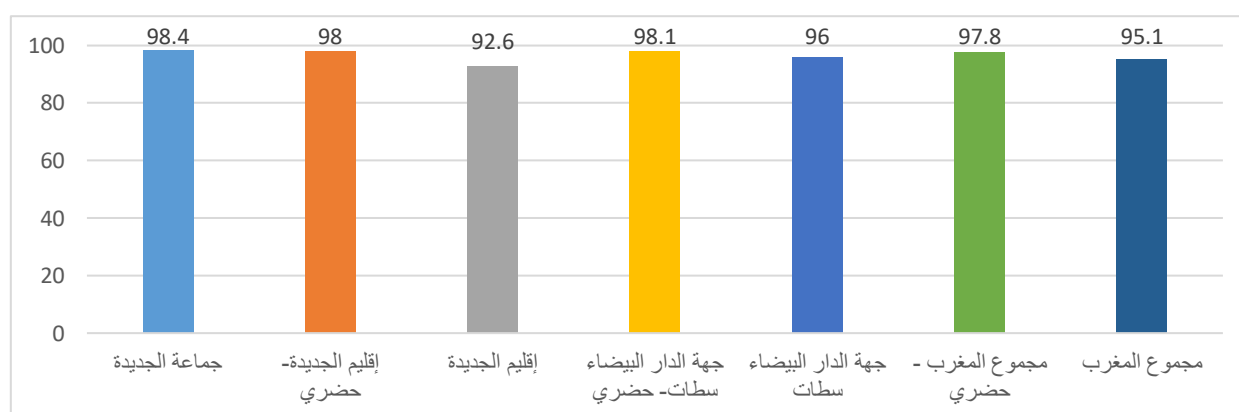
مبيان 18: نسبة تـمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية الجديدة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 و 2014

ويعتبر هذا المعدل، أعلى مما هو مرصود على مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى. كما هو واضح في المبيان الموالي.

مبيان 19: نسبة تـمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

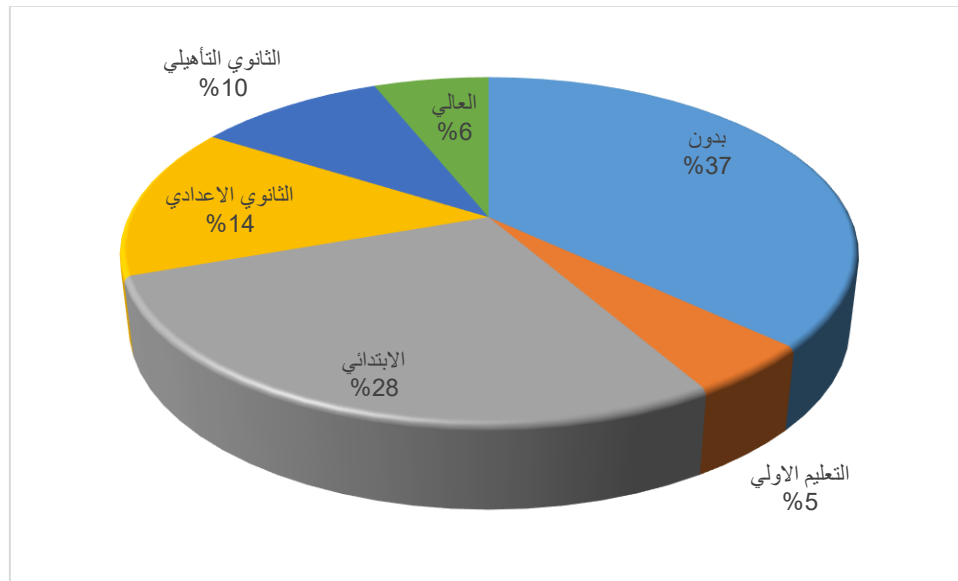


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.10. المستوى التعليمي لسكان جماعة الجديدة

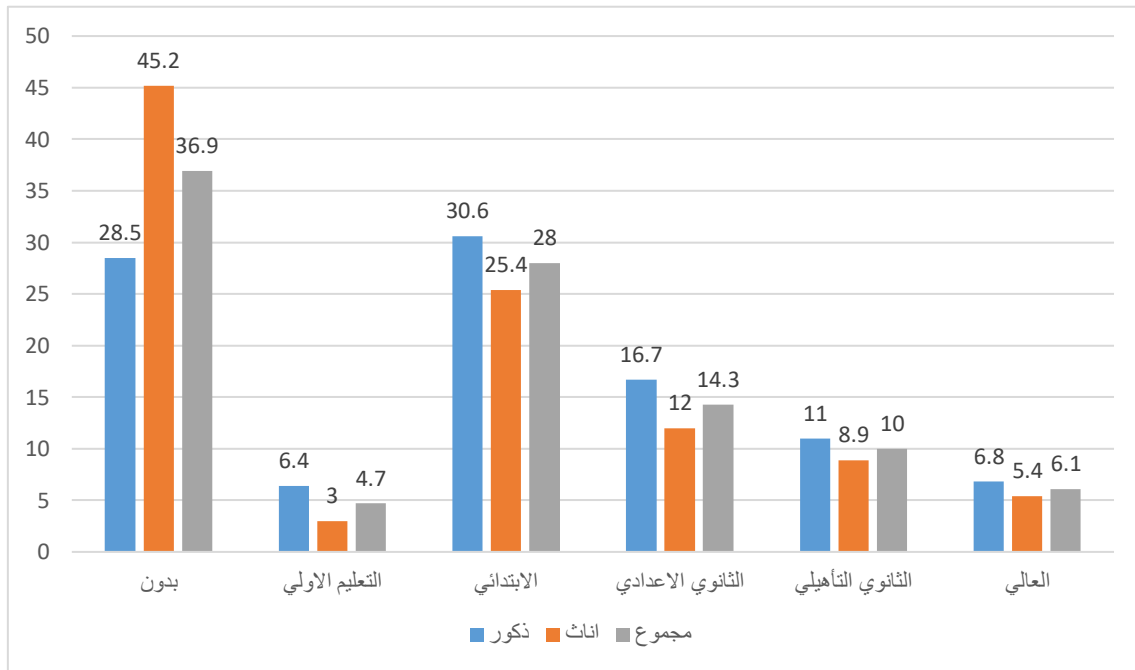
بالنسبة للمستوى التعليمي لسكان جماعة الجديدة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن 37% من الساكنة بدون مستوى دراسي، 28% لهم مستوى ابتدائي، 14% لهم مستوى ثانوي اعدادي، 10% لهم مستوى ثانوي تاهيلي و 6% لهم مستوى عالي، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 20: المستوى التعليمي لسكان جماعة الجديدة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 21: المستوى التعليمي لسكان جماعة الجديدة 2014 حسب الجنس

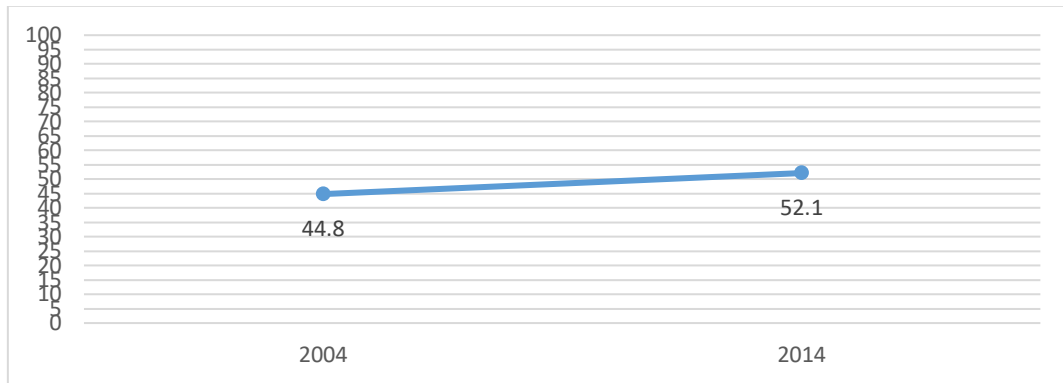


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.11. معدلات النشاط بجماعة الجديدة

شهد معدل النشاط بالجماعة الترابية الجديدة تطورا ملحوظا في العقد الأخير، فقد انتقل هذا المعدل من 44,8% سنة 2004 إلى 52,1% سنة 2014، كما هو موضح في المبيان الموالي.

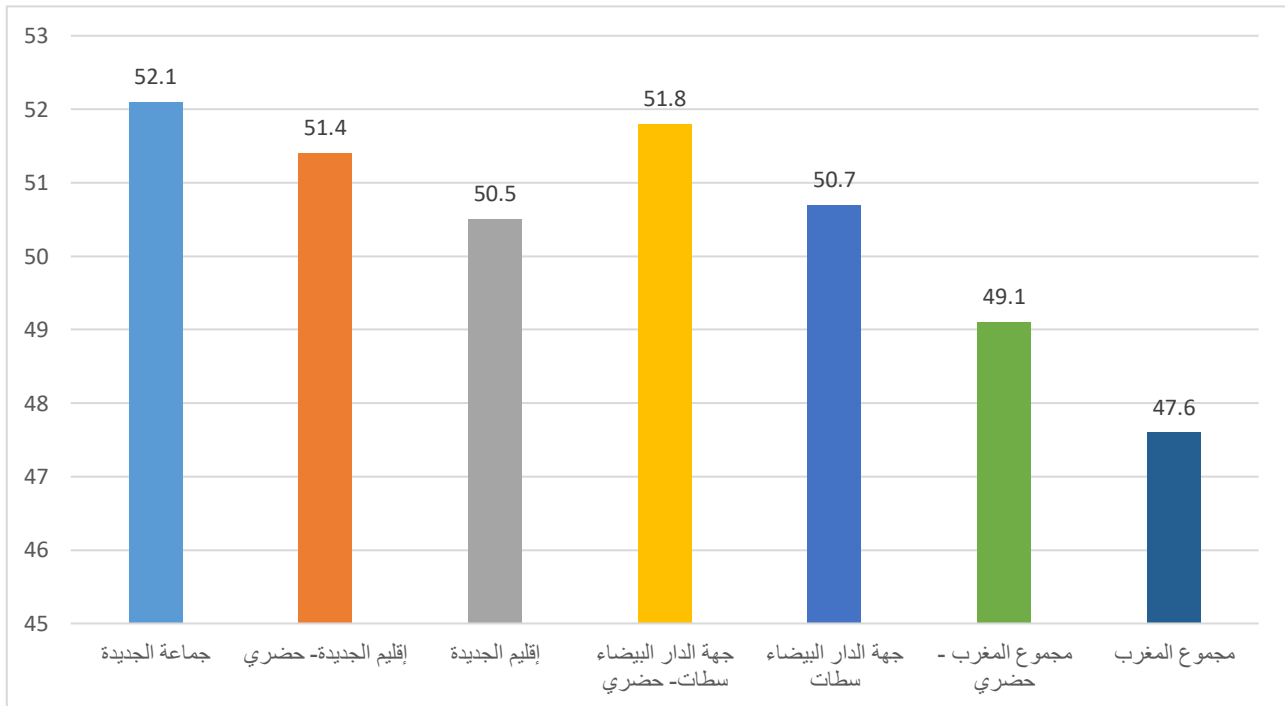
مبيان 22: تطور نسبة النشاط بجماعة الجديدة 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 1994_2004_2014

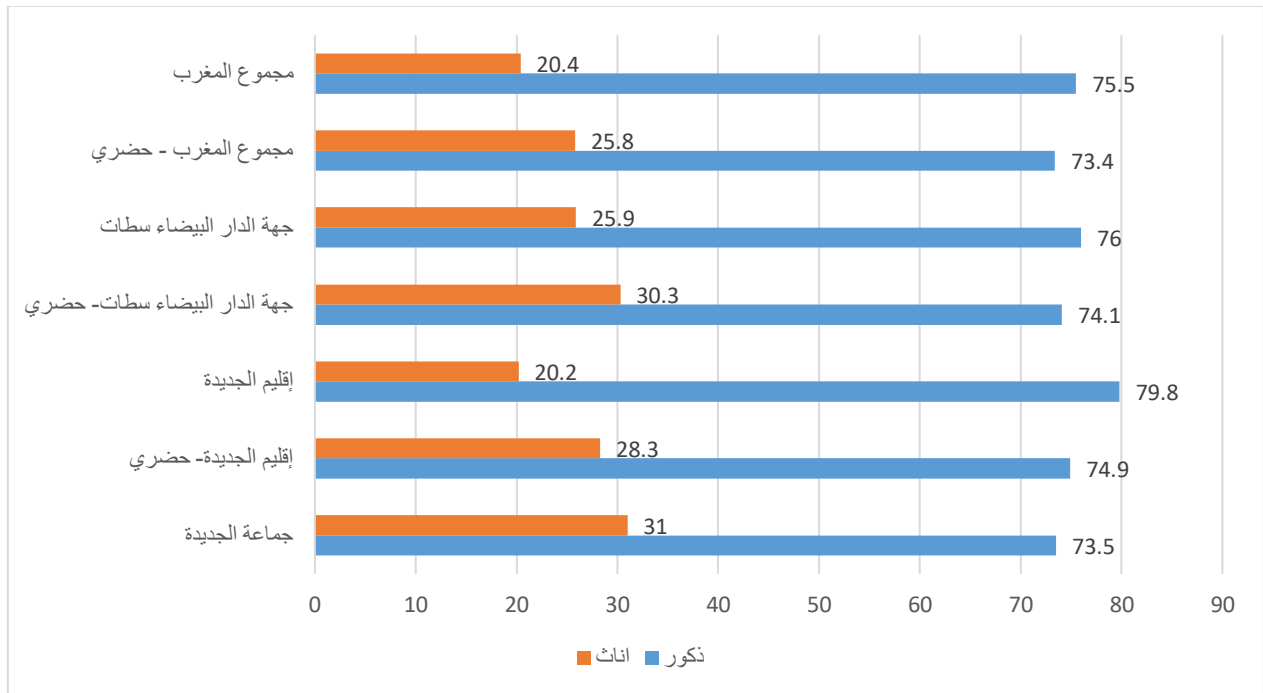
وعلى الرغم من هذا الارتفاع فمعدل النشاط بالجماعة يبقى مرتفعاً سنة 2014 مقارنة بباقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيان الموالي:

مبيان 23: معدل النشاط بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى - 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 24: معدل النشاط بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس

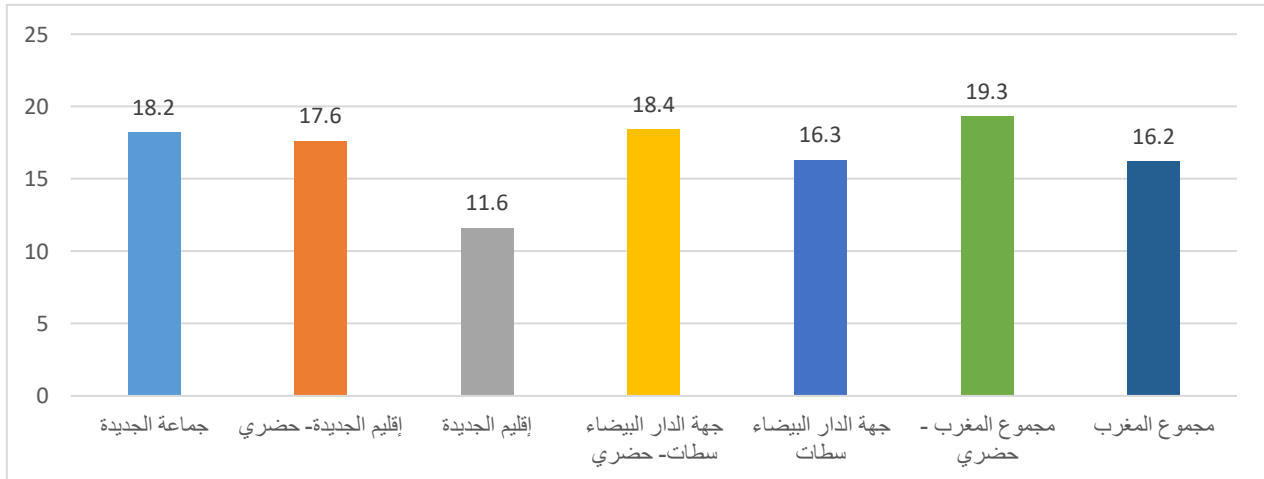


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.12. معدلات البطالة بجماعة الجديدة

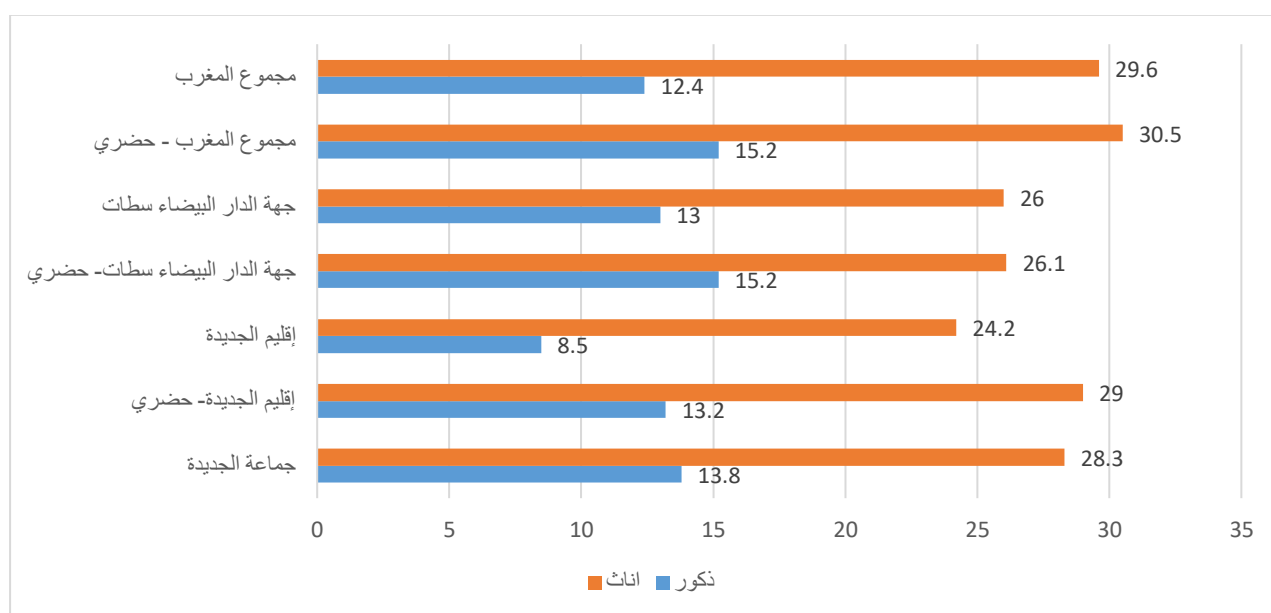
من الملاحظ أن نسبة البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيانات الموالية.

مبيان 25: معدل البطالة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 1994_2014

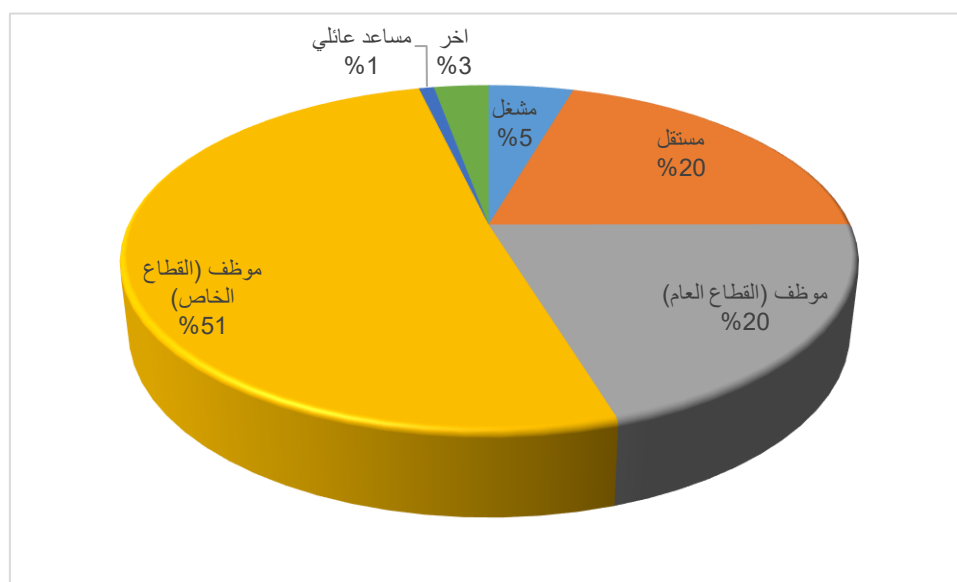
مبيان 26: معدل البطالة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس



2.13. الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة الجديدة

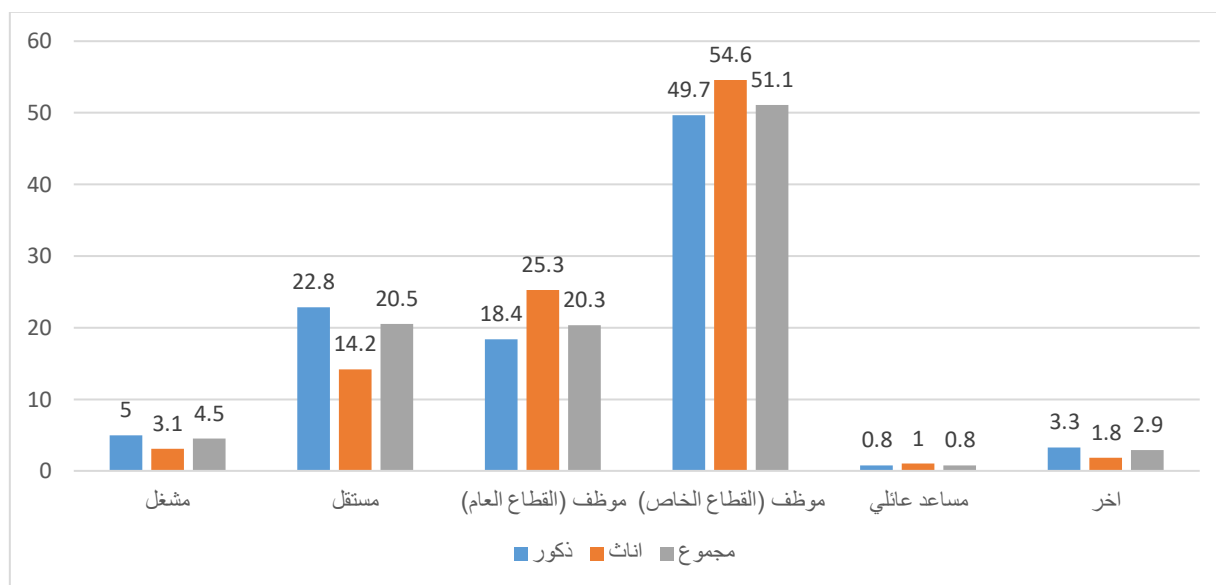
بالنسبة لطبيعة الأنشطة المزاولة من قبل الساكنة النشيطة بالجماعة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن النسبة الأهم من هؤلاء عبارة عن موظفي القطاع الخاص (51%) متبوع بالمستقلين (20%) وموظفي القطاع العام (20%) كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 27: الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة الجديدة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 28: الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة الجديدة 2014 حسب الجنس

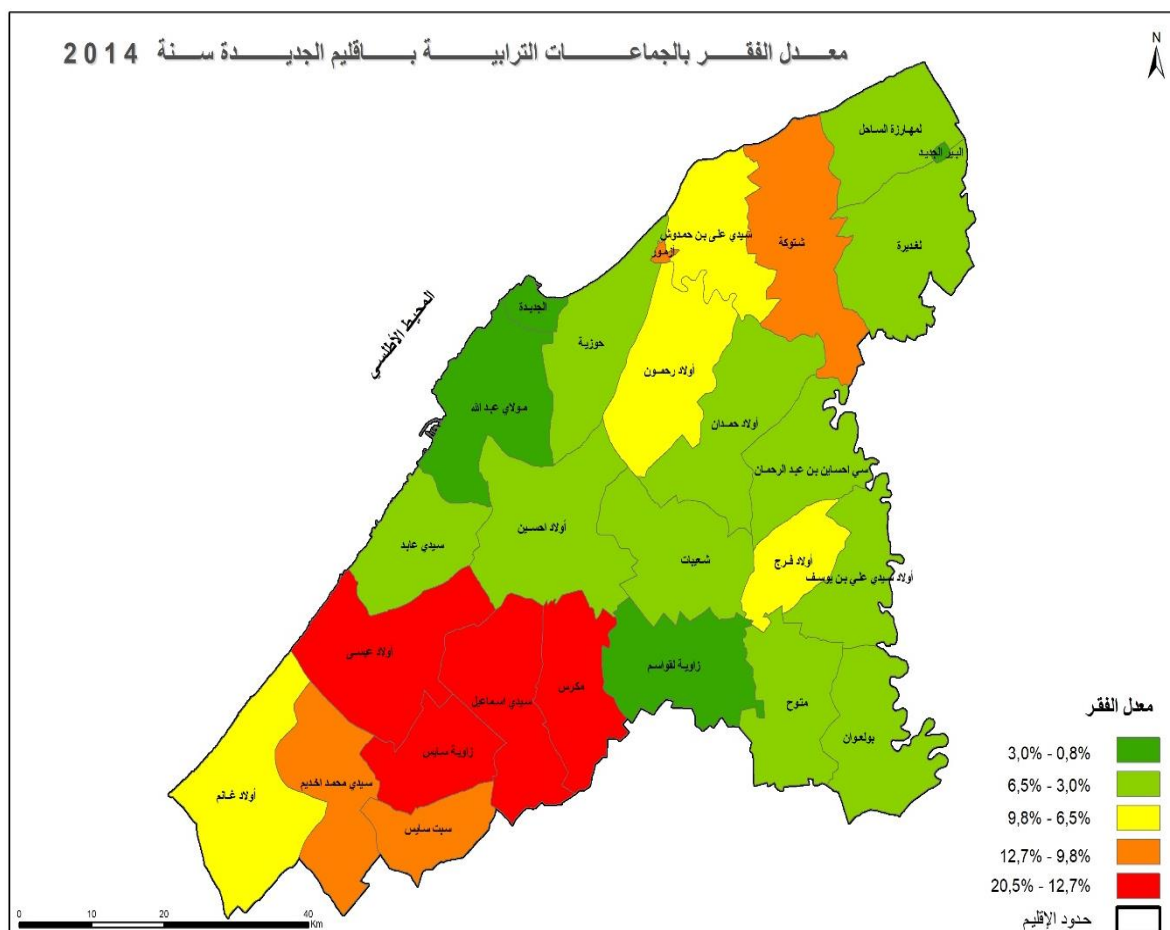


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.14. معدلات الفقر بجماعة الجديدة

يتبين من خلال خريطة معدل الفقر¹ بالجماعات الترابية بإقليم الجديدة سنة 2014 أن جماعة الجديدة تسجل أقل نسبة فقر في الإقليم بعد جماعة مولاي عبد الله كما هو موضح في الخريطة المئوية:

خريطة 4: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية باقليم الجديدة سنة 2014

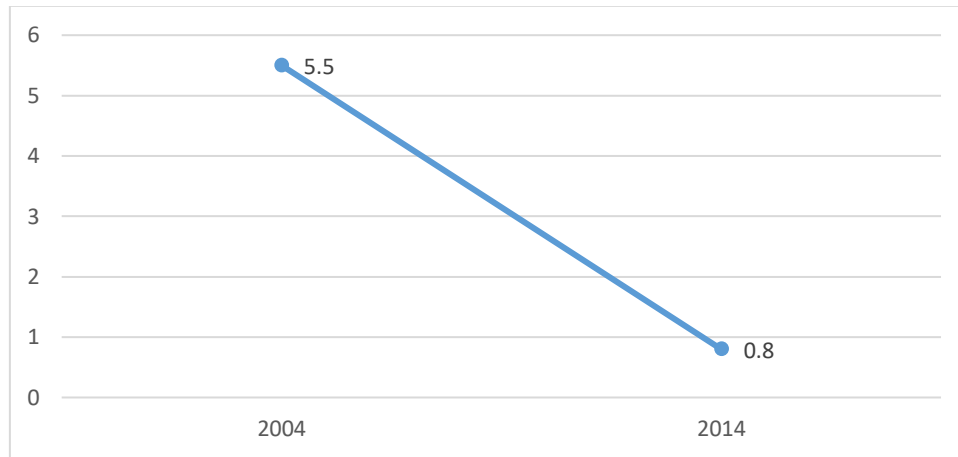


المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

شهد معدل الفقر بالجماعة الترابية الجديدة في العقد الأخير انخفاضا ملحوظا وذلك بانتقاله من 5,5% من مجموع سكان الجماعة سنة 2004 إلى 0,_% سنة 2014 وهو ما يشير إلى تحسن في ظروف معيشة الأسر والقدرة على تجاوز بعض الفئات المجتمعية لعتبة الفقر كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 29: تطور معدل الفقر بجماعة الجديدة 2004-2014

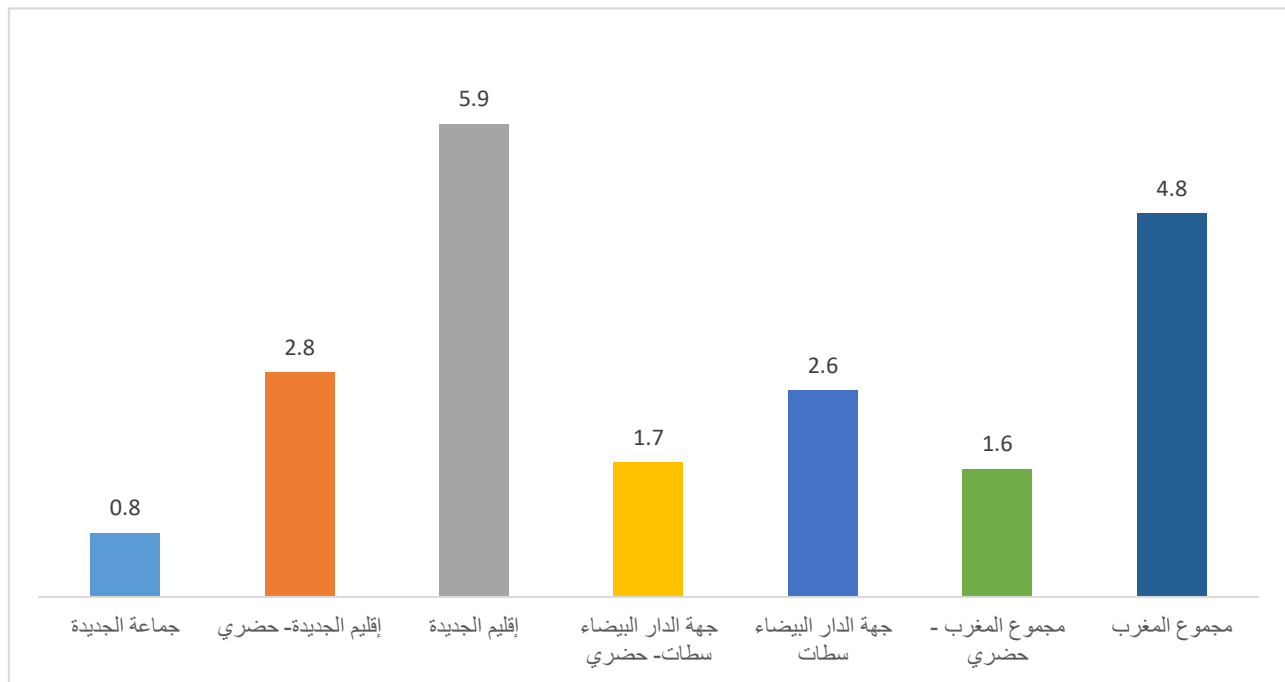
¹ معدل الفقر: النسبة المئوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك لسنة. وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 درهم للفرد في السنة بالوسط الحضري و 4312 درهم للفرد في السنة في الوسط القروي.



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

ويبقى معدل الفقر على العموم منخفضا بمجموع الجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 30: معدل الفقر بجماعة الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

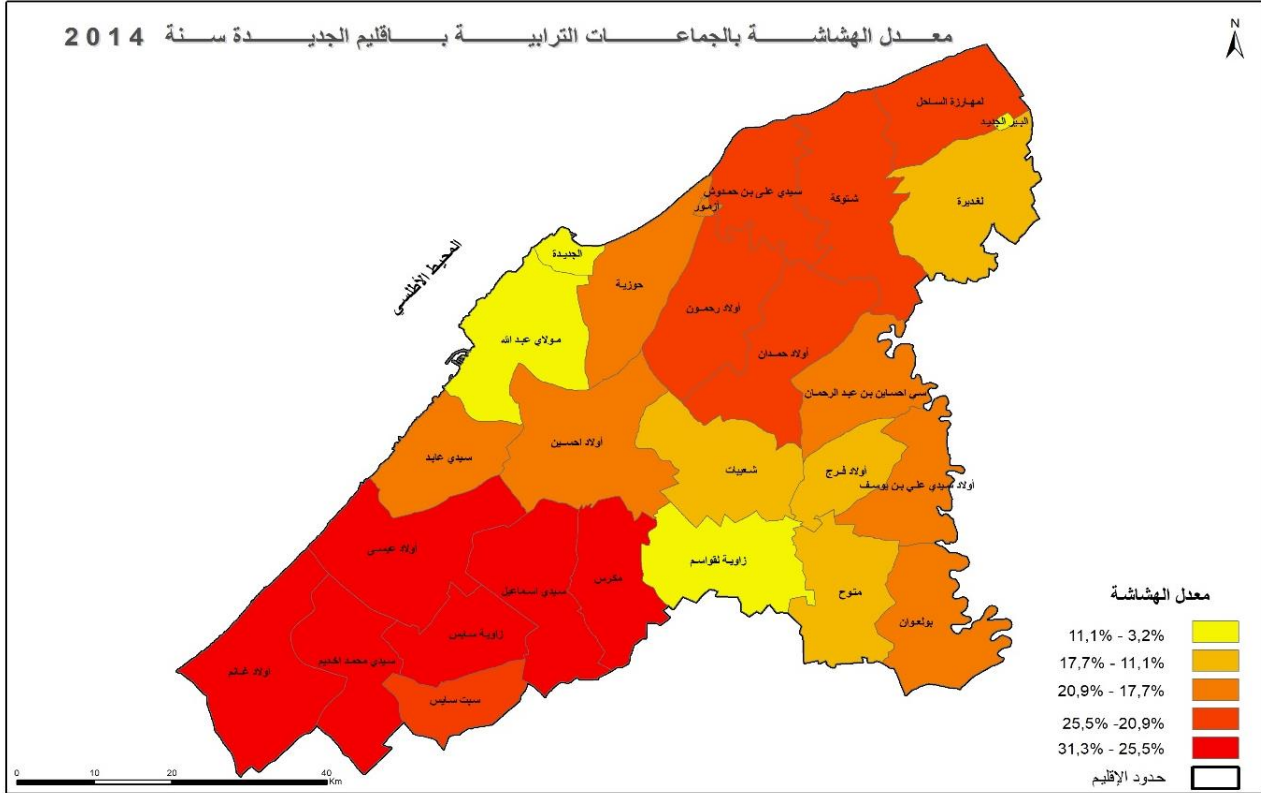


المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

2.15. معدلات الهشاشة بجماعة الجديدة

وكما هو الشأن بالنسبة لمعدل الفقر يتبين من خلال خريطة معدل الهشاشة² بالجماعات الترابية بإقليم الجديدة سنة 2014 أن جماعة الجديدة تسجل أقل نسبة هشاشة في الإقليم بعد جماعة مولاي عبد الله كما هو موضح في الخريطة المرفقة:

خريطة 5: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم الجديدة سنة 2014

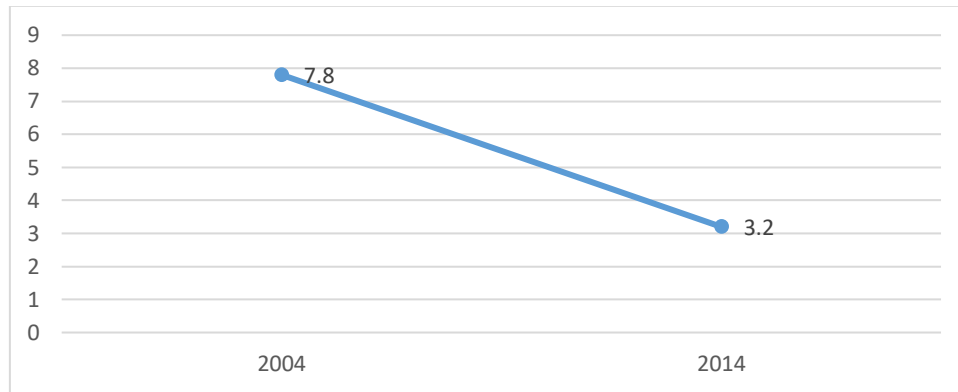


المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

وكما هو الشأن أيضا بالنسبة لمعدل الفقر فقد شهد معدل الهشاشة انخفاضا مماثلا حيث انتقل من 7,8% سنة 2004 إلى 3,2% سنة 2014 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 31: تطور معدل الهشاشة بجماعة الجديدة 2014-2004

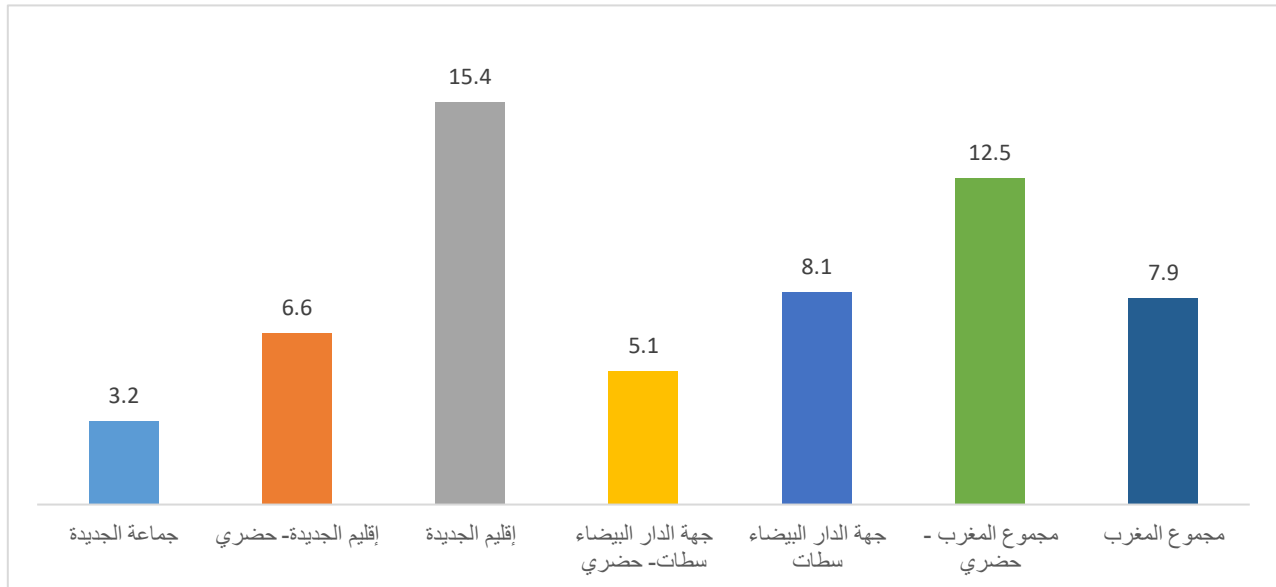
² معدل الفقر: النسبة المئوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك لسنة. وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 درهم للفرد في السنة بالوسط الحضري و4312 درهم للفرد في السنة في الوسط القروي.



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

وعند مقارنة معدل الهشاشة المرصود بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية فيلاحظ أنه الأقل ارتفاعا مقارنة مع باقي المعدلات المرصودة على الصعيد الوطني، الجهوي، الإقليمي والمحلي كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 32: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

3. الموارد الطبيعية والبيئة بجماعة الجديدة

3.1. المناخ

تتمتع مدينة الجديدة بمناخ معتدل في الصيف والشتاء. الاختلافات في درجات الحرارة صغيرة جدًا. الصيف حار ولكنه لطيف (بحد أدنى 18 درجة مئوية و 24 درجة مئوية كحد أقصى). يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي 320 ملم ، والرطوبة 75 إلى 80٪ ، والرياح السائدة شمالية شمالية غربية بسرعة 15 كم / دقيقة وشمس مشرقة 250 يوم / سنة.

3.2. المستويات الارتفاعية

مدينة الجديدة مبنية على هضبة صخرية تمتد إلى المحيط الأطلسي. هذا الشكل الطبيعي للساحل يخلق خليجًا رمليًا بجمال استثنائي مما يجعل كل ثراء الموقع.

خريطة 6: خريطة المستويات الارتفاعية للجديدة سنة 2014



مصدر موقع طوبوغرافيك ماب 2022

3.3. الساحل

ويشمل المجال البحري العام ومستجمعات المياه التي لها تأثير مباشر على المياه البحرية. هذا الخط الساحلي الممتد بين أزموور والجرف الأصفر ، يشهد تطورًا حضريًا متسارعًا وتكثيفًا للأنشطة الصناعية. الذي يولد:

- تلوث المياه واستنزاف البيئات الطبيعية ،
- تدهور جودة مياه الاستحمام ؛
- إفقار السواحل نتيجة غزو الرمال داخل القارة واختفاء النظام البيئي الساحلي.

3.4. التراث التاريخي والثقافي

تقع التّحصينات البرتغاليّة في مازاكان التي باتت اليوم جزءًا من مدينة الجديدة على بعد 90 كلم جنوب غرب الدار البيضاء. لقد تم انشاء هذه التّحصينات كمستعمرة محصنة على الساحل الاطلسي في بداية القرن السادس عشر. ثم استعاد المغاربة هذه المستعمرة في العام 1769. وتشكّل التّحصينات، بالإضافة الى حصونها البارزة وأسوارها، مثالاً واضحاً

على الهندسة المعمارية العسكرية في عصر النهضة. فالمباني البرتغالية التي لا تزال ظاهرة حتى الآن هي الحوض وكنيسة الصعود المبنية بحسب الأسلوب المنولي (أواخر القوطي). وتشكل مدينة مازاكان البرتغالية، إحدى أولى المنشآت التي أقامها المستكشفون البرتغاليون في أفريقيا الغربية وهم في طريقهم إلى الهند، شاهداً استثنائياً على التأثيرات المختلطة للثقافتين الأوروبية والمغربية والتي تظهر بوضوح في الهندسة المعمارية والتكنولوجيا والتنظيم المدني.

تتمتع مدينة الجديدة بهوية قوية للغاية ويرجع ذلك بالأساس للتراث التاريخي الاستثنائي المتعدد وتضم الجديدة ثمان مواقع أثرية وبنائات تاريخية سبعة منها مرتبة وواحدة مقيدة، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 3: المواقع الأثرية والبنائات التاريخية المرتبة والمقيدة في عداد الآثار في جماعة الجديدة-2021

الموقع	السنة	نوع الحماية القانونية	قرار التقيد	الجريدة الرسمية
كنيسة مزان البرتغالية	1919	الترتيب	ظهير بتاريخ 21 شتنبر 1918	ج ر رقم 366 صدرت في 27 أكتوبر 1919
أسوار مدينة مزان	1919	الترتيب	ج . ر ، رقم 370 في 24 نوفمبر 1919	ج ر رقم 370 صدرت في 24 نوفمبر 1919
القاعة القديمة للأسلحة بمزان	1919	الترتيب	ج . ر ، رقم 370 في 24 نوفمبر 1919	ج ر رقم 370 صدرت في 24 نوفمبر 1919
المدينة العتيقة بالجديدة	1923	الترتيب	قرار وزيري بتاريخ 13 فبراير 1923 القاضي بحماية جمالية المدينة	ج ر رقم 541 صدرت في 06 مارس 1923
القلعة البرتغالية القديمة بمزان	1924	الترتيب	ظهير بتاريخ 15 أبريل 1924	ج ر رقم 604 صدرت في 20 ماي 1924
كنيسة سيدة الأنوار بمزان	1942	الترتيب	ظهير بتاريخ 17 فبراير 1942	ج ر رقم 1534 صدرت في 20 مارس 1942
الخزان البرتغالي بمزان	1952	الترتيب	قرار وزيري بتاريخ 29 نوفمبر 1952	ج ر رقم 2096 صدرت في ديسمبر 1952
المجمع الفندقي فندق المغرب فندق فرنسا و فندق الميناء	2018	التقيد	قرار رقم 0048,18 الصادر في 13 جمادى الآخر 1439 (02 مارس 2017)	ج . ر ، رقم 6640 في 18 يناير 2018

المصدر: اللائحة الوطنية للمواقع الأثرية والبنائات التاريخية المرتبة والمقيدة في عداد الآثار جهة الدار البيضاء سطات- دجنبر 2021 – مديرية التراث الثقافي- وزارة الشباب والثقافة والتواصل

وتتمتع مدينة الجديدة بتراث تاريخي وثقافي غني جداً (الخزان البرتغالي المهيّب في الجديدة، والذي تم إدراجه أيضاً في قائمة اليونسكو للتراث العالمي في عام 2004). قد يؤدي تدهور هذا التراث إلى حدوث عجز كبير للغاية.



3.4.1. الصهريج البرتغالي

الصهريج البرتغالي يقع على الشارع الرئيسي من المدينة البرتغالية، تقريبا في الوسط. تم اكتشافه بالصدفة في عام 1916. هذه القاعة الموجودة تحت الأرض والتي تدعمها خمسة صفوف من الأعمدة، يديرها شعاع ضوئي، وهذه الغرفة القديمة كانت أصلا خزانات للقمح ثم أثناء حصار عام 1769 تحولت إلى خزان للماء الشروب تحت الأرض. الخزانات جزء من حصن القلعة التي بنيت عام 1514 وتشتمل على ست غرف تحملها 25 من الأعمدة.



3.4.2. كنيسة ذكرى انتقال السيدة العذراء

يعود بناء كنيسة ذكرى انتقال السيدة العذراء، في القرن السادس عشر على مساحة مستطيلة (44 م × 12 م)، لها صحن واحد ومكان الجوقة وخزانة وجرس مربع



3.4.3. منار سيدي بوافي "الفالورة"

منارة الجديدة "سيدي بوافي" هي نصب تذكاري مهيب لمدينة الجديدة تم بناؤه من عام 1914 إلى عام 1916، بسواعد السجناء العسكريين الألمان و المغاربة إبان فترة الاستعمار الفرنسي على أعلى موقع في الجديدة آنذاك للسماح للملاحين لتوجيه السفن الفرنسية خاصة التي كانت تنقل من ميناء الجديدة خيرات دكالة الفلاحية الى اروبا الاشارات الضوئية للمنارة ، ترى من مسافة أكثر من 50 كلم ، تنبعث كشعاع دوار بواسطة الحركة الدورانية بسرعة 3 دورات في الدقيقة. علوه حوالي 46 متر من سطح الأرض ، والمنارة موجودة على جميع الخرائط البحرية ، ويرتبط اسمها من ضريح سيدي بوافي (سيدي بوعافي)

الموجود وسط مقبرة منسية على بعد أمتار قليلة للوصول إلى قمة المنارة:

- العمل على الصيانة والصباغة الدورية للمنارة ومحيطها
- ابرازها في الخرائط السياحية كمعلمة من معالم الذاكرة التاريخية لمدينة الجديدة
- العمل على تصنيفها كمعلمة تاريخية وطنية

3.4.4. مسجد بلحمدونية



يعتبر مسجد بلحمدونية من أقدم المساجد في دكالة ويمثل أحد الرموز الروحية والتاريخية ليس فقط للجديدة، بل أيضا للمملكة بأكملها، ويقع هذا المسجد أو المسجد الكبير في وسط مدينة الجديدة، بساحة علال القاسمي، بناه محسنون من "بني عروس" في بداية القرن التاسع عشر، حوالي 1831 الموافق لعام 1247 الهجري. وقد لعب هذا المسجد دوراً كبيراً في تأطير المواطنين في فترة الحماية للمطالبة بعودة السلطان محمد الخامس وأسرته من المنفى

3.4.5. القصر الأحمر



هو تلك البناية الحمراء اللون، بحي سيدي الضاوي يقال ان بناؤه يعود الى نهاية العشرينات من القرن الماضي من طرف مستثمر إسباني يدعى كليسون، وهو صاحب معمل للنسيج في أرض مقابلة للقصر الأحمر استغلته لبعض الوقت شركة مازافيل قبل ان يتحول الآن الى اطلال. القصر هو ملك خاص لكنه معلمة تاريخية لأنه جزء من ذاكرة هذه المدينة ، الدعوة موجهة الى المسؤولين

- لتصنيفه كمعلمة تاريخية
- البحث عن امكانية فتح حوار مع مالكيه لاستغلاله بطريقة ما سياحيا



3.4.6. منار سيدي مصباح

منارة سيدي مصباح برج مربع بارتفاع 18 م .يقع بمدخل مدينة الجديدة على ربوة غير بعيدة كثيرا عن محطة الاداء للطريق السيار كان يبعث وميضاً أبيضاً وأحمر بالتناوب كل ست ثوان تعرضت اجهزته ومعداته للسرقة والتخريب طاله الاهمال ولم يشفع له كونه من تراث المدينة ، ومعلمة معمارية تحكي عن زمن مضى . وهو ما يتطلب تدارك الامر واعادة الاعتبار لهذه المعلمة وذلك:

- باعادة ترميمه واسترجاع المحول الكهربائي لتشغيله من جديد وادخاله في المسار السياحي لمدينة الجديدة
- العمل على تصنيفه كمعلمة تاريخية

3.4.7. ساحة البريجة الجديدة

ساحة البريجة افتتحت في وجه العموم بداية صيف 2018 تمتد على مساحة تناهز الهكتارين المطلوب صيانة هذه الساحة للحفاظ على تجهيزاتها وجعلها نقطة جذب للسكان والسياح وزوار المدينة وهو ما يقتضي مثلاً:

- تحويل جملة من الأنشطة من وسط المدينة الى جنباتها (محالات بيع منتجات الصناعة التقليدية. النقش بالحناء....بعض الأنشطة التجارية النظيفة....الخ) لجذب الزوار اليها
- ترميم واجهة سور الحي البرتغالي المطل على الساحة

- العمل على صيانة تجهيزاتها باستمرار

3.5. المساحات الخضراء

تتوفر الجماعة على ما يقرب من 27 مساحة خضراء تضم 23 حديقة بمعدل مساحة يفوق 7200 م²، وساحة واحدة مساحتها 5000م²، ومنتزهين : منتزه الحسن الثاني مساحته 45000 م²، منتزه محمد الخامس مساحته 35000 م²، و شريطين أخضرين: الأول الشريط الأخضر طريق الدار البيضاء وطوله 3.5 كيلومتر والثاني الشريط الأخضر الحي الصناعي طوله 7000 متر

جدول 4: المساحات الخضراء بجماعة الجديدة

اسم الفضاء	الموقع	نوعه	المساحة 2m	الملاحظات
------------	--------	------	------------	-----------

حديقة عبد الكريم الخطابي	سيدي الضاوي	حديقة	15000	
حديقة الحسن الثاني	شارع الجيش الملكي	حديقة	45000	منتزه
حديقة محمد الخامس	شارع محمد الخامس	حديقة	35000	منتزه
حديقة مولاي الحسن	سيدي الضاوي	حديقة	9000	
حديقة النسيم	النسيم	حديقة	6000	
حديقة صوفال	طريق سيدي بوزيد	حديقة	7000	
حديقة المطاحن	شارع المقاومة	حديقة	1000	
حديقة القدس	الكدية	حديقة	5000	
حديقة المحيط	طريق الدار البيضاء	حديقة	57000	
حديقة سنتر	ساحة سنتر	حديقة	8000	
حديقة أحمد أمين	الملاح	حديقة	5000	
حديقة الزهور	المركب الثقافي للفوسفاط	حديقة	2000	
حديقة الحي الصناعي	الحي الصناعي	حديقة	1800	
حديقة عبد المومن الموحدين	السعادة	حديقة	850	
حديقة النصر	شارع النصر	حديقة	1500	
حديقة نابل	الكورنيش	حديقة	9300	
حديقة ملحقة حي السلام	ملحقة حي السلام	حديقة	1000	
حديقة الكليات	امام كلية العلوم	حديقة	2000	
حديقة ابن باديس	شارع ابن باديس	حديقة	2700	
حديقة دار الضيافة	دار الضيافة	حديقة	4000	
حديقة الاطلس	شارع باستور	حديقة	5000	
حديقة وسط المدينة	حي المطار	حديقة		
الشريط الأخضر طريق الدار البيضاء	طريق الدار البيضاء	شريط	3,5 كلم	
حديقة نجمة الجنوب	طريق سيدي بوزيد	حديقة		
الشريط الاخضر الحي الصناعي	طريق مراكش	شريط	7000	
ساحة محمد الخامس	مسرح عفيفي	ساحة	5000	
حديقة ملتقى شارع المسيرة وشارع جبران خليل جبران	شارع المسيرة	حديقة	900	في طور التهيئة

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة الجديدة شتتبر 2022

4. البنيات التحتية والخدمات الأساسية

4.1. العمران

شهدت مدينة الجديدة مع مطلع سنة 2015 انطلاقة عدد من المشاريع الكبرى ، رصد لها آنذاك حوالي 50 مليار سنتيم من اجل تقوية البنية التحتية والشبكة الطرقية الحضرية وقد همت الاشغال الشرايين الكبرى للمدينة . لكن عدم التنسيق بين القطاعات يخرب أحيانا بعض المنجزات.

ومن اجل انجاز برنامج عمل الجماعة يجب ان يكون هناك ارتباط بين الوثائق التوجيهية وتنمية مدينة الجديدة، ليستمد الرؤية والاهداف الاستراتيجية والإجراءات من الوثائق التوجيهية التي تمت صياغتها على صعيد شامل كالوثائق العمرانية، والتصميم المديرى لتهيئة الواجهة البحرية الذي سيشمل الجديدة الكبرى في افق 2025، وتصميم تهيئة مدينة الجديدة.

جدول 5: وثائق التعمير المصادق عليها في جماعة الجديدة

مدة الصلاحية	نوع الوثيقة	الجماعة المركز
2025	المخطط المديرى لتهيئة العمرانية	الجديدة الكبرى
2028	تصميم التهيئة القطاعي	الجماعة الترابية للجديدة والجماعة الترابية الحوزية (المنطقة الشمالية الشرقية لمدينة الجديدة و جزء من الحوزية)

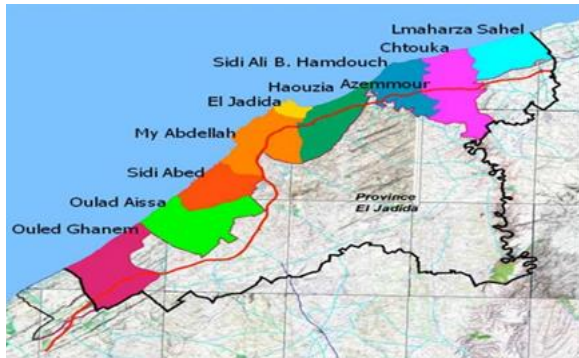
موقع الوكالة الحضرية للجديدة

جدول 6: وثائق التعمير في طور الدراسة في جماعة الجديدة

مرحلة الدراسة	نوع الوثيقة	الجماعة المركز
المرحلة الثالثة	المخطط المديرى لتهيئة العمرانية لساحل دكالة	ساحل دكالة
المرحلة الأولى (التقرير التشخيصي)	تصميم التهيئة (تحيين)	الجماعة الترابية الجديدة
المرحلة الثالثة (وثيقة التشاور 1/2000)	تصميم تهيئة وانقاد المدينة العتيقة للجديدة (الميثاق المعماري)	الجماعة الترابية الجديدة

موقع الوكالة الحضرية للجديدة

خريطة 7: خريطة تصميم تهيئة الساحل الجديدة الكبرى



تصميم تهيئة الساحل



تصميم تهيئة الساحل الجديدة الكبرى

موقع الوكالة الحضرية للجديدة

رسم توضيحي 1: الوثائق التوجيهية التعمير في الجديدة الكبرى

• وثيقة التعمير القانوني التي تحدد حق استخدام الأرض على مستوى المجال	تصميم التهيئة لمدينة الجديدة
• رؤية استراتيجية للتنمية الحضرية بالجديدة الكبرى	تصميم تهيئة الجديدة الكبرى
• التوجيهات الاستراتيجية لتهيئة الساحل 150 كلم	تصميم تهيئة الساحل
• المبادئ التوجيهية لتنمية المنطقة	مخطط التنمية الجهوية
• سياسة التنقل الجديدة الكبرى	مخطط التنقلات الحضرية الجديدة الكبرى
• خطة تنموية لمجلس منتخب	برنامج عمل الجديدة

التصميم الإداري لتهيئة الجديدة الكبرى

ان تنمية مدينة الجديدة لن تكون بمعزل عن تنمية الجديدة الكبرى وهكذا فان التصميم الإداري يحدد المشاريع العمرانية الهامة التي تهيكّل تطور مدينة الجديدة الكبرى وخاصة الأقطاب الحضرية والسياحية الجديدة والطرق المؤدية إليها .

رسم توضيحي 2: مضمون مشاريع التعمير في الجديدة الكبرى

- المساحة الجديدة التي ستدخل المجال الحضري تساوي 1300 هكتار - المشروع موضوع شراكة بين وزارة الإسكان ومجموعة المكتب الشريف للفوسفات - وفقا للتنبؤات، سوف تستوعب هذه المنطقة 130,000 نسمة في عام 2030 - البنية التحتية المبرمجة: الطرق والربط بشبكات الماء والكهرباء والتطهير ومؤسسات التعليم العالي والمرافق السياحية	القطب الحضري مازاغان
- الواجهة البحرية وطولها 10.5 كلم تشكل رصيدا مهما للمدينة - هناك دراسة تعود إلى 2016 أوصت بإنجاز متواليات على طول الواجهة - كل قسم من الواجهة له ميزاته ومرافقه الخاصة به - عناصر هذه التهيئة ستنجح في المستقبل عرضاً سياحيا جيدا	إصلاح الواجهة البحرية
- الطريق الالتفافي يهدف إلى تطوير أفضل للحيز الحضري - المخطط الجديد للنقل الحضري والمنسجم مع تصميم التهيئة العمراني سيصبح هو المرجع - سيتم إنشاء طرق ومسالك وشوارع ومفترقات طرق جديدة..	إنشاء طريق جديدة للالتفاف
- تطوير القطب الحضري الجديد من 90 هكتار - مجموعة الشركة العامة العقارية ستنجز هذا المشروع على أرضية المطار القديم - سيكون من منطقتين للسكنى ومركب إداري جديد	القطب الجديد المطار
- المشروع يتضمن منتجعا شاطئيا جديدا - مواصلة تطوير منتجع مازاغان مرحلة ثانية من المخطط الأزرق بزيادة قدرته الاستيعابية - وأخيرا في مرحلة لاحقة تشييد فندق من خمس نجوم و مسلك جديد للغولف وإقامات	المحطة الشاطئية مازاغان

التصميم المديرى لتهيئة الجديدة الكبرى

كما ان هذا التصميم اعتمد على إعادة تأهيل أحياء معينة وإصلاح مداخل المدينة وإطلاق مشاريع التنمية الصناعية، ويهدف الى تحسين جاذبية المدينة و خلق التكامل بين اقطاب الجديدة الكبرى كما هو موضح في الجدول الموالي:

رسم توضيحي 3: مضمون مشاريع تصميم تهيئة الساحل الجديدة الكبرى



ان مشاريع التهيئة سواء تهيئة الواجهة البحرية او الجديدة الكبرى التي انتهت الدراسات حولها ستسمح بمعالجة الاختلالات والاستفادة من المؤهلات الطبيعية و إنشاء فضاءات حضرية متميزة

- إعادة تأهيل الواجهة البحرية على مدى 10 كلم
- إصلاح الشوارع ومعالجة المناظر والمساحات الخضراء
- إصلاح وتأهيل الأثاث الحضري والإنارة العمومية
- إصلاح الساحات والمربعات
- إنشاء مناطق سكنية جديدة
- تمديد الطريق الإقليمية الساحلية 3402
- إنشاء حديقة الألعاب الرياضية

- إنشاء متنزهات كالمارينا وحوض الأسماك
- فتح اختراقات على البحر
- إنشاء مسالك للدراجات والراجلين
- معالجة واجهات المباني القائمة
- تأسيس فضاءات ترفيهية جديدة كالمسابح

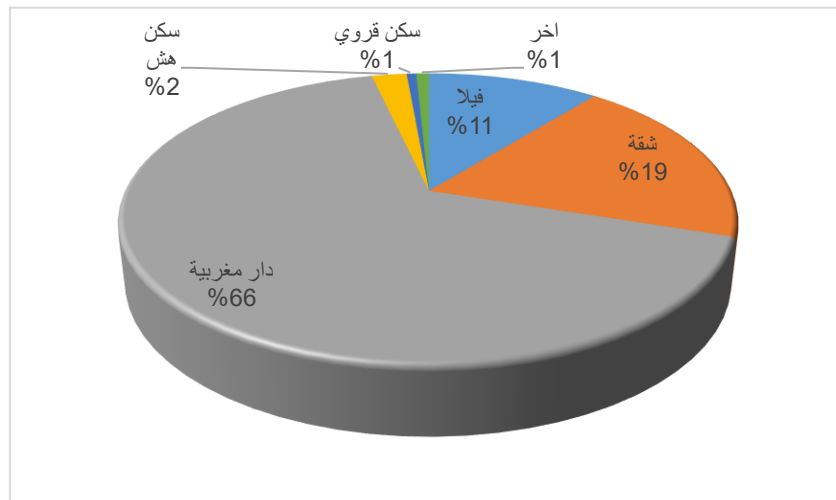
كما ستعمل على إصلاح مداخل المدينة الذي سيسمح بتحسين المشهد الحضري حول الممرات المؤدية إلى وسط المدينة. وتشمل الإصلاحات : المدخل الاول من الدار البيضاء، مدخل من الطريق 3408، مدخل من الطريق 318، مدخل من مراكش، مدخل من محطة القطار، مدخل من اسفي، مدخل من سيدي بوزيد

4.2. السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية الجديدة

4.2.1. توزيع السكن حسب نوع البناء

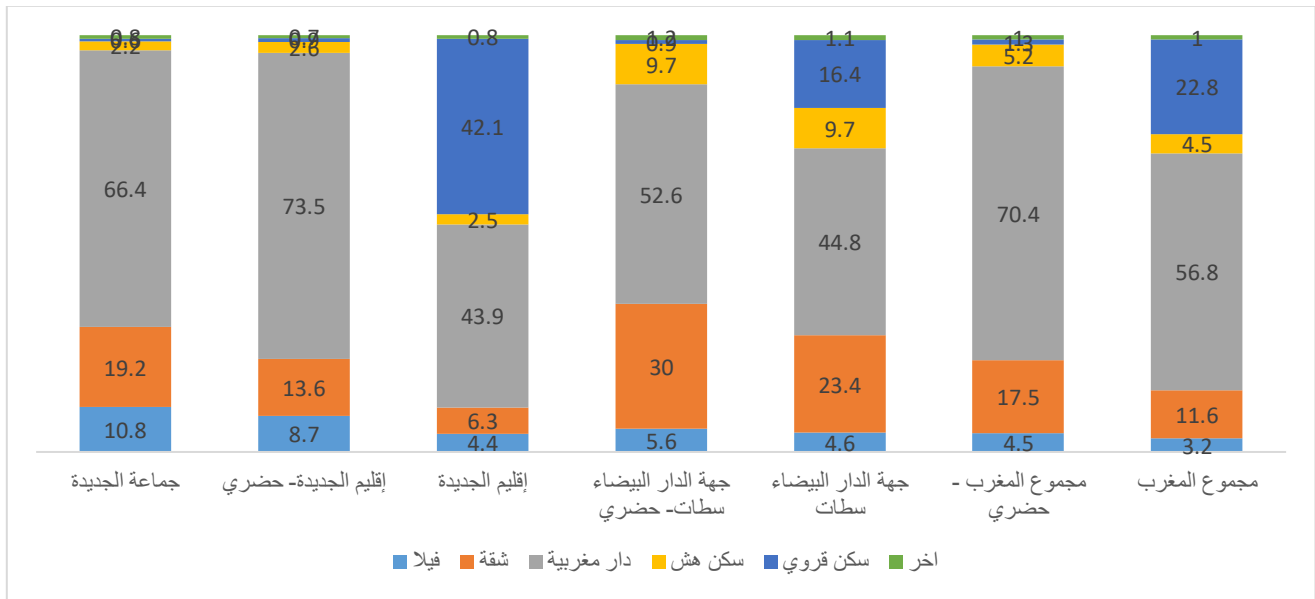
سيطر نمط الدار المغربية على أنواع السكن بالجماعة الترابية الجديدة وقد جاء هذا النمط متنوعا من حيث الأهمية العددية بالسكن الهش الذي يشكل أكثر من 2% من مساكن الجماعة الترابية الجديدة وتوزعت باقي النسب على أنواع السكن الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 33: نوع السكن بالجماعة الترابية الجديدة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 34: نوع السكن بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

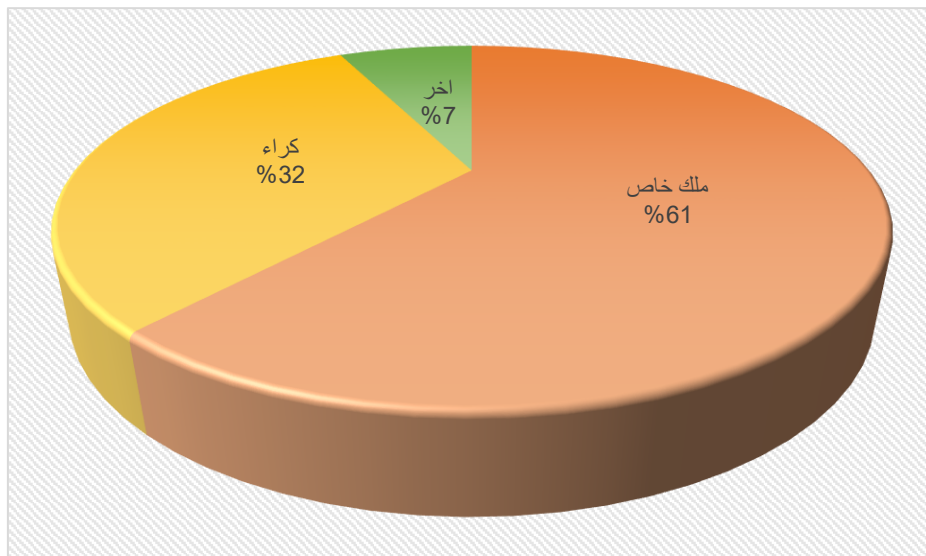


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.2.2. توزيع السكن حسب صفة الحيازة

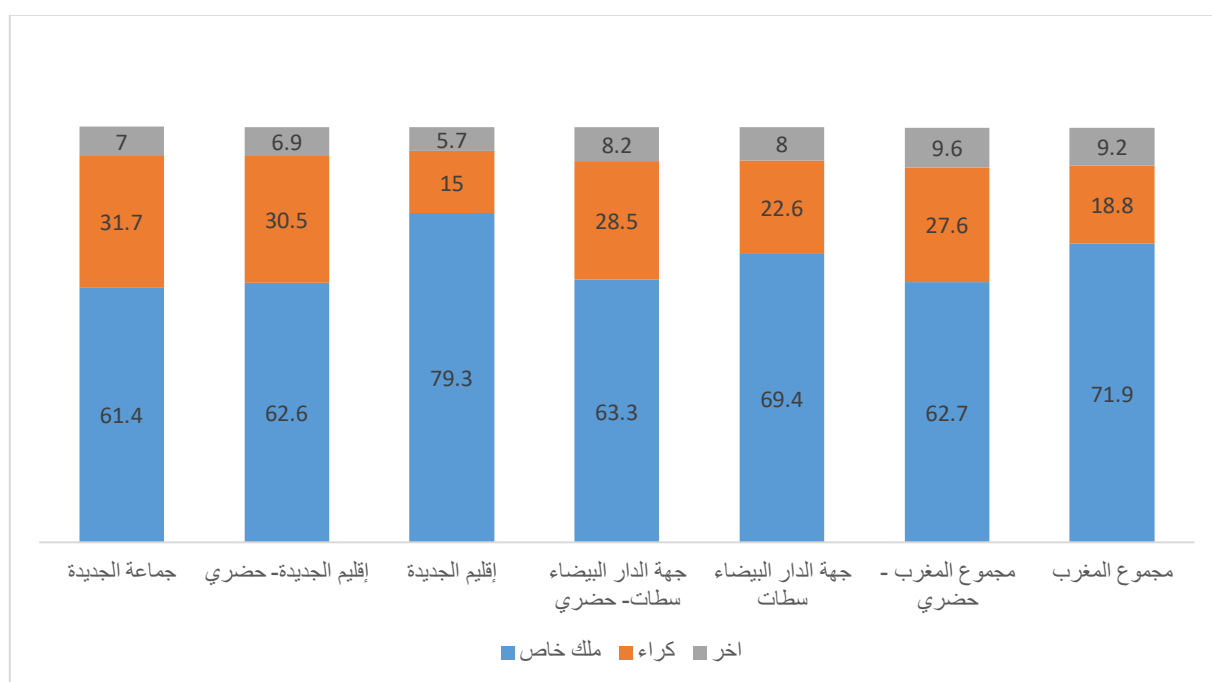
بلغت نسبة الأسر المالكة لمنازلها سنة 2014 أكثر من 61% وفي مقابل هذا الحضور القوي لنسبة امتلاك المنازل فإن نسبة الكراء تبقى ضعيفة ولم تتعد 32% مقابل 7% لأشكال الحيازة الأخرى وتسجل جماعة الجديدة نسباً غير بعيد عما مرصود على مستوى المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيانين الموالين.

مبيان 35: صفة حيازة المساكن بجماعة الجديدة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 36: صفة حيازة المساكن بجماعة الجديدة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

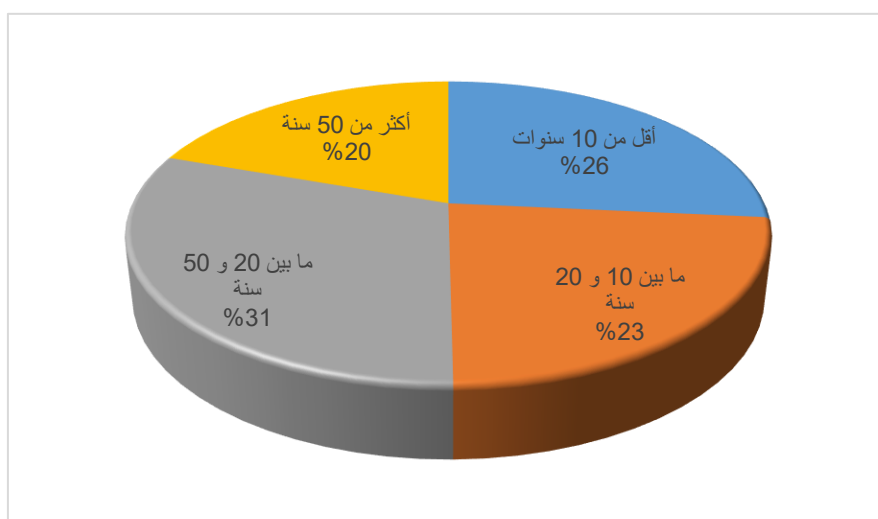


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.2.3. توزيع السكن حسب أقدمية البناء

بخصوص توزيع السكن بجماعة الجديدة حسب أقدمية البناء نلاحظ أن حوالي نصف المساكن (31%) يعود تاريخ بنائها إلى ما بين 20 و 50 سنة في حين نجد أن المساكن التي يقل تاريخ بنائها عن 10 سنوات لا تتجاوز نسبة 26%.

مبيان 37: توزيع المساكن بالجماعة الترابية الجديدة حسب أقدمية بنائها سنة 2014

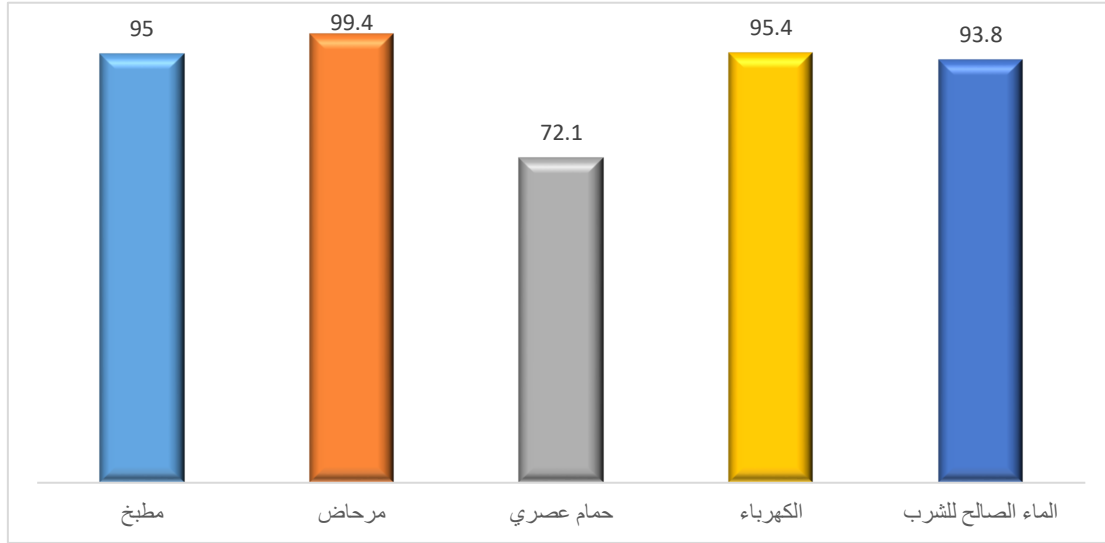


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.2.4. توزيع السكن حسب التجهيزات الأساسية بالجماعة الترابية الجديدة

انطلاقا مما هو وارد في المبيان الموالي يتضح أن مساكن الجماعة الترابية الجديدة تتوفر على جل الخدمات الأساسية من كهرباء ومراحيض وماء شروب ومطبخ بنسب فاقت 93% في حين أن نسبة التوفر على حمام عصري تفوق 72%.

مبيان 38 : الخدمات الأساسية بمساكن جماعة الجديدة سنة 2014

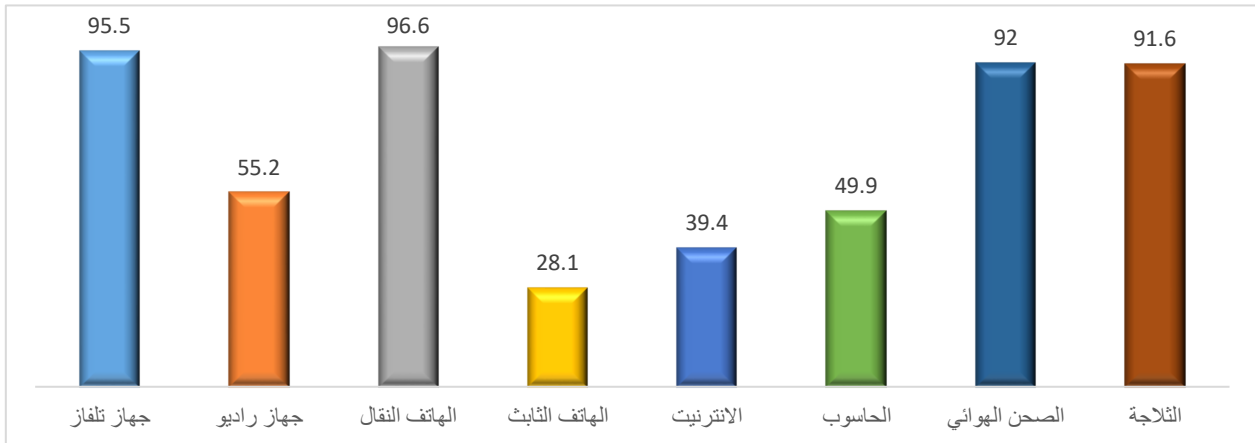


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.2.5. توزيع السكن حسب التوفر على التجهيزات المنزلية بجماعة الجديدة

بالنسبة للتجهيزات الثانوية فقد اختلفت هي الأخرى من حيث نسبة توفر المساكن عليها إذ أن القسم الأهم يتوفر على تجهيزات كالثلاجة والهاتف النقال وجهاز التلفزيون والصحن الهوائي بنسب هامة تراوحت بين 91,6 و 96,6%، بالمقابل فإن التوفر على بعض التجهيزات الأخرى كالحاسوب والانترنت والهاتف الثابت بقيت ضعيفة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 39: توزيع مساكن جماعة الجديدة حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

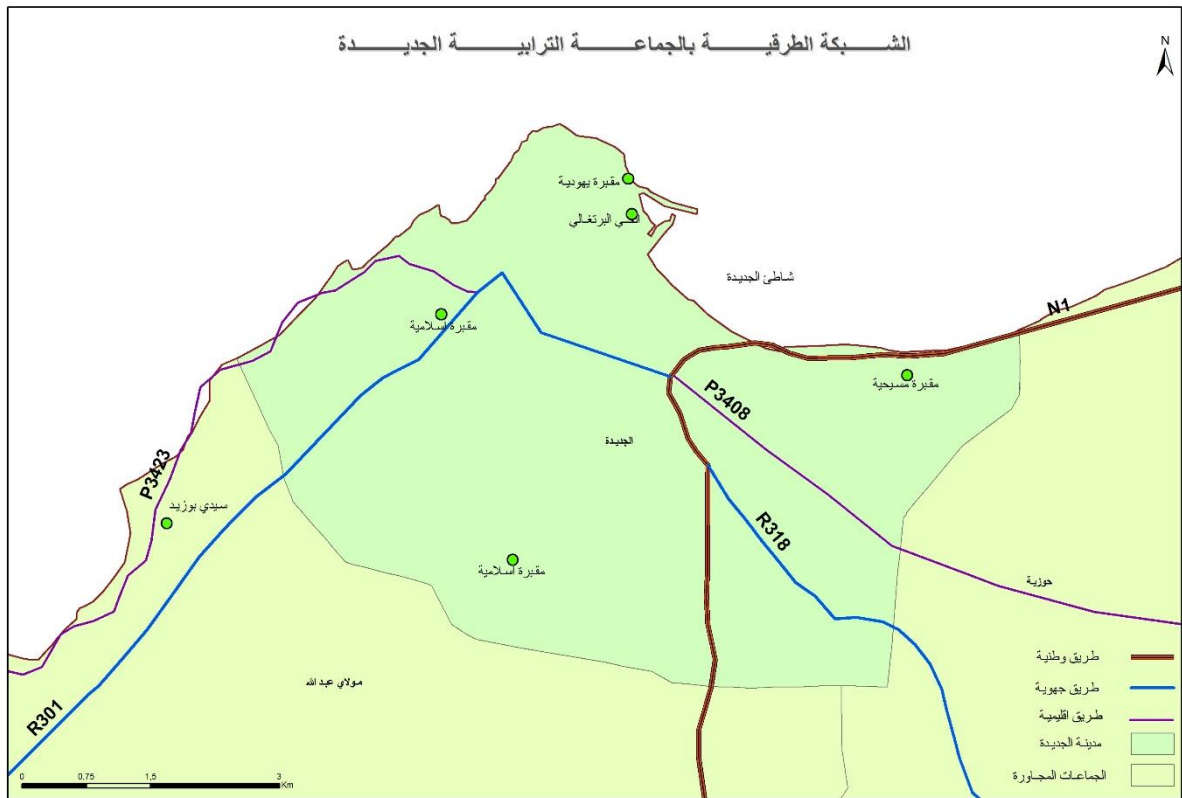
4.3. الطرق

تضم الجماعة الترابية الجديدة شبكة طرقية متنوعة تربطها بباقي الجماعات والأقاليم المجاورة : فهي مرتبطة بثلاث محاور طرقية وطنية كبرى:

- الطريق الإقليمية 301 في الغرب، الرابطة بين الشمال و الجنوب على طول المحيط،

- الطريق الوطنية رقم 1 من جهتي الجنوب والشرق، التي توفر الربط المستمر بين المدن الساحلية الرئيسية،
- الطريق السيار 5 من الشرق إلى الغرب الرابط بين الدار البيضاء والجديدة، والذي يوفر الازدواجية للطريق الوطنية رقم 1
- ثلاثة محاور ثانوية إقليمية أو محلية: 318، و 3408، و 3423
- روابط أفقية 316 و 3427 بين الجرف الأصفر وأزمور.
- الطريق 3427 الرابطة بين طريق مراكش وأزمور.

خريطة 8: الشبكة الطرقية بجماعة الجديدة



يتضح من خلال الخريطة ان شبكة الطرق الحضرية كثيفة ومتنوعة: كثافتها 7 كلم لكل كلم مربع مقابل 5 كلم لكل كلم مربع في الدار البيضاء مع مجموع طول الشبكة يناهز 197 كيلومترا من الطرق . و هناك عدة طرق حضرية في طور الإنجاز أو الإصلاح في المدينة بشراكة مع مديرية الجماعات المحلية وصندوق التجهيز الجماعي.

4.4. النقل العمومي

ادى التطور العمراني الذي عرفته مدينة الجديدة الى الزيادة في الجانب الديموغرافي مما تطلب عرضا شاملا ومنسجما وإعادة النظر في خدمة النقل الحضري كما هو مبين في الرسم تالوضيحي الموالي:

رسم توضيحي 4: المخطط المديري للنقل العمومي في الجديدة الكبرى في أفق 2035

النقل العمومي بالحافلات

- تحسين جودة النقل الحضري بالحافلات
- الحافلة الحضرية والنقل المدرسي بين المدينة والجماعات القريبة
- هناك نقص في العرض في فصل الصيف وخلال المناسبات
- من يستعمل النقل الحضري : الطلبة والمواطنون الزاهبون للمرافق الإدارية
- مشروع نقل المحطة الطرقية إلى حيث يوجد البدال متعدد الوسائط

الطاكسيات الكبار والصغار

- الطاكسيات
- أسطول سيارات الأجرة الصغيرة والكبيرة متهالك
- السمعة الحسنة حول جودة الخدمة في تراجع

القطارات

- خط الجديدة ازموور البيضاء 1305 مسافر يوميا
- الخط البيضاء الجرف الأصفر ينقل 8500 طن يوميا
- المحطة السكنية بعيدة عن النسيج الحضري
- مشروع تجميع المحطة الطرقية و مواقف الطاكسيات الكبار والصغار
- والحافلات ومحطة القطار في نفس الموقع
- إنشاء خط سكي سريع يضمن النقل من وإلى قطب التبادل متعدد الوسائط

ممرات الراجلين

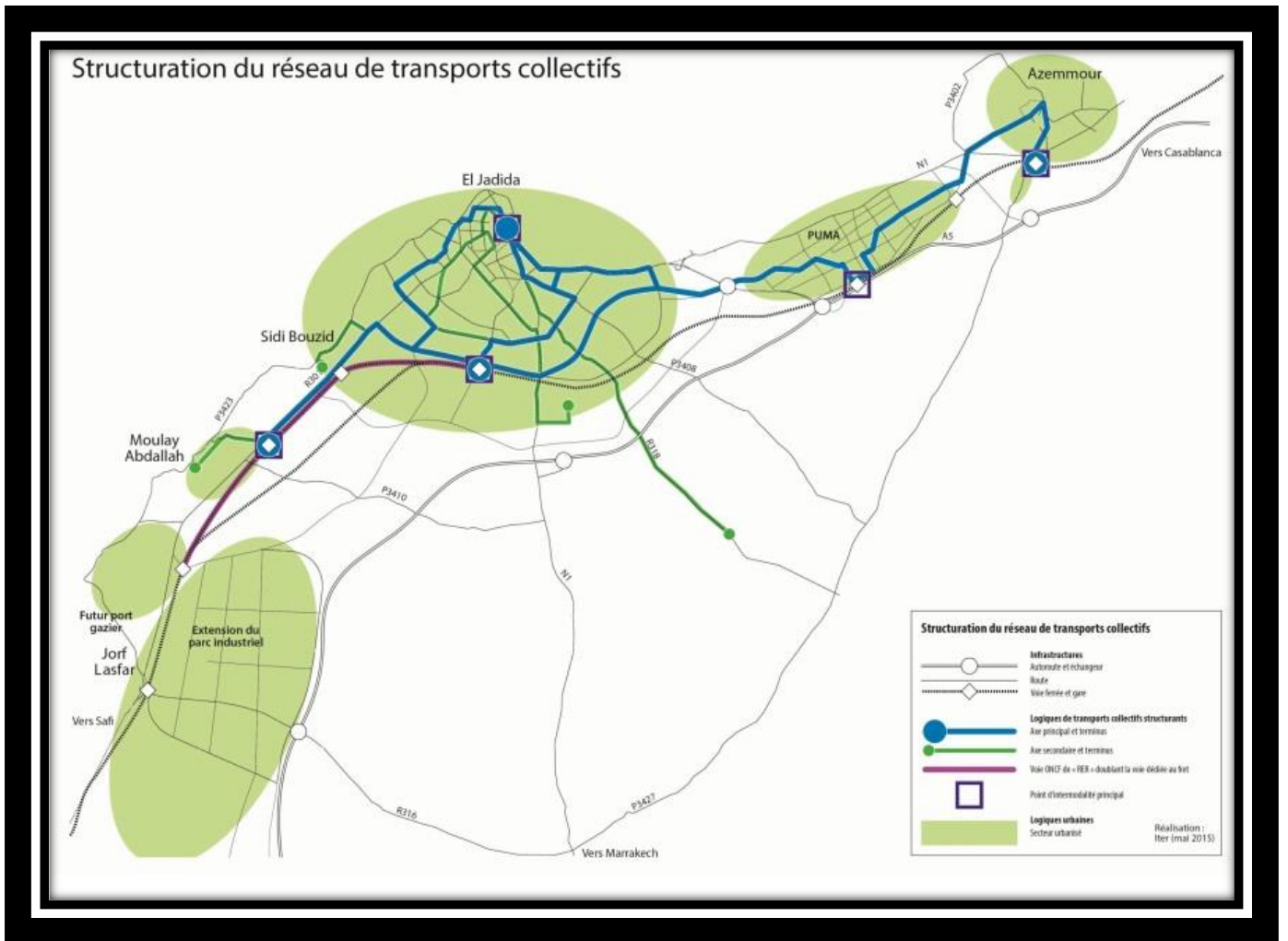
- المشي على الاقدام والركوب الدراجة يمثلان ثلث التنقلات
- قلة ممرات الراجلين ماعدا الشوارع الكبرى
- غياب الرصيف في عدة شوارع وصعوبة الاستعمال من طرف ذوي العاهات
- تجهيزات الراجلين غائبة بالقرب من أماكن مهمة جدا مثل الجامعة والمستشفى

مساحات توقف السيارات

- مسالة ركن السيارات عاجها مخطط التنقلات الحضرية
- الطلب كبير بالقرب من المراكز
- مساحات ركن السيارات غير كافية طوال العام، مع ذروة في فصل الصيف
- وأثناء المناسبات
- عدد الأماكن المتوفرة يقرب من 3200

لقد تم إنشاء تجمع الجماعات المحلية "الجديدة الكبرى للنقل الحضري" بموجب المرسوم الوزاري رقم 224 من 25 يوليو 2012 بغية إعادة هيكلة خدمة النقل العمومي في ست جماعات من إقليم الجديدة، هي الجديدة، مولاي عبد الله، أزموور، الحوزية، سيدي علي بن حمدوش وأولاد حسين. ثم تم اختيار شركة حصلت على التفويض للخدمة العمومية المتمثلة في النقل بالحافلات داخل المدن وفيما بينها. مخطط التنقلات الحضرية

خريطة 9: هيكلية شبكة وسائل النقل العمومية في أفق 2035 بجماعة الجديدة



4.5. الكهرباء، الماء الصالح للشرب والصرف الصحي

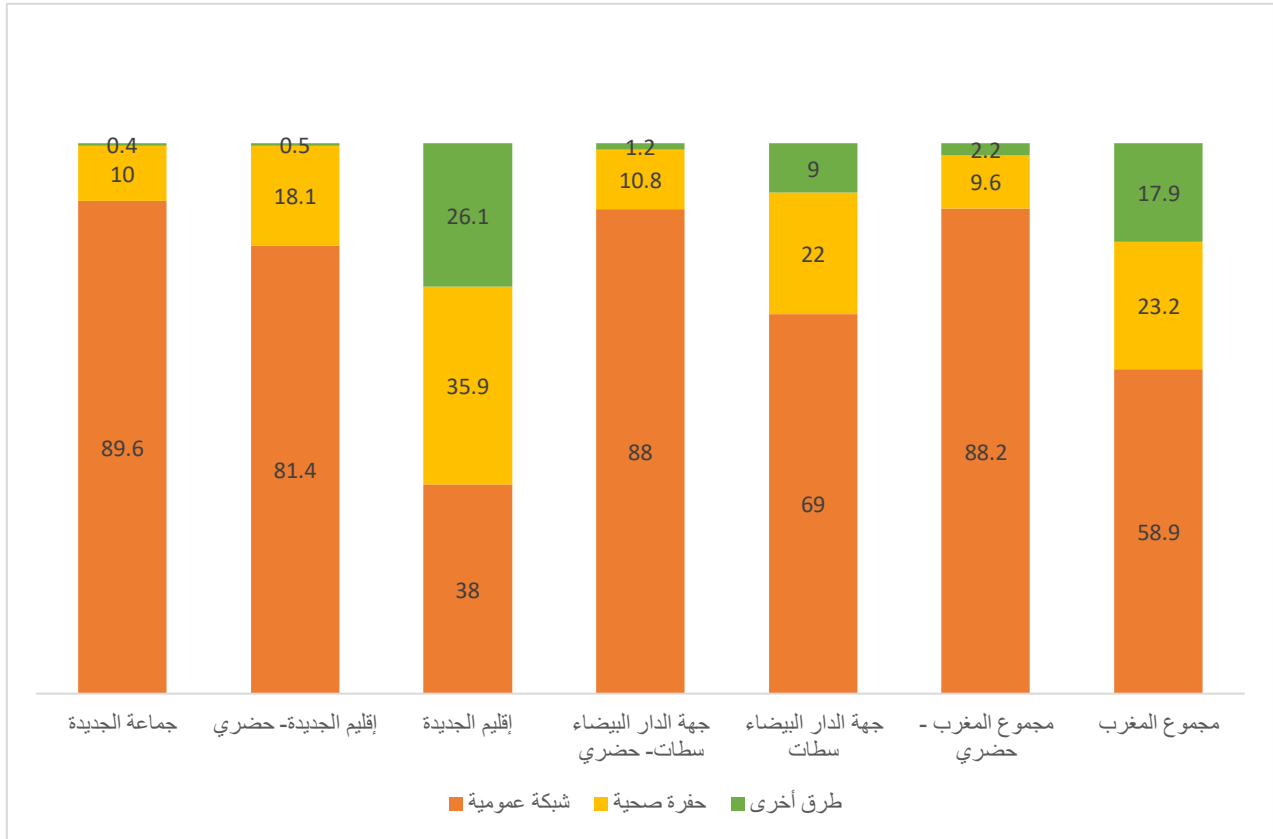
قطاعات الصرف الصحي والكهرباء والمياه عناصر هامة في التنمية الحضرية والاجتماعية وتعرف جماعة الجديدة نسبة التغطية مائة في المائة في القطاعات الثلاث.

يتم تدبير القطاعات الثلاث من طرف وكالة التوزيع مكلفة بالماء والكهرباء والصرف الصحي وحاضرة في عدة اتفاقيات للإصلاح وإعادة التأهيل.

4.6. التطهير السائل

بالنظر إلى توفر جماعة الجديدة على شبكة عمومية للتطهير السائل فإن نسبة الربط بهذه الشبكة وصلت إلى 89,6% من مجموع منازل الجماعة وهو ما قلص من طرق التخلص الأخرى لتصريف المياه العادمة كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 40: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

يتضح من خلال المبيان أن ربط الصرف الصحي بمدينة الجديدة وصل إلى 89,6% وهو أعلى من المعدل بالنسبة لإقليم الجديدة الحضري الذي وصل إلى 81,4% وأعلى من نسبة المعدل الحضري الوطني 88,2% حيث عرف تطور مهم وهو أعلى من معدل إقليم الجديدة والسبب في ذلك هو سيادة السكن العشوائي بالدواوير المجاورة للمجال الحضري والتي لازالت تستعمل الحفر

4.7. التطهير الصلب

4.7.1. الإطار المرجعي لجمع النفايات بالمدينة

طبقا للمادة 83 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات الترابية 14-113 بإحداث وتبدير عدة مرافق من بينها التطهير الصلب وتنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشباهة لها ونقلها إلى المطارح ومعالجتها وتأمينها فإن الجماعة الترابية تبقى المسؤولة الأساسية عن هذه الخدمة ، وطبقا للقانون 05-54 المتعلق بالتبدير المفوض للمرافق العمومية فقد أبرمت الجماعة اتفاقية مع إحدى الشركات وهي الاتفاقية رقم 2016/2 مؤرخة بتاريخ

27 أكتوبر 2016 بين المجلس البلدي وشركة ديريشبورك لمدة سبع سنوات ، حيث ستنتهي هذ الاتفاقية شهر أكتوبر 2023 ،تتضمن هذه الاتفاقية جمع النفايات المنزلية والمشابهة لها ومختلف انواع القمامة ونقلها الى المطرح العمومي هذا بالإضافة الى تنقية الشاطئ وتنظيف الشوارع والساحات العمومية وغيرها من اشغال النظافة موضوع هذه الاتفاقية ونقل المخلفات الى المطرح العمومي

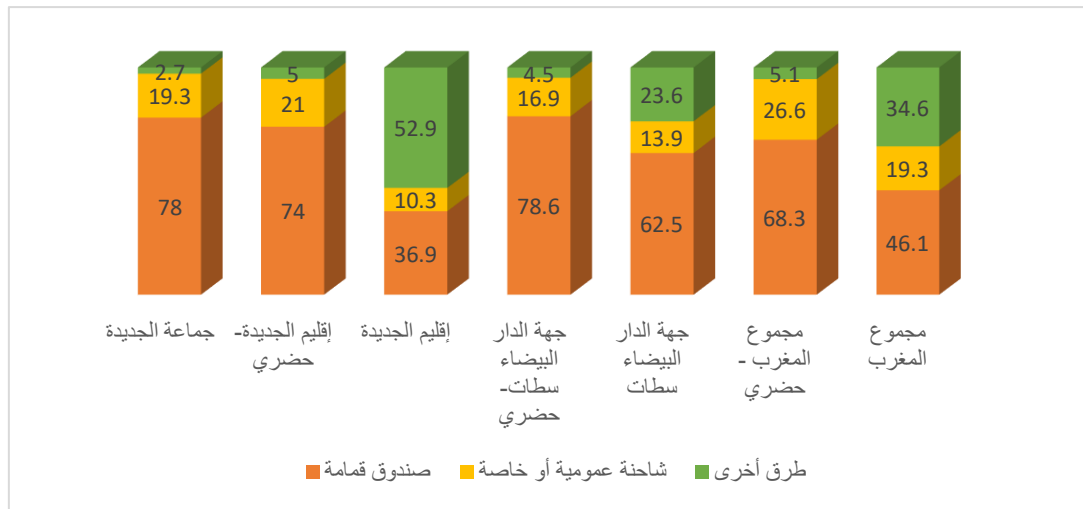
4.7.2. المطرح "المراقب" على تراب جماعة مولاي عبد الله التي توضع به نفايات الجديدة

هذا المطرح موجود على تراب جماعة مولاي عبد الله على مسافة قريبة من مدينة الجديدة (حوالي 2.5 كلم) افتتح بتاريخ 16 نوفمبر 2006، مدة الصفة 15 سنة حيث ستنتهي في نونبر 2021 يستقبل هذا المطرح نفايات مدن الجديدة (68%)، ازمو، بئر الجديد مولاي عبد الله وحد ولاد فرج (32%) اذ عالج منذ افتتاحه الى حدود نهاية 2017 حوالي 910000 طن من النفايات. ويلاحظ الان ان استغلال هذا المطرح يقتصر على التخزين بدون معالجة الليكسيفيا التي تتجمع في احواض بدون ان نعرف مصير الكميات التي تتراكم ، علما ان هذا المطرح صمم في البداية على انه مطرح مراقب يضم قسما لمعالجة هذه الليكسيفيا غير مشغل،

وقد بلغت نسب جمع النفايات في حاويات عمومية بجماعة الجديدة نسبة هامة قاربت 78% مقابل نسبة أقل بمجموع تراب الجماعة كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 41: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة

2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5. الخدمات الاجتماعية

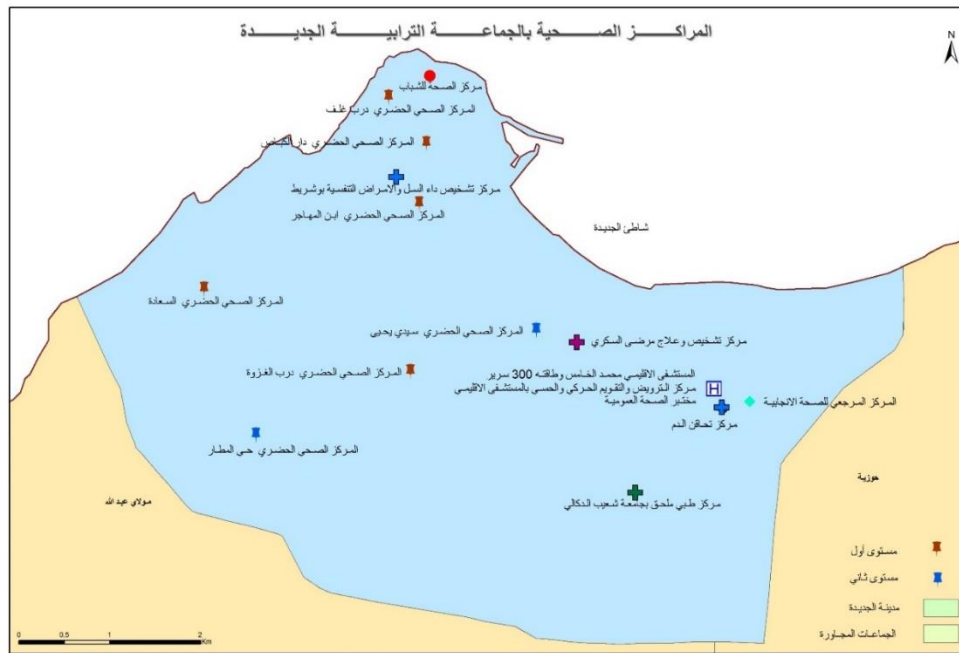
5.1. قطاع الصحة

5.1.1. المؤسسات الصحية العمومية

تضم الجماعة الترابية الجديدة عدة مؤسسات صحية عمومية

- المستشفى الاقليمي محمد الخامس وطاقته 300 سرير بمعدل سرير لكل 2563 مواطن
 - مركز الترويض والتقويم الحركي والحسي بالمستشفى الاقليمي
 - مركز طبي ملحق بجامعة شعيب الدكالي
 - مركز الصحة للشباب
 - المركز المرجعي للصحة الانجابية
 - مركز تشخيص داء السل والأمراض التنفسية بوشريط
 - مختبر الصحة العمومية
 - مركز تشخيص وعلاج مرضى السكري
 - 5 مراكز صحية حضرية مستوى 1 و مركزين صحيين حضريين مستوى 2 بمعدل مركز صحي لكل 27848 مواطن
- كما هو موضح في الخريطة والجدول الموالين:

خريطة 10: التوزيع المجالي للمؤسسات الصحية بجماعة الجديدة



المصدر: مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

جدول 7 : توزيع المراكز الصحية الحضرية الموجودة بالجماعة الترابية الجديدة حسب تصنيفها

المؤسسات الصحية الاولى	المستوى
------------------------	---------

المركز الصحي الحضري ابن المهاجر	مستوى 1
المركز الصحي الحضري سيدي يحيى	مستوى 2
المركز الصحي الحضري دار الكباص	مستوى 1
المركز الصحي الحضري السعادة	مستوى 1
المركز الصحي الحضري درب غلف	مستوى 1
المركز الصحي الحضري حي المطار	مستوى 2
المركز الصحي الحضري درب الغزوة	مستوى 1

المصدر: مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

5.1.1. الموارد البشرية الصحية بالجماعة الترابية الجديدة

اما فيما يخص الموارد البشرية فتضم جماعة الجديدة 113 طبيب مقسمين على الشكل التالي: 82 طبيب بالمستشفى الإقليمي و 31 طبيب في المراكز الصحية و 303 من الممرضين 253 منهم في المستشفى الإقليمي كما هو موضح في الجدولين المواليين.

جدول 8 : توزيع الموارد البشرية الصحية الموجودة بالجماعة الترابية الجديدة

المستشفى الإقليمي		المراكز الصحية		المجموع	
عدد الأطباء	عدد الممرضين	عدد الأطباء	عدد الممرضين	عدد الأطباء	عدد الممرضين
82	253	31	50	113	303

المصدر : مديرية الصحة و الحماية الاجتماعية شتنبر 2022

جدول 9 : توزيع الأطباء حسب الاختصاص بمستشفى محمد الخامس

التخصصات	العدد
طب النساء والتوليد	6
الجراحة العامة	3
جراحة العظام	2
جراحة المسالك البولية	2
جراحة الانف والاذن والحنجرة	2
كب امراض العيون	2
جراحة الدماغ	5
جراحة الأطفال	1
جراحة الوجه والفكين	1
جراحة الصدرية	1
طب التخدير والانعاش	4
طب الاعصاب	1
طب الجهاز الهضمي	2
طب امراض القلب والشرابين	3
امراض الجلد	2
طب الغدد ومرض السكري	1
طب امراض الرئة	2

التخصصات	العدد
طب الجهاز البولي	2
طب المفاصل	1
الطب النفسي	1
طب الأطفال	3
الطب الاشعاعي	3
علم الاحياء	1
طب وجراحة الفم والاسنان	2
الطب الباطني	1
الصيدلية	3
الطب الشرعي	2

المصدر : مديرية الصحة و الحماية الاجتماعية شتتير 2022

5.1.2. مراكز الدعم الصحية

- مركز تشخيص داء السل والامراض الصدرية
- المركز المرجعي للصحة الانجابية
- مختبر مراقبة الاوبئة وحفظ الصحة
- فضاء صحة الشباب
- مركز تشخيص وعلاج مرضى السكري
- مركز طبي ملحق بجامعة شعيب الدكالي

5.1.3. التجهيزات الطبية بالمستشفى الإقليمي

جدول 10 : التجهيزات الطبية بالمستشفى الإقليمي الجديدة

الوحدات	التجهيزات الطبية
وحدة الترويض	قاعة للترويض الطبي (الحركي- تقويم البصر و 16 النفسي
وحدة الأشعة	وحدتين للفحص بالأشعة وحدة للفحص بالأشعة بالتحكم عن بعد ألة التصوير الاشعاعي للثدي ألة الفحص بانوراميك للأسنان 5 آلات الفحص بالصدى 2 آلات سكانير
المركب الدراحي	6 قاعات مخصصة للعمليات المبرمجة فاعتين مخصصة للعمليات المستعجلة
وحدة المختبر البيولوجي	أجهزة التحاليل الطبية المتنوعة 3 AUTOMATES
مستشفى النهار	قاعتان للعمليات الجراحية كرسي لنقل الدم
Explorations fonctionnelles	ألة الفحص بالمنظار قاعتين لجراحة الاسنان
مركز تصفية الكلي	23 ألة لتصفية الكلي

5.1.4. المؤسسات الصحية الخاصة

كما تضم الجماعة عدة مؤسسات صحية خاصة، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 11 : توزيع المؤسسات الصحية الخاصة الموجودة بالجماعة الترابية الجديدة

المؤسسات الصحية	العدد
المصحات الخاصة	8 (439 سرير)
العيادات الطبية	295
الصيدليات	141
عيادات طب الاسنان	112
المختبرات الطبية	09
عيادات الفحوصات بالأشعة	04
مراكز تصفية الكلي	6 (150 كلية اصطناعية
مصحة الضمان الاجتماعي	01 (53 سرير)

5.2. قطاع التعليم

5.2.1. توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة

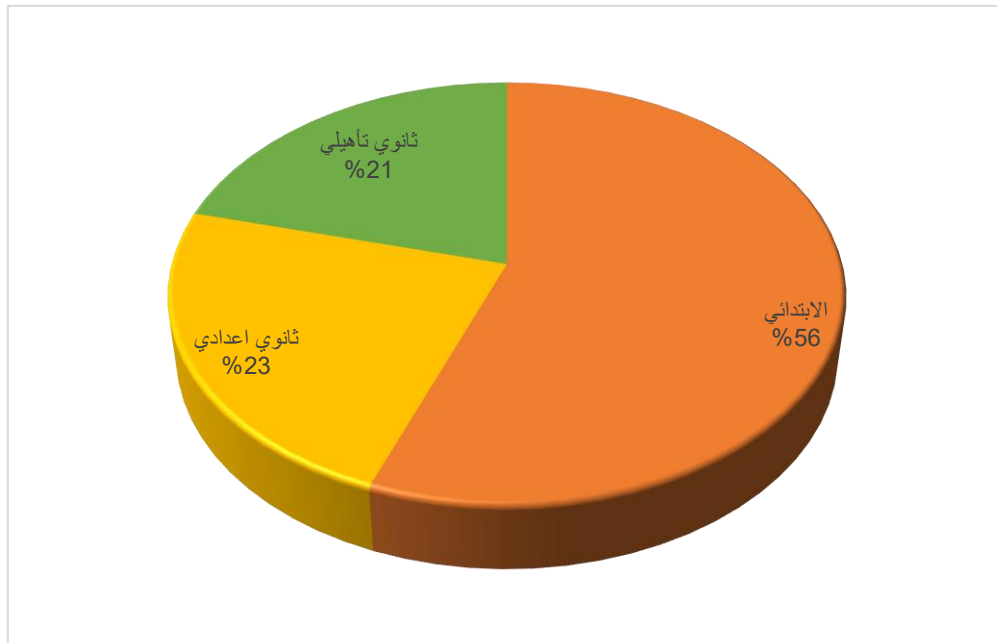
تضم الجماعة الترابية الجديدة 43 مؤسسة تعليمية: 56% منها مؤسسات تعليم ابتدائي، 23% منها مؤسسات تعليم ثانوي اعدادي، و21% مؤسسات تعليم ثانوي تأهيلي. تضم هذه المؤسسات 930 قسم، وتتوفر على هيئة تدريس مكونة من 1375 أستاذ وأستاذة لفائدة 32909 تلميذ وتلميذة كما هو موضح في الجدول و المبيان المواليين.

جدول 12 : جدول توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية الجديدة

الابتدائي	ثانوي اعدادي	ثانوي تأهيلي	المجموع
عدد المؤسسات	24	10	9
عدد التلاميذ	13000	10749	9160
عدد الاقسام	393	270	267
عدد المعلمين	417	356	602

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتبر 2022

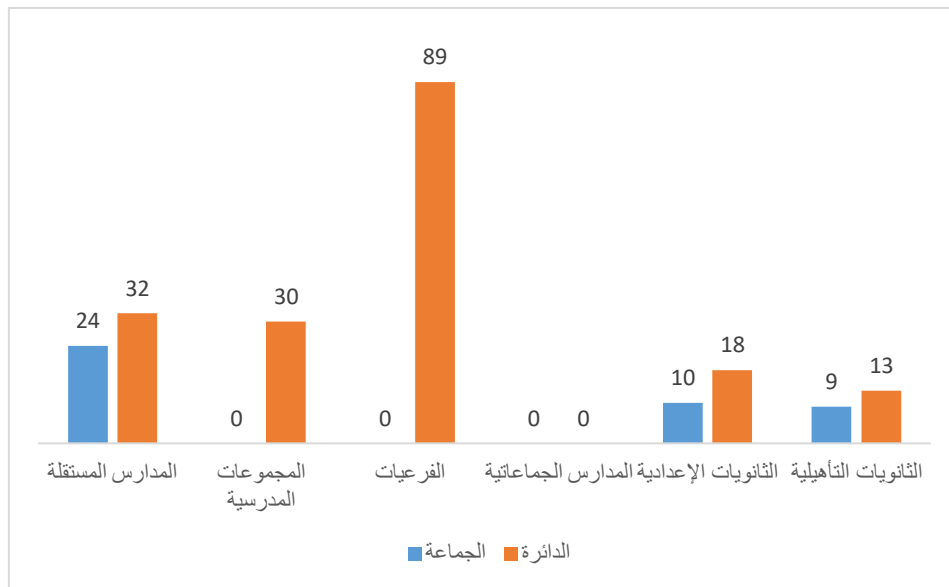
مبيان 42: توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

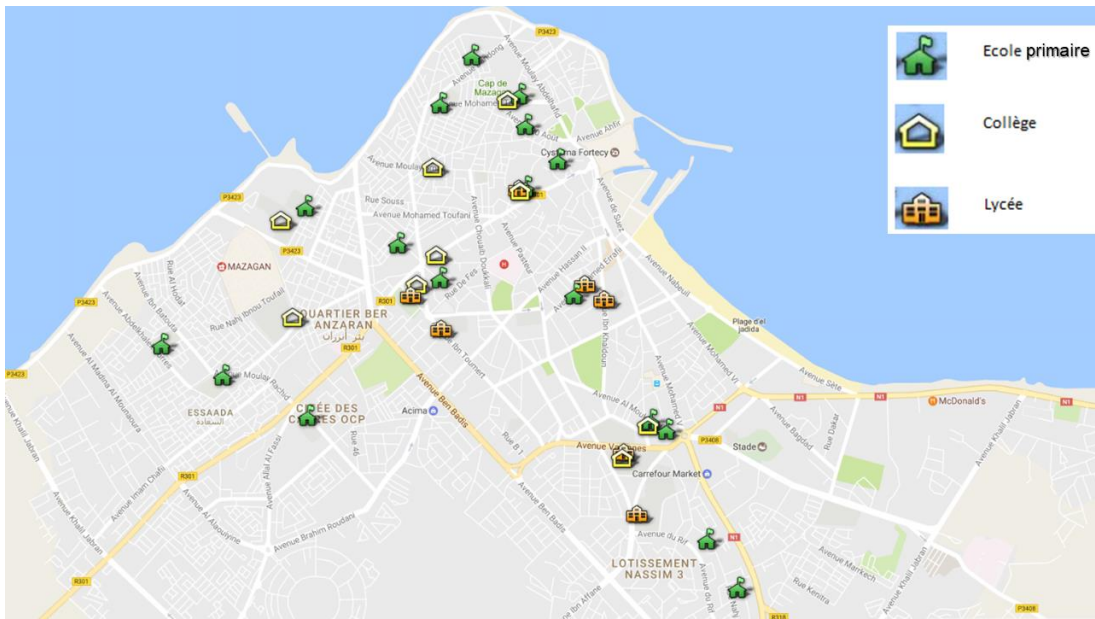
مقارنة مع دائرة الجديدة، فإن الجماعة الترابية الجديدة تضم ما يقرب من 24% من المؤسسات التعليمية من مجموع المؤسسات التعليمية على مستوى الدائرة منها 75% من المدارس المستقلة، 56% من الثانويات الإعدادية و69% من الثانويات التأهيلية كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 43: توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

خريطة 11: خريطة المؤسسات التعليمية العمومية الابتدائية والإعدادية في الجديدة



المصدر : برنامج عمل الجماعة 2022-2017

نلاحظ الحضور الكبير للمدارس الخاصة في المرحلة الابتدائية، التي استقرت حيث تغيب المدارس العمومية الابتدائية.

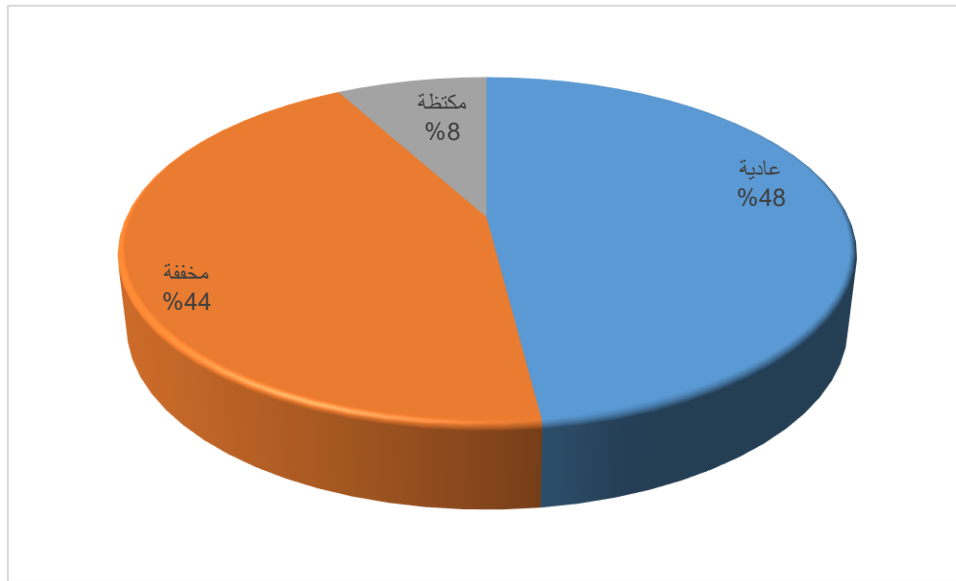
خريطة 12: خريطة توزيع المدارس الابتدائية العمومية والخاصة في الجديدة



المصدر : برنامج عمل الجماعة 2022-2017

اما فيما يخص نسبة الاكتظاظ في الأقسام فيتبين أن 48% من الأقسام لا تعرف اكتظاظا، 44% من الأقسام مخففة، و8% مكتظة، كما هو موضح في المبيان الموالي

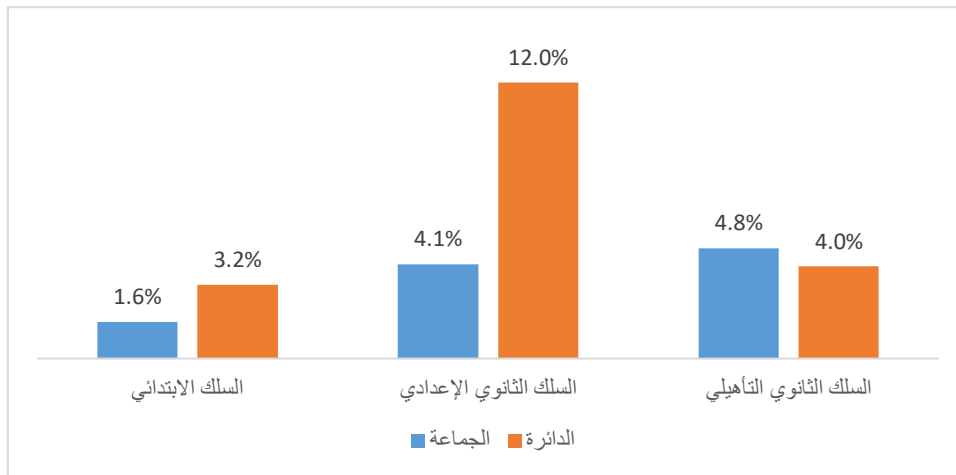
مبيان 44: نسبة الاكتظاظ في الأقسام بالجماعة الترابية الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتتبر 2022

كباقي الجماعات الترابية تعرف جماعة الجديدة ظاهرة الهدر المدرسي غير أن النسب المسجلة على مستوى الجماعة أقل من النسب على مستوى تراب دائرة الجديدة الا فيما يخص التعليم الثانوي التأهيلي. فبالنسبة للتعليم الابتدائي تسجل الجماعة نسبة 1.6%، أما بالنسبة للتعليم الثانوي الإعدادي سجلت نسبة 4.1% اما بالنسبة للتعليم الثانوي التأهيلي فقد سجلت نسبة 4.8%، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 45: نسبة الهدر المدرسي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة

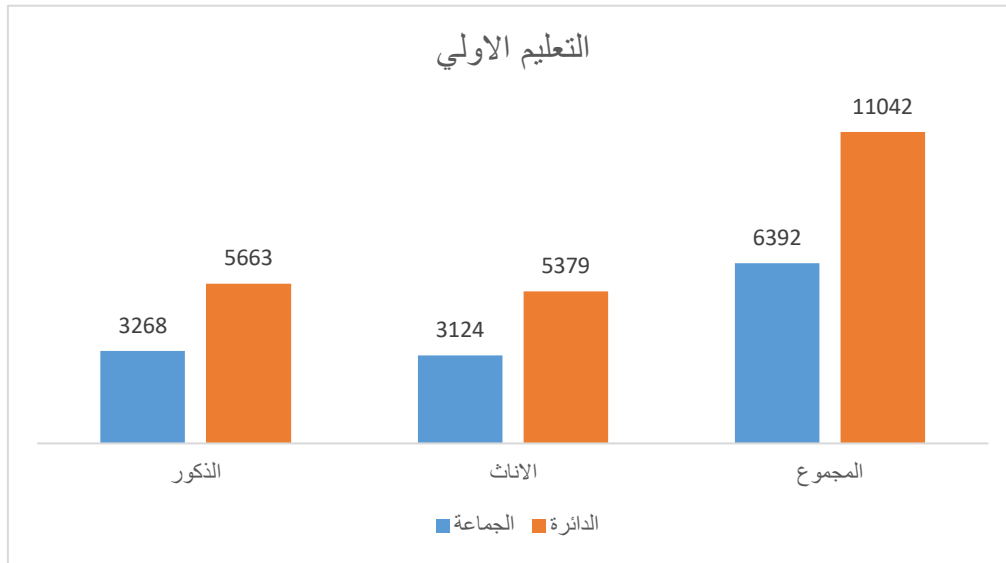


المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتتبر 2022

5.2.2. التعليم الأولي

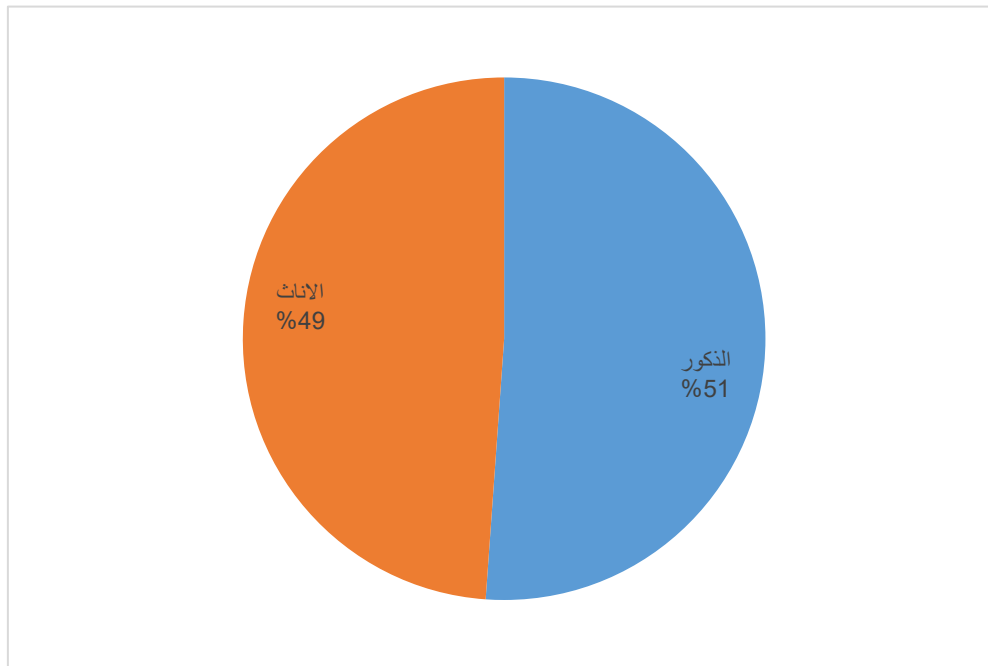
بالنسبة للتعليم الأولي تضم الجماعة الترابية الجديدة 145 وحدة تعليم أولي ما يمثل 50% من مجموع وحدات التعليم الأولي على مستوى الدائرة. يتدرس بها 6392 تلميذا منهم 3124 إناث منا يفوق 49% من مجموع التلاميذ كما هو موضح في المبيانين المواليين

مبيان 46: توزيع تلاميذ التعليم الأولي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة حسب الجنس



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

مبيان 47: توزيع التلاميذ التعليم الأولي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الجنس

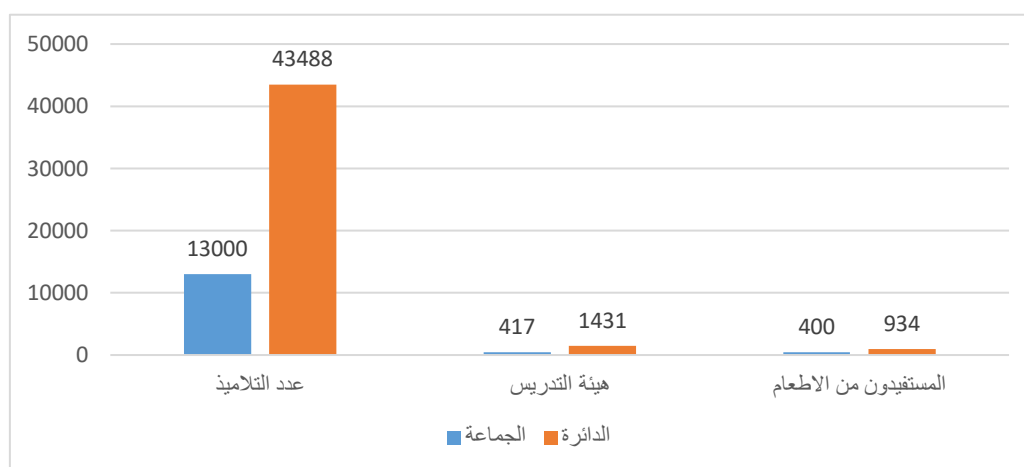


المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

5.2.3. التعليم الابتدائي

تضم الجماعة الترابية الجديدة 24 مؤسسة تعليمية ابتدائية عبارة عن مدارس مستقلة موزعة على تراب الجماعة تستقطب 13000 تلميذ وتلميذة (ما يمثل ما يقرب من 30% من مجموع تلاميذ الدائرة) يستفيد 400 منهم من خدمات الاطعام المدرسي، وتتوفر الجماعة على هيئة تدريس للتعليم الابتدائي مكونة من 417 أستاذ وأستاذة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

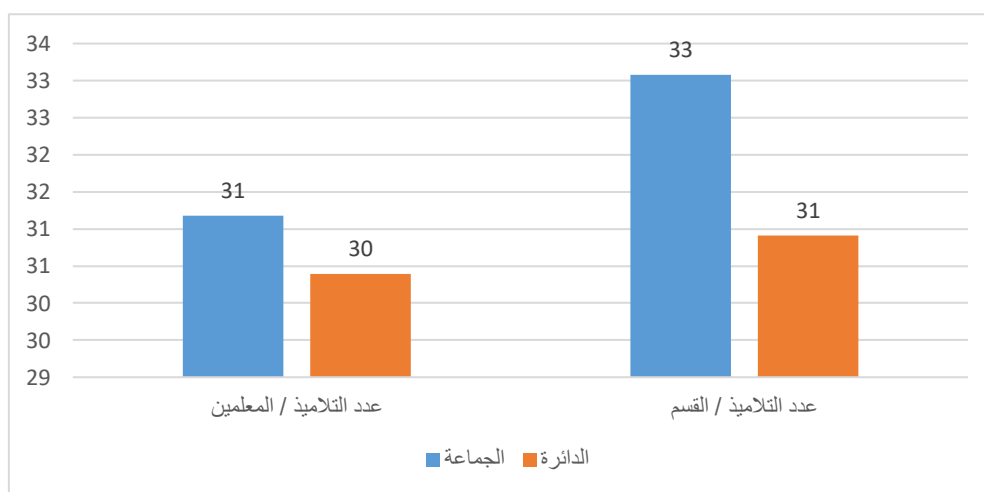
مبيان 48: توزيع مؤسسات التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

يتواجد في مؤسسات التعليم الابتدائي بجماعة الجديدة حوالي 33 تلميذ في القسم و 31 تلميذ لكل أستاذ ويجدر الإشارة ان هذه المعدلات المسجلة أعلى مما هو مسجل على مستوى دائرة الجديدة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 49: توزيع عدد التلاميذ حسب الاقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

5.2.4. أبرز إشكاليات والحاجيات في قطاع التعليم الابتدائي

يعرف قطاع التعليم بالجماعة العديد من الإشكاليات المطروحة تتعلق بجودة البنيات المستقبلية للتلاميذ ومحيطها ومن أجل التغلب على المشاكل يجب:

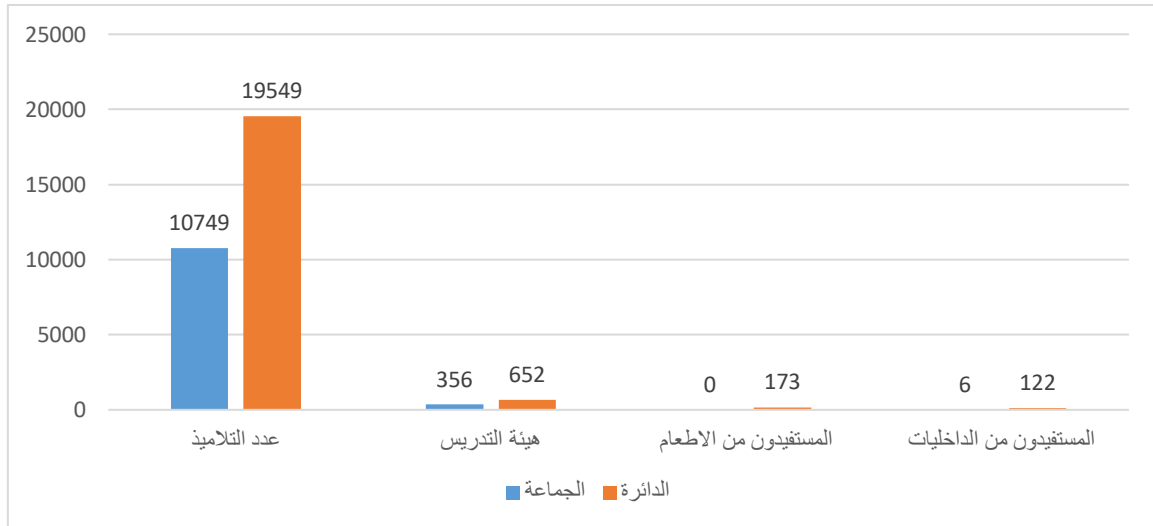
- إصلاح بنايات مختلف المدارس الابتدائية بالمدينة وترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنشيطية من مكتبات وقاعات لتعلم الإعلاميات وكذا تزويدها بالمطاعم المدرسية.

- حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني
- تنمين المكانة التاريخية للمدارس الابتدائية العتيقة بالمدينة (محمد السادس، للا أمينة، الفقيه التادلي، الصفا الحسنية... الخ)، وذلك من خلال العناية بمرافقها وتجهيزاتها وإنشاء متاحف أو معارض بداخلها لصيانة ذاكرة هذه المؤسسات (صور، وثائق، مقررات دراسية، معدات تعليمية .. الخ).
- إنشاء مدارس ابتدائية بالقرب من مختلف التجمعات السكنية.

5.2.5. التعليم الثانوي الإعدادي

تضم الجماعة الترابية الجديدة 10 ثانويات إعدادية موزعة على تراب الجماعة تستقطب 10749 تلميذ وتلميذة (ما يمثل ما يقرب من 55% من مجموع تلاميذ الدائرة) لا يستفيدون من خدمات الاطعام المدرسي ويستفيد 6 منهم من الداخليات، وتتوفر الجماعة على هيئة تدريس للتعليم الثانوي الإعدادي مكونة من 356 أستاذ وأستاذة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

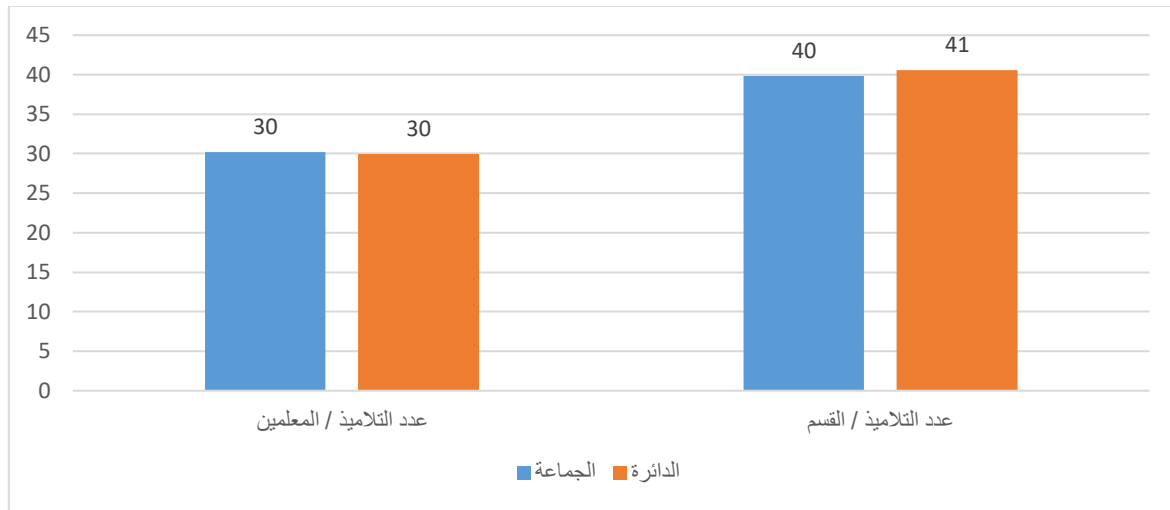
مبيان 50: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية بالجماعة الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتبر 2022

يتواجد في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بجماعة الجديدة حوالي 40 تلميذ في القسم و30 تلميذ لكل أستاذ ويجدر الإشارة ان هذه المعدلات المسجلة أقل مما هو مسجل على مستوى دائرة الجديدة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 51: توزيع عدد التلاميذ حسب الأقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة

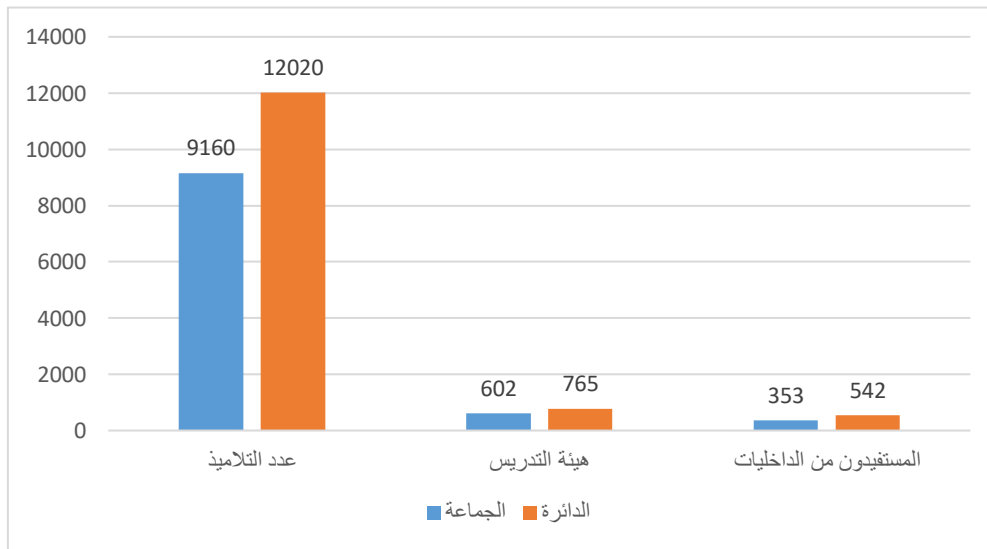


المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

5.2.6. التعليم الثانوي التأهيلي

تضم الجماعة الترابية الجديدة 9 ثانويات تأهيلية موزعة على تراب الجماعة تستقطب 9160 تلميذ وتلميذة (ما يمثل ما يقرب من 76% من مجموع تلاميذ الدائرة) لا يستفيدون من خدمات الاطعام المدرسي ويستفيد 353 منهم من الداخليات، وتتوفر الجماعة على هيئة تدريس للتعليم الثانوي التأهيلي مكونة من 602 أستاذ وأستاذة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

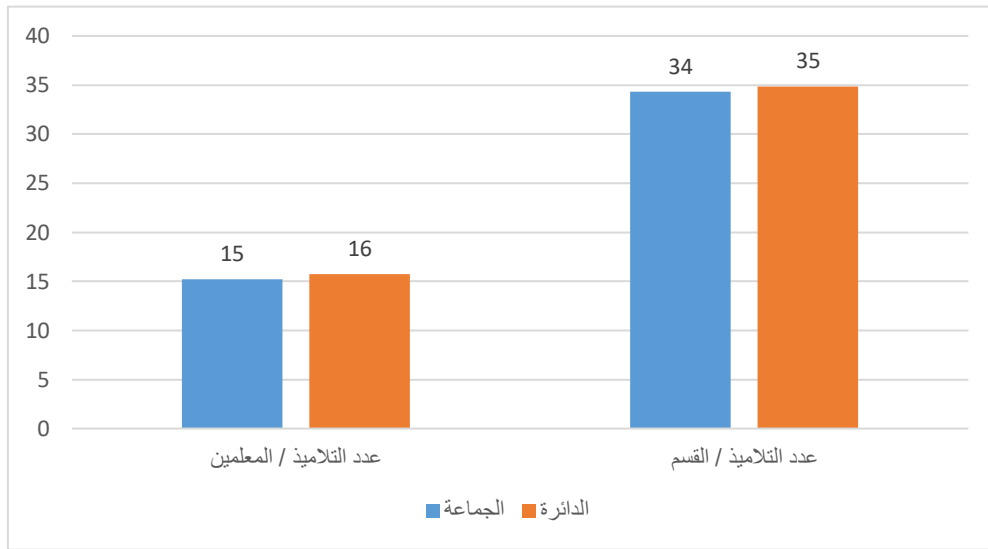
مبيان 52: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

يتواجد في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بجماعة الجديدة حوالي 34 تلميذ في القسم و15 تلميذ لكل أستاذ ويجدر الإشارة ان هذه المعدلات المسجلة أقل بكثير مما هو مسجل على مستوى دائرة الجديدة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 53: توزيع عدد التلاميذ حسب الأقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي بالجماعة الترابية الجديدة مقارنة مع دائرة الجديدة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

5.2.7. التعليم العالي ، جامعة شعيب الدكالي

تضم الجماعة الترابية الجديدة جامعة تحمل اسم شخصية مغربية شهيرة في القرن العشرين. الشيخ أبو شعيب الدكالي هو عالم ومقاوم مغربي (1878-1937) معروف بساهمته في نشر الأفكار الإصلاحية في المغرب وهو كذلك رائد في حركة الاستقلال.

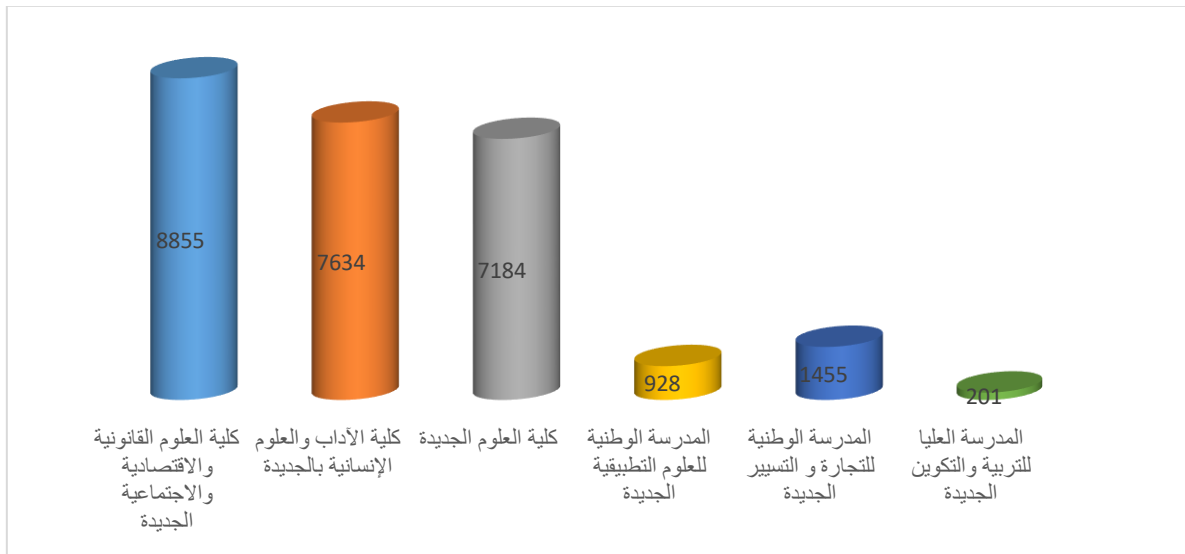
تأسست جامعة شعيب الدكالي في عام 1985 في قلب مدينة الجديدة، وانطلقت بمؤسستين هما كلية العلوم وكلية الآداب والعلوم الإنسانية. واليوم، تتكون الجامعة من ستة مؤسسات أكاديمية من خلال إنشاء كلية متعددة التخصصات (2004)، والمدرسة الوطنية لإدارة الأعمال والإدارة (2006) والمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية (2008) والمدرسة التكنولوجية للصحة (2016).

تستقبل جامعة شعيب الدكالي على مستوى الإقليم 26786 طالب وطالبة منهم 26257 على مستوى جماعة الجديدة في المؤسسات التالية:

- كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الجديدة
- كلية الآداب والعلوم الإنسانية الجديدة
- كلية العلوم الجديدة
- المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية الجديدة
- المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير الجديدة
- المدرسة العليا للتربية والتكوين الجديدة

موزعين كما هو موضح في المبيان الموالي

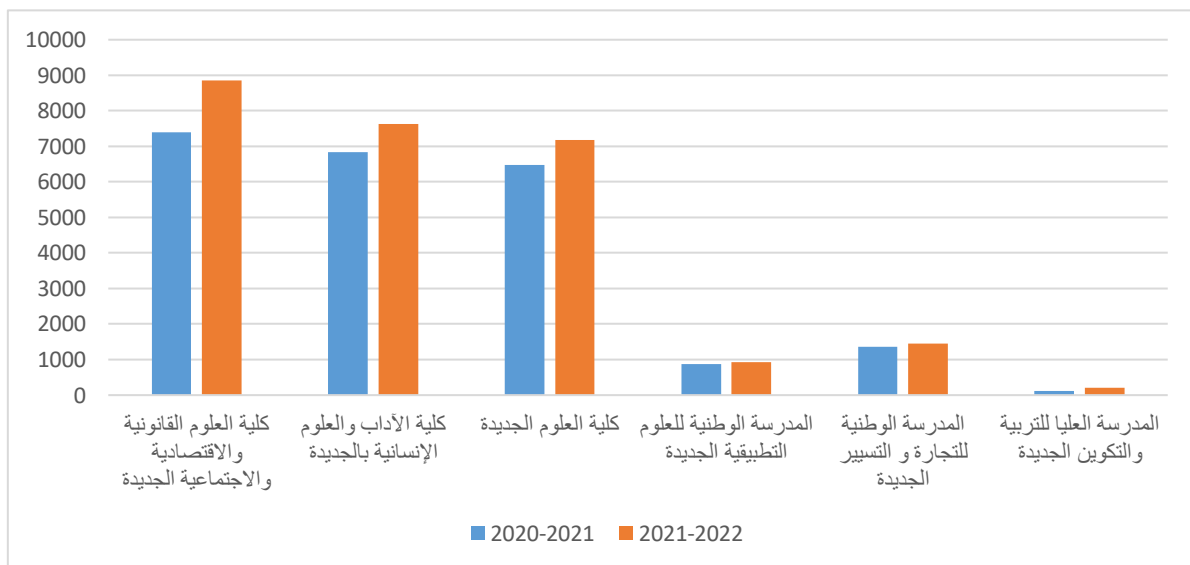
مبيان 54: توزيع عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة برسم 2021-2022



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

وقد عرف عدد الطلبة ارتفاعا ما بين 2021 و 2022 بنسبة 13.86% حيث انتقل من 23033 طالب برسم الموسم الدراسي 2020-2021 الى 26257 طالب برسم 2021-2022 كما هو موضح في المبيان الموالي

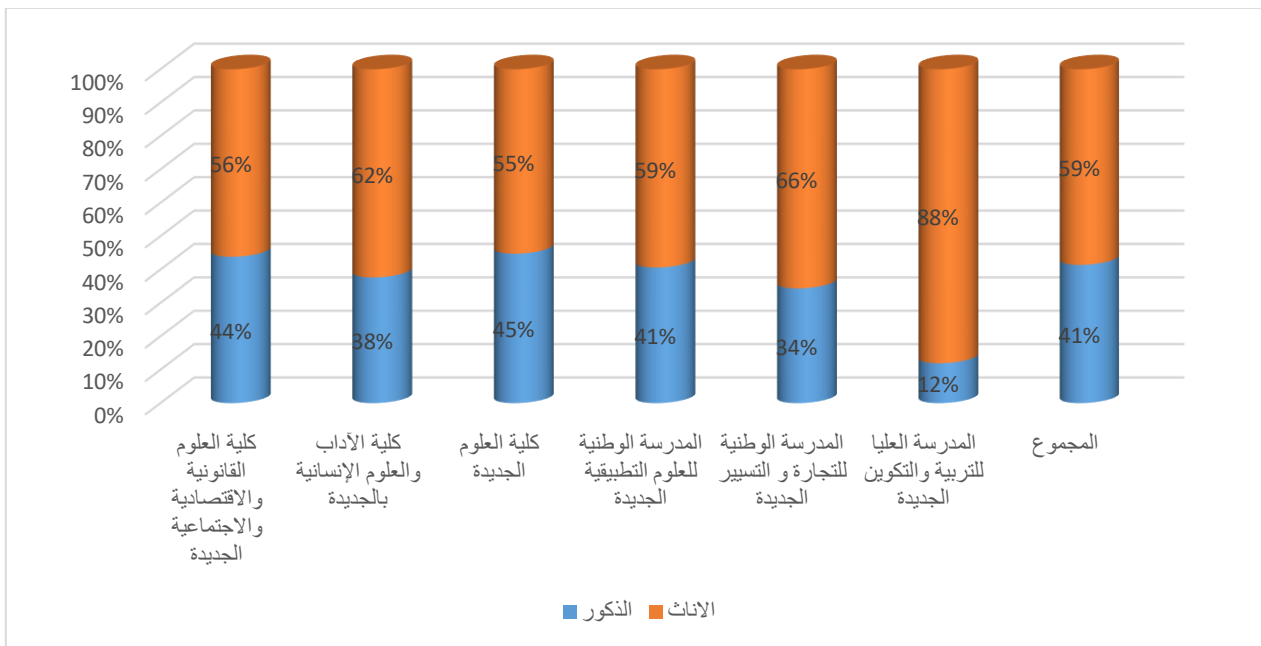
مبيان 55: تطور عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة ما بين موسمي 2020-2021 و 2021-2022



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

وتمثل الاناث 59% من مجموع الطلبة بالجماعة الترابية الجديدة كما هو موضح في المبيان الموالي

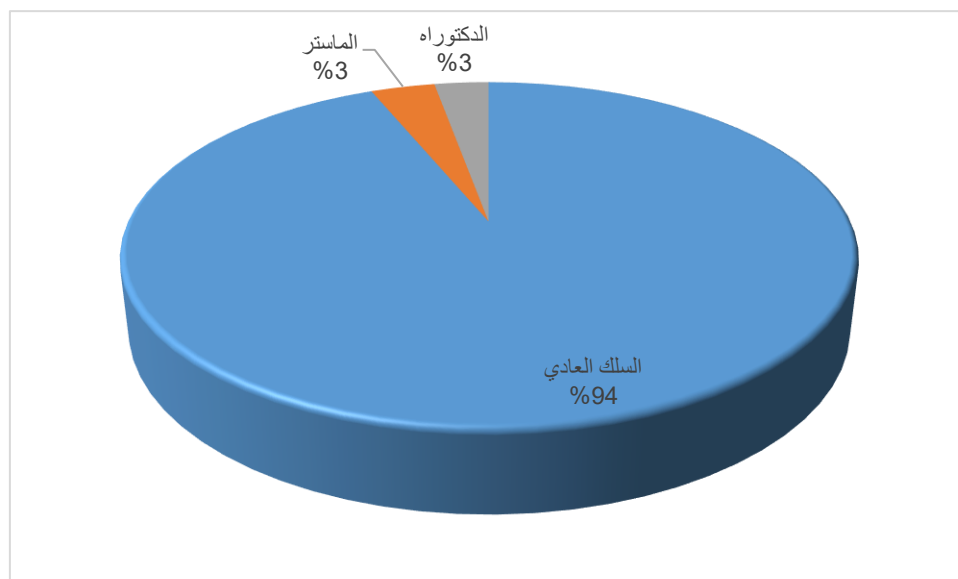
مبيان 56: توزيع الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الجنس



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

94% من الطلبة مسجلين في السلك العادي، 3% في سلك الماستر و3% الدكتوراه كما هو موضح في المبيان الموالي

مبيان 57: توزيع عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب الأسلاك



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

أما بالنسبة للخريجين فقد عرفت الكليات المتواجدة بجماعة الجديدة تخرج 3507 طالب وطالبة، 2998 من السلك العادي، 414 من سلك الماستر، و96 من سلك الدكتوراه وتمثل الاناث 59% كما هو موضح في الجدول والمبيان المواليين

جدول 13 : توزيع خرجى التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب المؤسسات

2020-2021

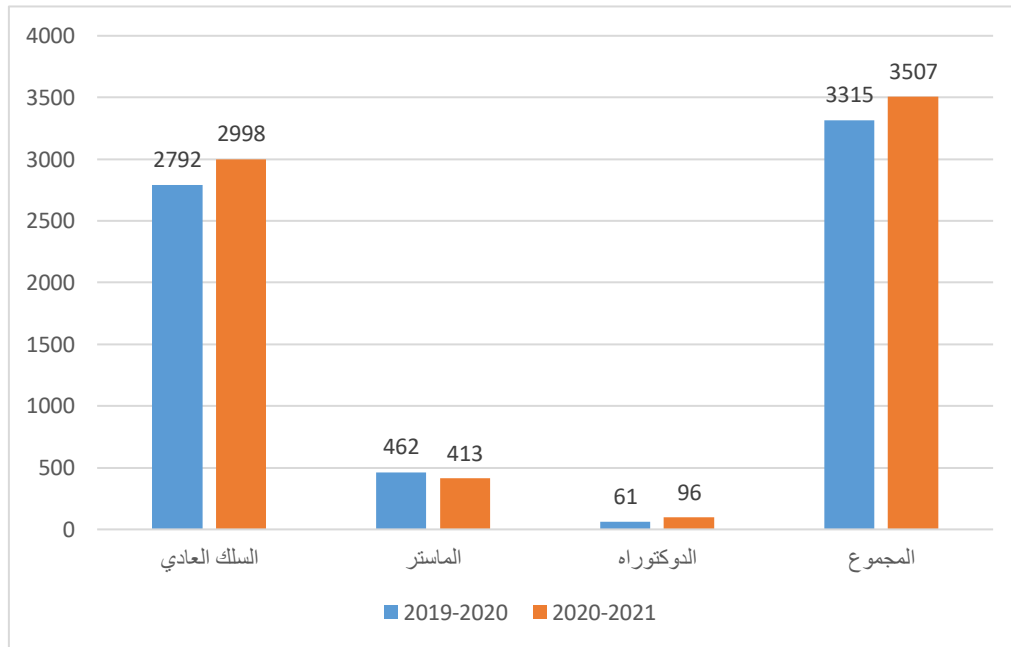
2019-2020

برنامج عمل جماعة الجديدة 2022-2027

التطور	المجموع	الدكتوراه	الماستر	السلك العادي	المجموع	الدكتوراه	الماستر	السلك العادي	
10,68	1223		260	963	1105		243	862	كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الجديدة
7,8	1078	27	95	956	1000	18	124	858	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بالجديدة
-1,11	889	69	50	770	899	43	67	789	كلية العلوم الجديدة
40	119			119	85			85	المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية الجديدة
-12,39	198		8	190	226		28	198	المدرسة الوطنية للتجارة و التسيير الجديدة
7,42	3507	96	413	2998	3315	61	462	2792	المجموع

المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2022-2021

مبيان 58: توزيع خرجي التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفى حسب المؤسسات

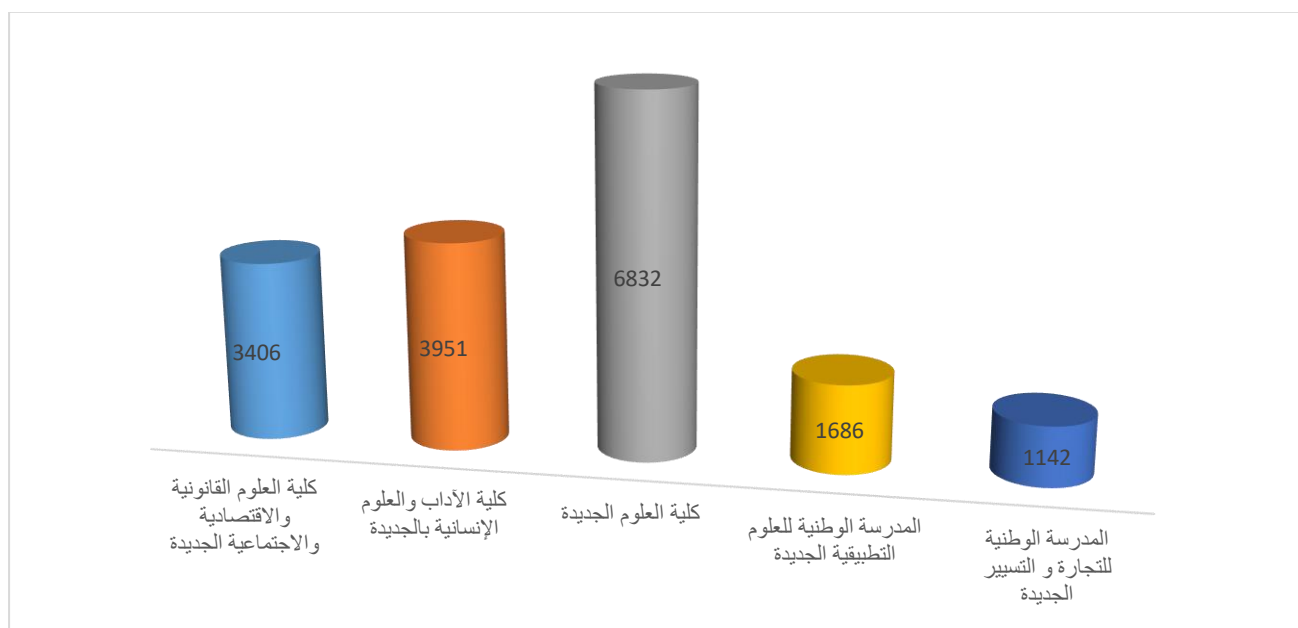


المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

الطاقة الاستيعابية لمجموع الكليات والمدارس العليا المتواجدة بجماعة الجديدة تقدر بـ 17017 طالب وطالبة موزعين كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 14 : الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب المؤسسات

برنامج عمل جماعة الجديدة 2022- 2027



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

كما تضم مجموع الكليات والمدارس العليا المتواجدة بجماعة الجديدة هيئة تدريس مشكلة من 665 أستاذ ما يقرب من 24% منهم نساء موزعين كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 15 : هيئة التدريس الدائمة التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب حسب الدرجة والمؤسسة

التطور	2021-2022						2020-2021	
	المجموع	الاناث	حالات أخرى	مساعد	أستاذ التعليم العالي مساعد	أستاذ مؤهل	أستاذ التعليم العالي	
كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الجديدة	63	17			49	12	2	49
كلية الآداب والعلوم الإنسانية الجديدة	173	37	2		73	35	63	167
كلية العلوم الجديدة	319	71	6	1	106	32	174	321
المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية الجديدة	52	11	1		36	14	1	53
المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير الجديدة	44	19			35	9		45
المدرسة العليا للتربية والتكوين الجديدة	14	4			14			11
المجموع	665	159	9	1	313	102	240	646

المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

و تضم كذلك مجموع الكليات والمدارس العليا المتواجدة بجماعة الجديدة هيئة إدارة مشكلة من 253 اطار ما يفوق 49% منهم نساء موزعين كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 16 : هيئة الإدارة بمؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية الجديدة حسب حسب الدرجة والمؤسسة

التطور	2021-2022			2020-2021
	المجموع	الاناث	الهيئة الإدارية والتقنية	

برنامج عمل جامعة الجديدة 2022- 2027

رئاسة الجامعة	2	3	4	5	6	7	8
رئاسة الجامعة	51	2	30	20	52	28	1,96
كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الجديدة	19	3	8	9	20	8	5,26
كلية الآداب والعلوم الإنسانية بالجديدة	64	3	22	40	65	32	1,56
كلية العلوم الجديدة	77	3	38	38	79	39	2,6
المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية الجديدة	15	2	7	5	14	5	-6,67
المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير الجديدة	18	2	9	8	19	10	5,56
المدرسة العليا للتربية والتكوين الجديدة	2	1	1	2	4	2	100
المجموع	246	16	115	122	253	124	5,45

المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2022-2021

5.2.8. قطاع التكوين المهني

عدد المؤسسات	مراكز التكوين	عدد الفروع
3	ISTA المسيرة ISTA Cité de l'Air مركز التدرج المهني	22 8 9
1	IT السياحة و الفنادق	7
1	مركز التكوين و التأهيل	11
1	مركز التكوين و التأهيل	3
1	مركز التكوين المهني	5
1	مركز التكوين و التأهيل (AREF)	1
1	مركز السجن	9

5.3. القطاع السوسيو-ثقافي والرياضي

تضم الجماعة الترابية الجديدة عدة مرافق اجتماعية، رياضية ثقافية وترفيهية كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 17 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – مرافق اجتماعية، رياضية ثقافية وترفيهية -2022

المرفق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
محلات للاصطياف	زنقة بغداد	محلات للاصطياف		

المرفق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
غرف ومرافق صحية	21600 م ²		موضوعة رهن إشارة فريق د.ح.ج + 11 شاليه مكنرة	يتراوح ما بين 300 و1000 درهم
تسعة (9) أكشاك للاصطياف. ثلاثة مراحيض	2م 784	الشاطئ	تستعمل خلال موسم الصيف من قبل الأمن الوقاية المدنية المكتب الصحي الشرطة الإدارية	استغلال مباشر
المخيم الدولي	68375 م ²	زاوية زنقة بغداد و شارع الأمم المتحدة	محل على شكل متجر - محل للاستقبال - 3 محلات للتخزين - سكن للحارس - 20 بانكالو - مرآب - 3 مرافق صحية - مسبح فارغ - ملعب مسيح و مطعم	غير مستغل حاليا
القاعة السينمائية	230 م ²	حديقة الحسن الثاني	قاعة سينمائية	رهن إشارة المركز الثقافي الفرنسي
ملعب كرة المضرب	4000 م ²	حديقة الحسن الثاني	ملعب كرة المضرب	مستغل بدون سند قانوني من طرف نادي الدفاع الحسني الجديدي لكرة المضرب. معروض أمام القضاء
ملعب العبدى	8471 م ²	شارع المسيرة	ملعب العبدى	رهن إشارة نادي الدفاع الحسني الجديدي لكرة القدم
ملعب لشهب	13524 م ²	شارع ابن تومرت	ملعب لشهب	مستغل من طرف فرق كرة القدم المحلية
ملعب الخيول للمليكة	17 هكتار + 60 أر 9712 م ²	طريق البيضاء الدار	مكترى للشركة الملكية لتشجيع الفرس "SOREC"	367.920 درهم سنويا
قصر البلدية والقاعة المغطاة نجيب النعامي-	2م 4544	شارع نابل	قصر البلدية وقاعة للرياضة ، مكاتب ومرافق صحية.	استغلال مباشر
المسبح البلدي	2م 6650	شارع بغداد	مسبح وإدارة للدفاع الحسني الجديدي متعدد الرياضات	معروض على القضاء
مركز الاستقبال ومسبح مغطى	2م 3000	شارع بغداد	مركز الاستقبال ومسبح مغطى	مستغل من طرف وزارة الشباب والرياضة
المركب الثقافي	2م 965	البناني السعادة الثالثة (بناني)	فضاء ثقافي للشباب	تسيير مباشر
القاعة المغطاة إدريس الشاكري	2م 4985	حي المطار	قاعة مغطاة	رهن إشارة الشبيبة و الرياضة
قاعة متعددة الاختصاصات قاعة ، مكاتب و مراحيض	2م 288	حي المطار	قاعة متعددة الاختصاصات	حاليا غير مستغلة
دار الشباب (الضحى) قاعة ، مكاتب و مراحيض	2م 278	حي المطار	دار الشباب	حاليا غير مستغلة
مركز تكوين اللاعبين لكرة القدم وغرف ومرافق صحية وملاعب	-	شارع بغداد	مركز تكوين اللاعبين لكرة القدم	رهن إشارة نادي الدفاع الحسني الجديدي لكرة القدم

المرفق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
قاعة متعددة الاستعمالات (الضحى) : قاعة ، مكاتب و مراحيض	124م ²	حي المطار تجزئة بناء البديل	قاعة متعددة الاستعمالات	حاليا غير مستغلة
دار الشباب (المنصور) : قاعات ، مكاتب ، مراحيض ، قاعة سينمائية و ملعب	2056م ²	حي المطار (ديار المنصور)	دار الشباب	رهن إشارة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
دار الشباب المستقبل : قاعة + مراحيض	132م ²	إقامة المستقبل الزقة 34 تجزئة الإخلاص	دار الشباب	حاليا غير مستغلة
دار الشباب (العالية) : قاعة	383م ²	تجزئة ديار العالية شارع ج.خليل.جبران	دار الشباب	حاليا غير مستغلة
مسرح عفيفي	1003م ²	ساحة الخامس	مسرح	وضع رهن إشارة وزارة الثقافة
قاعة الرياضات مغطاة (بن الشريقي) قاعة الرياضات مغطاة + ملعب	800م ²	تجزئة المتنبي شارع "G"	قاعة الرياضات مغطاة	مستغل من طرف الجامعة الملكية المغربية للمصارعة

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

كما تضم جماعة الجديدة 18 مؤسسة الخاصة بقطاع الشباب موزعة كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 18 : توزيع المؤسسات الخاصة بقطاع الشباب بالجماعة الترابية-2022

نوعية المؤسسة	عدد الموظرين	نوعية الأنشطة المنظمة بالمؤسسة	عدد الجمعيات	عدد المستفيدين
دار الشباب حمان الفطواكي	2	فنية، ثقافية، تكوينية، مسرحية واجتماعية	17	14800
دار الشباب البريجة	2		9	9700
مراكز التأهيل المهني النسوي	9	الاعلاميات، المربيات، الفصالة والخياطة العصرية، الحلاقة، الطرز بجميع انواعه والرائدة، محاربة الامية	130	760
رياض الاطفال	3	قسم تربوي، قسم دراسي	58	100
مركز المستقبل	2	دورات وورشات تكوينية، السياحة الثقافية للشباب، تربصات رياضية		6200

5.4. القطاع الديني

تضم الجماعة العديد من المساجد منتشرة في جميع انحاء المدينة، كما ان جل التجزئات العمرانية الكبرى الجديدة، تبرمج في مخططها بناء مسجد.

تعاني الجماعة من مشكل من حيث المقبرة لان مقبرة الرحمة الواقعة قرب محطة القطار اقتربت أن تمتلئ. كما اتخذ قرار منع الدفن بمقبرة سيدي موسى. وكحل لهذا المشكل كان المجلس السابق لبلدية الجديدة قد تدارس في العديد من الدورات مسألة إحداث مقبرة، ليخلص في النهاية إلى طلب اللجوء إلى الجماعة القروية لمولاي عبد الله لدفن أموات مدينة الجديدة بمقبرة "الريان". مع الزيادة في عدد سيارات نقل الأموات، غير ان عدم جاهزية هذه المقبرة وبعدها عن مدينة الجديدة أبقي موضوع المقبرة مطروحا لحد الان في انتظار ايجاد بقعة ارضية لتجهيز مقبرة بالجديدة. وتختلف حالة كل مقبرة على حدى كما سنوضح في الجدول الموالي:

جدول 19 : حالة المقابر بالجماعة الترابية الجديدة

المقبرة	حالتها الراهنة
مقبرة الرحمة	مقبرة قرب محطة القطار ما زالت مفتوحة لدفن موتى مدينة الجديدة لكن البقعة المخصصة للدفن ستمتلئ عما قريب وهو ما سي طرح مشكلا كبيرا للمدينة يتوجب الشروع في حله منذ الان .مقبرة غير محاطة كليا بسور تعاني من الاكتظاظ
مقبرة سيدي موسى	مقبرة مملوءة عن اخرها اتخذ قرار ايقاف الدفن بها منذ مدة طويلة يبدو انها غير محروسة
المقبرة الموجودة بجوار المقاطعة الادارية الرابعة."او مقبرة البلاطو"	مقبرة توقف الدفن بها منذ أزيد من 30 سنة اصبحت القبور فيها غارقة وسط الاشواك والشجيرات الصغيرة
مقبرة سيدي بوافي القريبة من المنار	توقف الدفن بها منذ زمان طويل عبارة عن فضاء تنبت فيه بشكل عشوائي كل انواع الشوك ، مليئة بالقاذورات ، مكان
مقبرة سيدي احمد النخل	موجودة بالبلاطو بمحاذات شار عي احمد شوقي وشعيب الدكالي توقف الدفن بها منذ زمان طويل عبارة هي الاخرى عن فضاء تغمره بشكل عشوائي كل انواع الشوك ، مليئة بالقاذورات هي الاخرى نقطة سوداء على جميع المستويات
مقبرة سيدي احمد الشلح	مقبرة سيدي احمد الشلح القريبة من سيدي بوزيد يدفن بعض سكان الجديدة موتاهم هناك ، تسيرها جمعية ،
مقبرة الريان على تراب جماعة مولاي عبد الله	على اثر قرب استنفاد الحيز للدفن بمقبرة مولاي عبد الله كانت هذه الجماعة قد قررت إحداث مقبرة سمتها «الريان» على مساحة شاسعة . وحددت التكلفة العامة لهذه المقبرة في سبعة ملايين لافقتناء الأرض، وبناء السور الخارجي والطرق الداخلية والمسجد و كان المجلس السابق لبلدية الجديدة قد طلب اللجوء إلى جماعة مولاي عبد الله لدفن أموات مدينة الجديدة بهذه المقبرة ، غير ان عدم جاهزيتها وبعدها عن مدينة الجديدة وعدم حصول اي اتفاق على ما يبدو بين الجماعتين عسرا الحسم في هذا القرار. المقبرة عبارة عن ارض شاسعة بني على واجهتها قوس ضخم؟؟ لكنها غير محاطة بسور وتقع في منطقة خالية بها بعض القبور وتوقف الدفن فيها منذ مدة لأسباب مجهولة
المقبرة الاوروبية	تقع هذه المقبرة بمدخل مدينة الجديدة من جهة الدار البيضاء قرب مخيم المكتب الشريف للفوسفات ، مقبرة نظيفة والفضاء هادئ و محروس تشرف على صيانتها جمعية "جمعية صيانة المقبرة الأوروبية" بها ما يناهز 650 قبرا وكانت جماعة ازموور قد نقلت لها حوالي 150 رفاة في اطار اتفاق بين الجماعة وقنصل فرنسا .كانت ميزانية الجمعية تصل الى 110000 درهما
المقبرة اليهودية	تقع هذه المقبرة في بداية شارع النصر قرب الحي البرتغالي اعيد ترميمها سنة 2019 وحضر حفل تدشين الانتهاء من اشغال الترميم حوالي 200 يهودي مغربي من مختلف أنحاء العالم وتضم هذه المقبرة التي تقع على مساحة 1 هكتار حوالي 800 قبرا "أنثروبوموفيزميا"، أي قبورا منحوتة في شكل بشري في الصخر، ما يجعلها تخالف عادات اليهود. بمدخل المقبرة قاعة تسع لحوالي 250 شخصا تحضن العديد من اليهود الذين يحضرون كل

سنة لأحياء "هيلولة الرابي أسولين" احد الشخصيات اليهودية المدفونة
بالجديدة. المقبرة مصانة بشكل جيد ومحروسة

المصدر: فيدرالية جمعيات الاحياء السكنية بالجديدة-2022

6. الأنشطة الاقتصادية

6.1. القطاع السياحي

يعتبر قطاع السياحة من أهم القطاعات الحيوية بمدينة الجديدة نظرا لما يحققه من عوائد مالية تعود بالنفع على ساكنتها سواء بشكل مباشر، لان عدد لا بأس به منهم اعتادوا على كراء منازلهم للوافدين من اجل الاصطياف من عدة مدن مغربية ، او غير مباشر لدوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمدينة خصوصا في فصل الصيف الذي يستقطب عشرات الالاف من الزوار الذين يبتون الحيوية في العديد من الخدمات من نقل ومحلات التغذية واماكن المبيت وغيرها من متطلبات الاصطياف والمعيش بالمدينة.

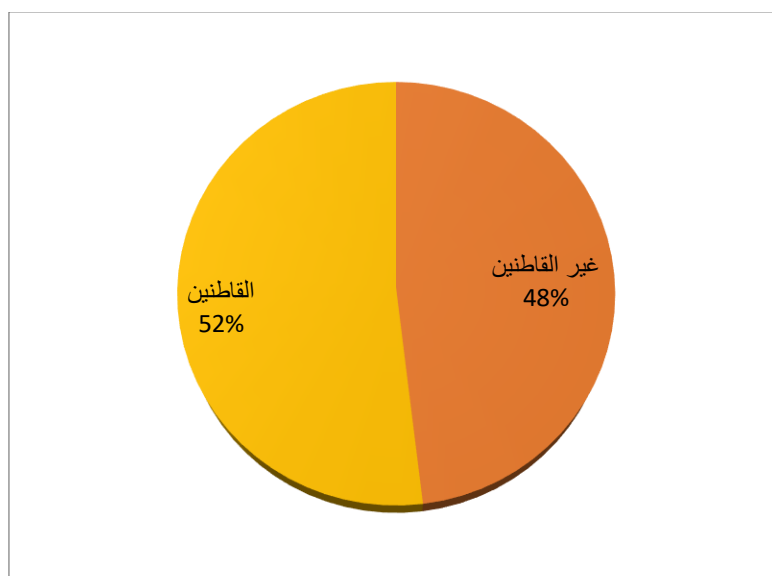
وإذا كان الرسمال الاساسي في الميدان السياحي لمدينة الجديدة هو البحر وشواطئه (سيدي بوزيد-دوفيل – الحوزية- والشواطئ المتعددة على طول الساحل الفاصل بين المدينة والوادية) فان الاقليم له مؤهلات ومعالم اخرى تاريخية وطبيعية لا تستأثر بالاهتمام اللازم من طرف المسؤولين. حيث تحتوي منطقة دكالة على العديد من المعالم الحضارية و الآثار التي تتمدد جذورها في اعماق تاريخ المنطقة منها ما هو موجود داخل المدينة (الحي البرتغالي – قصر لحر- منار سيدي بوافي.....) ومنها ما هو خارجها (طازوطا - قصبة بولعوان، مدينة المجاهدين،- ومغارات الخنزيرة...) ومآثر اخرى تقتضي البحث والاكتشاف

فمن خلال ما سبق يتضح ان مستقبل المدينة الطبيعي هو السياحة، نظراً لمؤهلاتها الطبيعية وتراثها التاريخي الغني، وستعمل مدينة الجديدة لترقى إلى مستوى أفضل الوجهات السياحية في المغرب بتنميين مؤهلاتها السياحية :الساحل الأطلسي،ميناء الصيد ومارينا الترفيه،القرب من غابة الحوزية . وهي كذلك مدينة ذات إشعاع ثقافي وفني ورياضي ولها بعد وطني يعزز جاذبيتها السياحية، فهي عاصمة الفرس المغربية وتضم أكبر مضمار لسباق الخيل في المغرب وقد تطورت عدة مهن ومهارات حول قطاع الخيول، كما تحتضن العديد من الأحداث الفنية والثقافية التي لها تأثير إعلامي وسياحي ومفعول اقتصادي

6.1.1. توزيع الليالي في الجديدة

يتضح ان هناك اقبال سياحي داخلي على مدينة الجديدة خصوصا في فصل الصيف ويتكون من 52 في المائة من الذين يقطنون ليلة واكثر في مدينة الجديدة ، و 48 في المائة من غير القاطنين الذين يزورونها فقط كما يوضح المبيان الموالي:

مبيان 59: توزيع الليالي في الجديدة



6.1.2. أهم مؤشرات الإنتاج السياحية

تمثل السياحة في مدينة الجديدة: 2 % من الليالي الفندقية الوطنية و 1.3 في المائة من القدرة الاستيعابية على الإيواء وهي متنوعة جداً بين السياحة الوطنية والدولية. وما يميز السياحة بمدينة الجديدة هي اعتبارها نشاطاً موسمي، حيث تعرف تدفق السياح في فصل الصيف الذين لا تسجلهم الإحصاءات، نشاط الفنادق المصنفة يتضاعف ثلاث مرات في الصيف مقارنة بالشتاء. ويعبر عن دينامية هذا القطاع نسبة النمو السنوي 5.3 في المائة منذ 2010 , فالفنادق 5 * و 4 * تستقطب أكثر من 70 في المائة من مجموع الليالي، كما يتضح أن عدد ليالي الإقامة في الفنادق متساوية بين المقيمين في المغرب وغير المقيمين

جدول 20 : أهم مؤشرات الإنتاج السياحية بالجماعة الترابية الجديدة

النسبة	الوطني	الجديدة	
2%	19250	387	الليالي (وَبالألاف)
1.2%	3506	41	عدد الفنادق المصنفة
1.3%	107	1.4	القدرة الاستيعابية
	40%	40%	نسبة الاشتغال
	3	2.5	مدة الإقامة المتوسطة

تعرف مدينة الجديدة سياحة داخلية مهمة خصوصاً في فصل الصيف كما تعرف كذلك سياحة خارجية مهمة حيث يتوافد عليها السياح من مختلف الدول يتقدمهم الفرنسيون بـ 32%، يليهم السياح من مختلف الدول العربية بـ 19% ، ثم الألمان

ب15% ، فسياح المملكة المتحدة ب 10% ، ثم الولايات المتحدة الامريكيت ب 7%،فالدول السكندنافية ب 6%، فالاسبان والاطليان ب 4% وأخيرا السياح من مختلف الدول الافريقية ب 3% كما يوضح الجدول الموالي:

جدول 21 : توزيع الليالي في الجديدة حسب جنسية السياح

الدول	النسبة
فرنسا	32%
الدول العربية	19%
المانيا	15%
المملكة المتحدة	10%
الولايات المتحدة الامريكية	7%
الدول السكندنافية	6%
اسبانيا	4%
إيطاليا	4%
افريقيا	3%

جدول 22 : توزيع الليالي في الجديدة حسب نوعية الفنادق

الدول	النسبة
فنادق 5 نجوم	50%
فنادق 4 نجوم	21%
فنادق 4 نجوم	10%
فنادق 2 نجوم	12%
فنادق نجمة واحدة	5%
دور الضيافة	2%

6.2. قطاع الصناعة

على اثر التطور العمراني والديموغرافي الذي عرفته مدينة الجديدة في سبعينيات القرن الماضي بدا الاستثمار فيها لتصبح قطبا اقتصاديا وهكذا ثم خلق وتقوية بنية تحتية صناعية مهمة سواء في مدينة الجديدة او على مستوى الإقليم ككل. فقد تأسست المنطقة الصناعية في الجديدة في عام 1977، وتمتد على مساحة 117 هكتار، وتضم المنطقة 370 بقعة صناعية مع ثلاثة أصناف: الصنف الأول و مساحته أقل من 2000 متر مربع، الصنف الثاني ومساحته مساحة بين 2000 و 5999 متر مربع وأخيرا الصنف الثالث والمساحة تفوق 6000 متر مربع، وفوتت بسعر يتراوح بين 116 و 130 درهم للمتر مربع (سعر فترة ثمانينيات القرن الماضي)

ثم تأسيس تجربة أخرى هي الحاضنة الصناعية تجربة متميزة بتكلفة تبلغ 12مليون درهم ونصف وهي تشجع المقاولين الشباب بمنحهم مكاتب وفضاءات للعمل أثناء الفترة الأولى من نشاطهم، لكن التجربة لم تتجح بسبب غياب البقع الأرضية الصناعية الكافية لاستيعاب الشباب ذوي المشاريع

كما ثم تأسيس موقع الجرف الأصفر الصناعي قرب مدينة الجديدة سوف يكون له تأثير قوي على الدينامية الاقتصادية للجهة كلها فضلا عن توفير فرص الشغل، باستثمار إجمالي يناهز 12 مليار درهم ، وسيوفر مناصب شغل مباشرة عددها

50,000 ، كما سيضم أكبر ميناء معدني في أفريقيا ، هذا كله سيخلق حركة اقتصادية مهمة حول المجمع الصناعي وسيسمح بخلق مجموعة مهنية صناعية منسجمة

خريطة 13: خريطة المناطق الصناعية بالجديدة



المناطق

هذه بخلق

الصناعية المهمة بالجديدة وبحكم هذه الحركة الاقتصادية المسجلة بإقليم الجديدة وديناميتها في القطاع الصناعي تبرر الهوية التي اعتمدها مخطط التنمية الجهوية والتي تؤسس على الصناعات الثقيلة والتصديرية نلاحظ من خلال تحليل تطور المؤشرات المختلفة على مدى السنوات الماضية، أن الإقليم يعرف ازدهارا قويا جداً مقارنة مع الجهة بأكملها وعلى الصعيد الوطني.

تعرف المنطقة الصناعية عدة اختلالات، بتفقر البنية التحتية وضعف الصيانة والحماية ضد المخاطر... وهناك أيضا: وحدات صناعية تعيش مشاكل في البناء، و وحدات تعرف صعوبات تجارية لان 21 وحدة توقف نشاطها و 19 وحدة في حالة نزاع او فسخ العقدة. وهذا ما دفع المجلس الجماعي التفكير في خطة عمل بهدف تعديل الأسعار وتحيين دفتلر التحملات، مع العمل على توسيع هذه المنطقة بإضافة حوالي 80 هكتار الا ان هذا المشروع يواجه صعوبات عقارية نظرا لوجود أراضي في ملك الخواص و بوضعية عقارية غير سليمة، ويزيد من مشاكل المنطقة تأخر اتفاقية إعادة الهيكلة في الانجاز

- خيارات التنمية
- الخيار 1: تحقيق مشروع توسعة المنطقة الصناعية في مجمله
- الخيار 2: تحديد المحاور الهيكلية الرئيسية للمنطقة وتنفيذها تدريجيا
- الخيار 3: اقتراح تمديد نفس النسبة من الأنشطة الصناعية الحالية

6.3. التجارة والخدمات

تعتبر التجارة والخدمات من القطاعات المهمة التي يعتمد عليها الاقتصاد في الجديدة وما يفسر ذلك هو انه هناك اكثر من 7000 محل للتجارة والخدمات ، وهو ما يعطينا 36 محل للتجارة أو الخدمات لكل 1 000 نسمة، وما يعطي ايضا 260 محل في الكيلومتر مربع. وتصدر الجماعة سنويا رخص في المتوسط تمثل 7% من مجموع المتاجر والخدمات الموجودة وهو رقم كبير يعكس الحركة التجارية في المدينة. كما انه هناك أيضا بداية استيطان المشغلين العالميين بالجديدة (مثلاً شركة إينيلسيا)

6.4. الأسواق والفضاءات التجارية بمدينة الجديدة

تعيش الاسواق القديمة وضعا لا يليق بهذه المدينة الجميلة ، فوضى وعشوائية وسوء تدبير وتسيير حيث المجالس المتعاقبة على تدبير شؤون المدينة منذ ثمانينات القرن الماضي لم تقدم اي شيء في هذا المجال ومعها السلطات المحلية التي تركت الحبل على الغارب ، مما جعل هذه الاسواق تنمو وتتطور بشكل مشوه فأصبحت عبارة عن اسواق لا تختلف عن بعض الاسواق الاسبوعية الغير منظمة. وتشكلت لوبيات هي المتحكمة في كل شيء بتواطئ مع منعمي الضمير الذين وجدوها فرصة سانحة للاغتناء الغير المشروع على حساب الملك العام وجودة المشهد وبيئة المحيط فكثيرا ما كانت تغرق هذه الاسواق في النفايات والاساخ وكثير ما تم السطو على الملك العام بعرض المنتوجات وسط الشوارع والازقة التي تخترق هذه الاسواق . ومع تغيير اعلى هرم السلطة بالإقليم لا حضنا نوعا من الرغبة في اصلاح ما يمكن اصلاحه امام ارث ثقيل وتراكمات ظواهر تكدست وتكلس منذ عشرات السنين واصبح تغيير الوضع كمن ينحت في الصخر لان البنية العامة للمؤسسات المنتخبة وتضاريس مختلف مستويات المسؤولية وعدم مبالاة اصحاب المصلحة ساكنة مدينة الجديدة وعقلية المستفيدين من الفوضى تعودوا مع مرور الزمان على هذا المشهد واصبحوا اما لا مبالين او يرفضون اي تغيير ويعاكسون اي مبادرة تمس مصالحهم . اما المجتمع المدني والسياسي والحزبي فنتيجة لهشاشته وضعفه واستفاده بعضه من الوضع اصبح متفرجا لا مباليا بما يجري . وللحقيقة والتاريخ فان الاوضاع اصبحت تتحمل منذ 2017 بعد تعيين العامل الجديد حيث حاول تدارك الخصائص الفظيعة في اسواق القرب وحاول تنظيم الموجود من الاسواق لكن ممانعة المستفيدين من الفوضى تحاول عرقلة اي مجهود .لن نتحدث عن الاسواق العشوائية والموسمية بل سنتطرق للأسواق القارة وهي كالتالي :

جدول 23 : وضعية الاسواق بالجماعة الترابية الجديدة

السوق	الوضعية
سوق الجملة للخضر والفواكه	يعاني سوق الجملة بمدينة الجديدة من عدة مشاكل واختلالات ، تؤثر سلبا على وظيفته من جهة وعلى مداخله المالية من جهة اخرى. اعادة هيكلته وتنظيمه أصبحا ضرورة ملحة لتجاوز التلاعبات المالية والفوضى في التدبير والتزود وارتفاع الأسعار ، هذه الاختلالات منها ما يشاهد بالعين ومنها ما هو خفي تتحكم فيه اياد عديدة ويمكن ان نذكر على سبيل المثال لا الحصر
المجزرة الجماعية وتجارة اللحوم	تعتبر مجزرة اللحوم الحمراء بالجديدة ضمن التجهيزات العمومية تدبر من طرف المجلس البلدي وفق مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، مجزرة الجديدة بنائية عتيقة مهترئة منظرها الخارجي يشي بالحالة المزرية من الداخل حيث لا تتوفر على الحد الأدنى من المتطلبات على مستوى البنية التحتية والمعدات والنظافة والتسيير لا نضن انها حاصلة على الاعتماد الصحي من قبل المكتب الوطني لسلامة المواد الغذائية ، لأنها على ما يبدو جليا تفتقد إلى الشروط

السوق	الوضعية
	الصحية والنظافة والتجهيزات المنصوص عليها في دفاتر التحملات ، وهو ما يتطلب اعادة هيكلتها وبنائها بمواصفات حديثة تعتمد على التكنولوجيا وتستجيب لكل متطلبات العصر بتجهيزات عصرية للذبح والسلخ والتقطيع والتخزين والنظافة وقد كان المجلس البلدي في نهاية 2017 قد قرر اعادة هيكلة المجزرة الحالية لكن يبدو ان المشروع بقي على الاوراق والماكيث الذي سوق اعلاميا آنذاك ، وبعد افتتاح مجزرة عصرية خاصة بسيدي اسماعيل حاول العامل الجديد ان ينقذ الموقف و يوجه الجزارين اليها
سوق علال القاسمي او السوق "القديم" بمدينة الجديدة	سوق موروث من الفترة الاستعمارية بني في الثلث الاول من القرن الماضي ،على يد القائد علال بن ابراهيم القاسمي يمثل قيمة تاريخية ويتموقع وسط شريان نابض بالحياة وسط المدينة القديمة طاله النسيان والاهمال واصبح سوقا لخليط من المبيعات من السمك الى اللحوم البيضاء والحمراء مرورا بالأدوات الالكترونية وفي السنين الاخيرة تحول من سوق للخضر والفواكه والاسماك الى محلات كثيرة لبيع واصلاح الهواتف النقالة في حين يبيع السمك وسط الازقة والفضاء المجاور وتمتلى الازقة المحاذية له بعربات بيع الخضر والفواكه وعربات شي النقانق ورؤوس الاغنام . سوق تحيط به النفايات من كل جانب يعطي صورة سلبية عن الجديدة لزوارها وهو ما يقتضي:
سوق لالة زهرة او سوق بئر الرامي	من الاسواق الشعبية الاساسية بمدينة الجديدة يقصده الجديديون من مختلف اركان المدينة للتسوق ، سوق متنوع المعروضات من خضر وفواكه واللحوم الحمراء والدجاج والاسماك وشتى انواع البضائع من متلاشيات ومصنوعات الخشب ...
سوق السعادة	هو ايضا من الاسواق الشعبية التي لها صيتها بمدينة الجديدة يقصده هو الآخر عدد كبير من سكان الجديدة للتبضع ، كان يعيش فوضى كبيرة حيث ان الشارع الرئيسي الذي يخترقه ضل يستغل لبيع السمك والخضر والفواكه المحمولة على العربات ، وكان اصحاب المحلات يعرضون خضرهم وفواكههم وبضائع مختلفة في عرضه بشكل يستحيل معه مرور العربات والسيارات
السوق المركزي	السوق المركزي بالجديدة معلمة تجارية وتاريخية تحتضر وضعيته تبعث على الاسى . هذا السوق الذي بناه الاستعمار الفرنسي بداية القرن الماضي ما زال يشكل نقطة جذب لعدة زوار خصوصا الراغبين في تناول اطباق السمك او اقتناء باقات الورود يوجد الان في وضعية مزرية في غياب اية صيانة . تدهورت حالته من الداخل فطابقه العلوي يعيش فراغا قاتلا تعمه الاوساخ ويطاله الاهمال اما محيطه فاصبح مرتعا لرمي القاذورات قرب واجهته الخلفية حيث تعم الرائحة الكريهة المكان . بالسوق مرحاضين لا يرتقيان الى مستوى سوق من هذا الحجم . ارضية السوق تتطلب الاصلاح والصيانة
سويقة ابن باديس	فضاء مغطى بشارع ابن باديس خلف الملحة الادارية الرابعة من المشاريع الغير ناجحة اهدرت فيها اموال المبادرة الوطنية للتنمية بدون تحقيق الاهداف المتوخاة منها لان المشروع لم يشارك في بناء تصوره المعنيون بالامر ، هذا الفضاء كان من المفترض ان يحوي 225 مستفيدا من الخيم البلاستيكية الموجودة داخله.

السوق	الوضعية
السوق المركزي بكدية بندريس	حث التجار على تأسيس جمعية للاعتناء وصيانة وتجميل فضاء السوق الذي لا يبعث على الرضى التام وتدهور اوضاع فضاءه المشترك عاما بعد عام جرد الوضع القانوني للمستفيدين ما هي عائدات السوق على المالية العمومية
قيسارية التازي لبيع و خياطة الملابس التقليدية	قيسارية التازي لبيع و خياطة الملابس التقليدية تعتبر من المآثر التاريخية التي شيدت سنة 1916 بمدينة الجديدة، عمرها فاق 100 سنة أصبحت في وضعية تقلق التجار فاسقفها المتأكلة آيلة للسقوط ، هذه القيسارية ذاكرة المدينة وجزء من تأريخها وهويتها اصابها الاهمال واغرقت وسط أنشطة طفيلية على جنباتها بدون مراعاة لحرمتها التاريخية ان فيدرالية جمعيات الاحياء السكنية:
اسواق القرب المنشأة حديثا	القيمون على التعمير بالمدينة من منتخبيين ووكالة حضرية وسلطات محلية وغيرهم يتحملون المسؤولية القانونية والاخلاقية لما وصلت اليه اوضاع المدينة التي تمددت في كل الاتجاهات بدون ان يصاحب هذا التمدد انشاء المرافق الأساسية لعيش و حياة المواطنين من فضاءات خضراء و مركبات رياضية وثقافية وترفيهية ومؤسسات تعليمية وصحية واسواق تجارية فكان لابد ان تتطور الاوضاع بشكل عشوائي حيث التهم الاسمنت المسلح كل شبر في هذه الاحياء . وما دمننا نتحدث عن المرافق التجارية فالأحياء المنشأة حديثا حي المطار والنجد والسلام وامتدادات السعادة وغيرها لم ينجز فيها اي سوق لبيع الخضر والفواكه والاسماك رغم انها تحوي اكثر من نصف ساكنة المدينة ، نتج عن هذا الوضع اكتساح كبير للشوارع والازقة من طرف تجار الهواء الطلق .

منذ بداية الالفية الجديدة اصبحت تنمو بشكل ملفت ظاهرة جديدة عقدت الامر اكثر فاكثر هي ما يعرف ب"الفراشة" التي كانت تنتشر في بدايتها في الحدائق العامة وأمام المدارس والمساجد وملاعب الكرة والمعارض ودور السينما، وفي المواسم والمهرجانات الفنية المختلفة ، ولم تكن تطرح إشكالا كبيرا، نظرا لقلّة المتعاطين لها وعدم مساسها بحقوق أرباب المحلات التجارية، كما لم تكن تكتسح الملك العمومي أو الشوارع ماعدا بعض باعة الفول والحمص والحلزون....

6.5. الأسواق في ملكية الجماعة

تضم الجماعة الترابية الجديدة 9 أسواق، ثمان منها مكترة وواحد غير مستغل. تتضمن هذه الأسواق عدة دكاكين ومحلات تجارية و تتراوح مساحة هذه الأسواق ما بين 50م² و 21380 م² كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 24 : لائحة الأسواق في ملكية الجماعة الترابية الجديدة -2022

رقم التقييد في السجل	اسم السوق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
242	سوق الجملة للخضر و الفواكه	م ² 21380	شارع جبران خليل جبران	18 مستودع ، 15 دكان، مكتب، مخفر الشرطة، مراحيض	تسيير مباشر + كراء عن طريق الوكلاء يتراوح ما بين 600 و1000 درهم
92	سوق بئر إبراهيم	م ² 10169	زقة سوس	417 دكان + مراحيض و مسجد	يتراوح ما بين 150 و200 درهم

رقم التقييد في السجل	اسم السوق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
53	سوق علال القاسمي	م ² 6000	ساحة علال القاسمي	• 151 دكان + مراحيض و مخفر للشرطة؛ • 125 دكان بسوق علال القاسمي • 22 دكان بساحة مسجد بلحمونية • 4 دكاكين بشارع الزرقطوني	يتراوح ما بين 150 و200 درهم
10	السوق المركزي	م ² 3527	زنقة لوميكر ديبروي	156 دكان + مراحيض	يتراوح ما بين 150 و200 درهم
—	دكاكين بالحي البرتغالي	م ² 50	الحي البرتغالي	5 دكاكين	100 درهم
203	سوق كدية بن إدريس	م ² 8100	تجزئة كدية بن إدريس	23 دكان ، مراحيض ومسجد	يتراوح ما بين 400 و 600 درهم
257	محلات تجارية بساحة محمد الخامس	م ² 5484	ساحة محمد الخامس	محلات تجارية : 25 محل	يتراوح ما بين 500 و1800 درهم
217	محلات تجارية بسوق المستقبل	م ² 115	سوق المستقبل	محلات تجارية	يتراوح ما بين 150 و200 درهم
322	دكاكين إقامة النخيل	م ² 106	تجزئة النخيل 8	8 دكاكين	غير مستغلة

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتنبر 2022

7. التشخيص المؤسسي ودينامية الفاعلين

7.1. المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة الجديدة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021 للولاية الممتدة ما بين 2021-2027 من 39 عضوا من ضمنهم 14 نساء كما هو مبين في الجدول الموالي

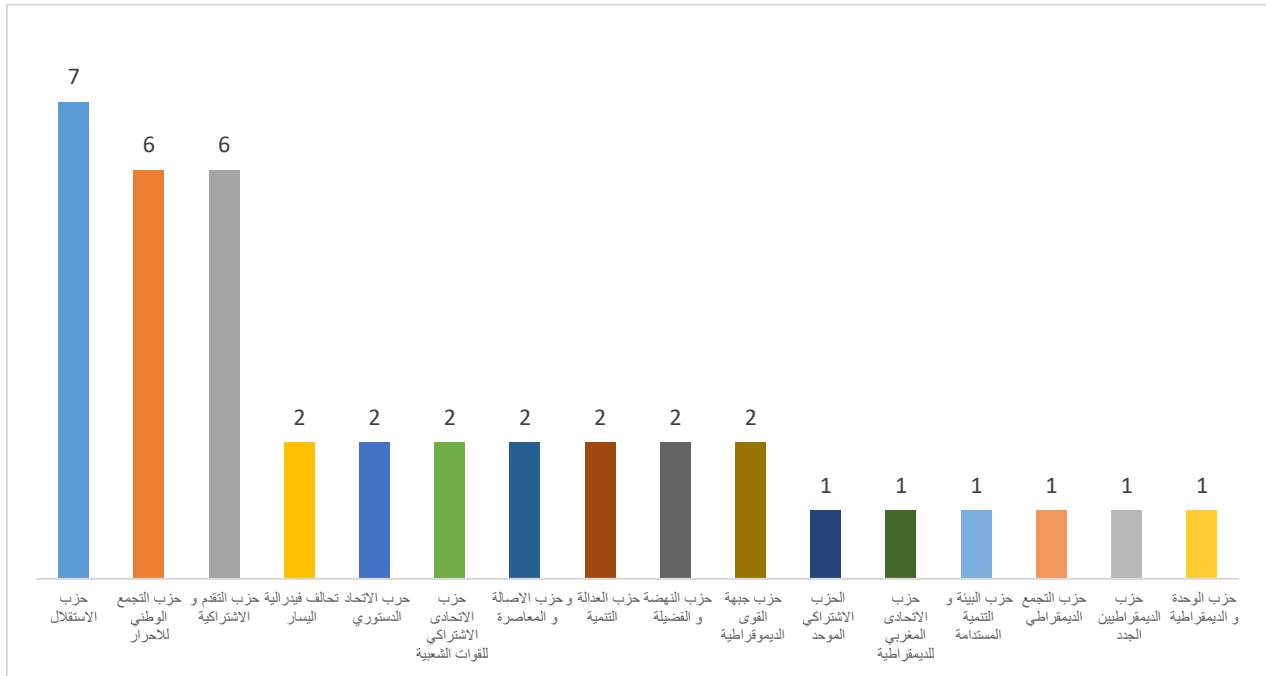
جدول 25 : مجلس جماعة الجديدة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021

الاسم الكامل	الانتماء السياسي
1. جمال بن ربيعة	حزب الاستقلال
2. سميرة نصيف	
3. المصطفى ابا تراب	
4. مينة مشبال	
5. محمد ايغافي	
6. ابراهيم بلقاوس	
7. عبد الحكيم الصغير	
8. رفيق بناصر	حزب التجمع الوطني للاحرار
9. مينة عفان	
10. فتيحة بلعطار	
11. صلاح الدين المقترىض	
12. هشام عطيف	
13. يوسف زاهيدي	
14. عبد الحق مهذب	حزب الاصالة و المعاصرة
15. وفاء حركاش	
16. عبد الاله بلكلحل	حزب الاتحاد الدستوري
17. نجة فيطر	
18. المصطفى ماحي	حزب جبهة القوى الديمقراطية
19. ليلي شماع	
20. علي شيبوب	حزب الاتحاد الاشتراكي
21. الكثيري بوشري	
22. مديح منصف	حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية
23. عبد الكريم سويس	حزب الوحدة و الديمقراطية
24. عبد النبي آدم	حزب التجمع الديمقراطي
25. عبد الفتاح الطنوري	حزب الديمقراطيين الجدد
26. محمد الغرباوي	حزب البيئة و التنمية المستدامة
27. عبد الحق رهنى	حزب العدالة و التنمية
28. هند بناني الرطل	
29. خليل برزوق	حزب النهضة و الفضيلة
30. جهان بوجيدان	
31. صلاح الدين بنحرارة	حزب تحالف فيدرالية اليسار
32. مينة فشقول	

الاسم الكامل	الانتماء السياسي
33. نادية العثماني	حزب التقدم و الاشتراكية
34. يوسف بيزيد	
35. عبد الله التومي	
36. نادية البحراوي	
37. عبد اللطيف خضار	
38. عبد الجليل تنورجي	
39. لطيفة النظام	حزب الاشتراكي الموحد

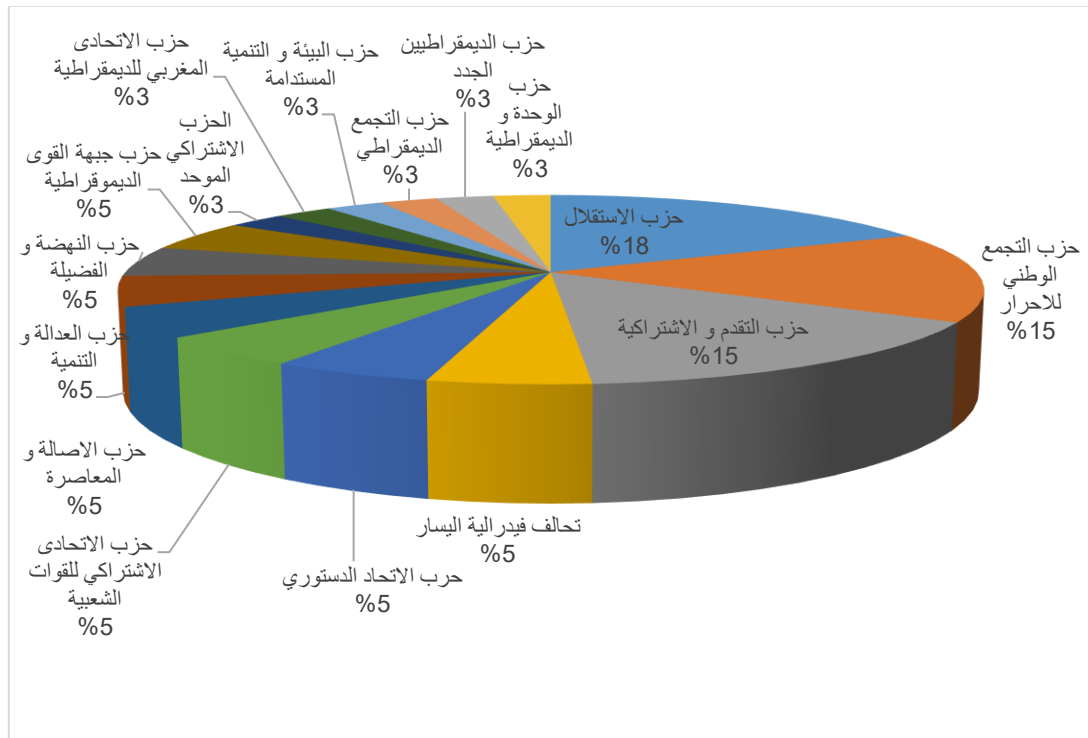
ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية متنوعة يترأسها حزب الاستقلال الحائز على 7 مقاعد.

مبيان 60: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية أبريل 2022

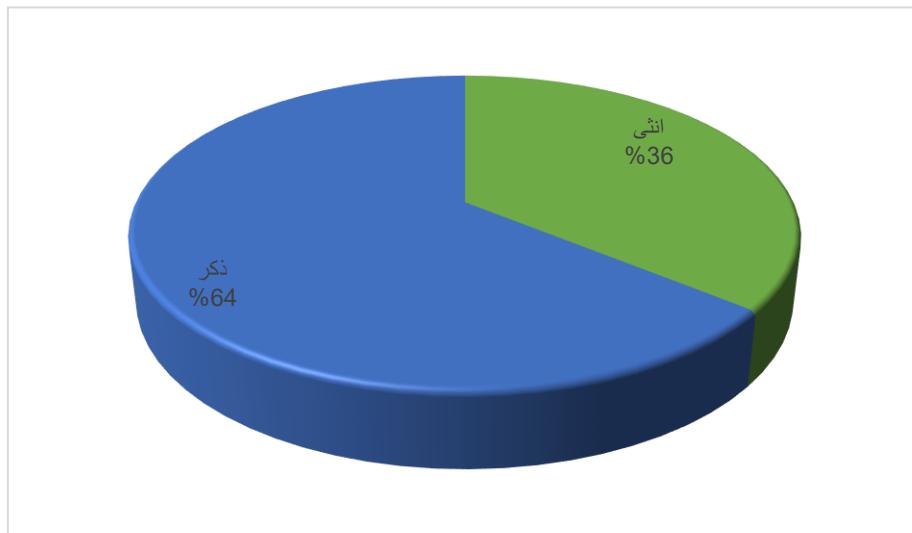
مبيان 61: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب الانتماء السياسي (النسب) (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية أبريل 2022

تمثل النساء 36% من مجموع أعضاء المجلس الجماعي كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 62: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب النوع (انتخابات 2021)

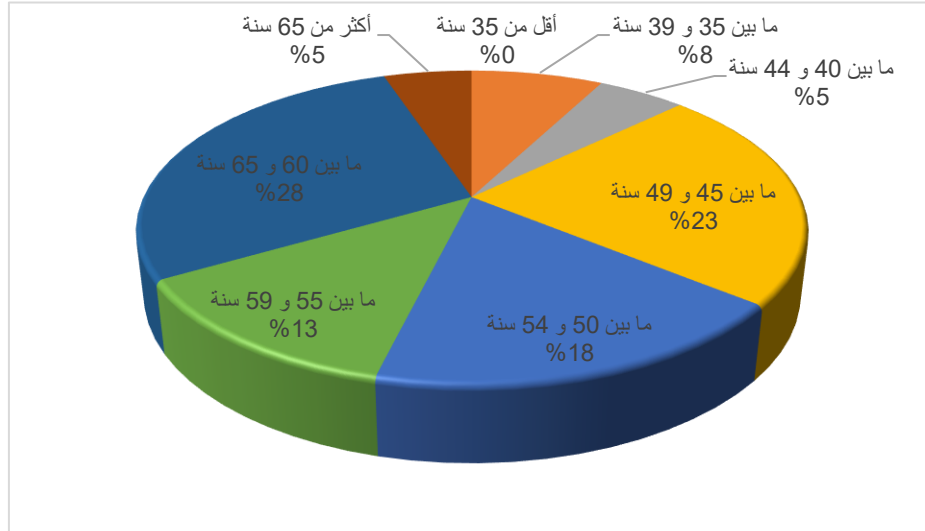


المصدر: مديرية المصالح الجماعية أبريل 2022

يتراوح سن أعضاء المجلس من 36 إلى 71 سنة بمعدل 53 سنة ونصف. أما بالنسبة لتوزيع أعضاء المجلس حسب الفئات الأعمار يتضح أن نسبة هامة من أعضاء المجلس الجماعي ينتمون لفئة ما بين 40 و 60 سنة ذلك أن أكثر نصف

عدد الأعضاء (59%) مقابل 8% فقط كنسبة للأعضاء الذين لا يتجاوز عمرهم 40 سنة كما هو موضح في المبيان الموالي.

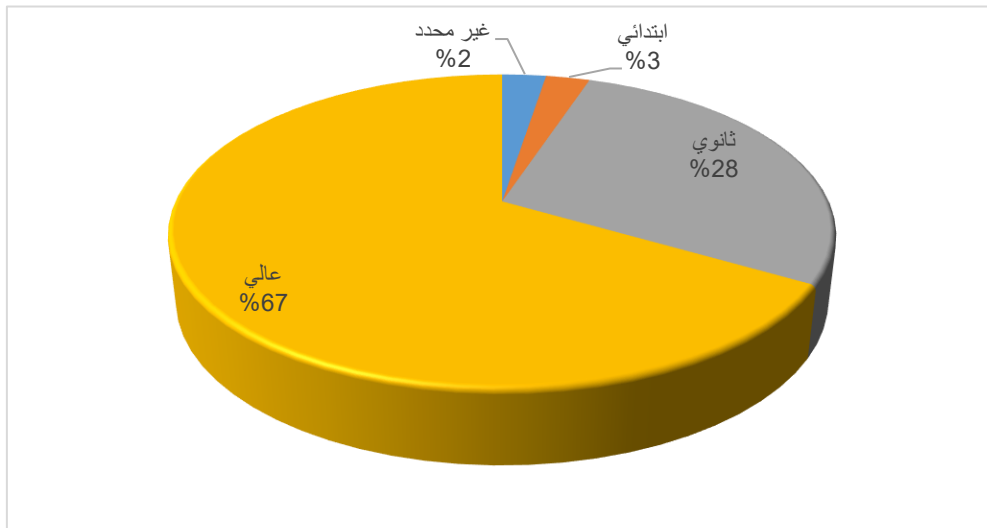
مبيان 63: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية أبريل 2022

ويتميز أعضاء المجلس بتوفرهم على مستويات دراسية متقدمة حيث أن 67% منهم يتوفرون على مستوى تعليمي عالي كما احتل أصحاب التعليم الثانوي نسبة مهمة بلغت 28% من مجموع الأعضاء مقابل 3% بالنسبة لذوي التعليم الابتدائي كما يبين ذلك المبيان الموالي.

مبيان 64: توزيع أعضاء المجلس الجماعي للجديدة حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية أبريل 2022

7.2. لجان المجلس الجماعي

بالإضافة إلى المهام المنوطة بالمجلس والتي خولتها له القوانين المنظمة فقد تم تشكيل 5 لجان جماعية والتي تتألف من عدة أعضاء تهتم الأولى بالشؤون المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة والثانية تختص بالمرافق العمومية

والخدمات و تهتم الثالثة بالشؤون الاجتماعية و الثقافية والرياضية والعلاقة مع المجتمع المدني، أما الرابعة تهتم بالتعمير واعداد التراب والبيئة والخامسة تهتم بالعلاقات العامة والشراكة والتعاون كما يلي.

جدول 26 : لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية الجديدة

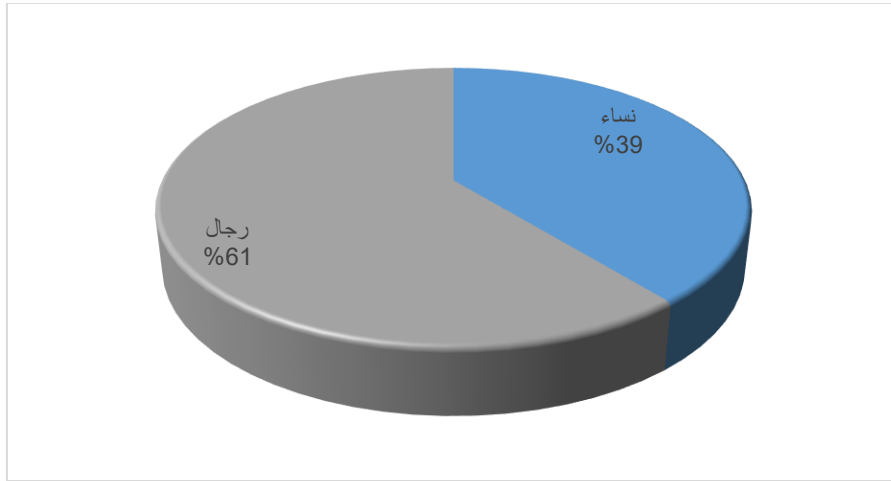
المهمة داخل اللجنة	اسم المنتخب	عدد أعضاء اللجنة	اسم اللجنة الجماعية
رئيسة اللجنة	مدينة مشبال.	05	لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة
نائب رئيس اللجنة	محمد ايفافي		
عضو اللجنة	المصطفى ابا تراب		
عضو اللجنة	عبد الحق مهدي		
عضو اللجنة	عبد الكريم سويسي		
رئيس اللجنة	عبد الحق رهنوي	05	لجنة المرافق العمومية و الخدمات
نائب رئيس اللجنة	عبد الجليل تنورجي		
عضو اللجنة	نجة فيطر		
عضو اللجنة	المصطفى ماحي		
عضو اللجنة	بشرة الكتيري		
رئيس اللجنة	عبد النبي آدم	05	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية و الرياضية و العلاقة مع المجتمع المدني
نائب رئيس اللجنة	وفاء حركاش		
عضو اللجنة	فتيحة بلعطار		
عضو اللجنة	مدينة عفان		
عضو اللجنة	هشام عطيف		
رئيس اللجنة	منصف مديح	05	لجنة التعمير و اعداد التراب والبيئة
نائب رئيس اللجنة	عبد الحكيم الصغير		
عضو اللجنة	إبراهيم بلقاوس		
عضو اللجنة	رفيق بناصر		
عضو اللجنة	علي شيبوب		
رئيس اللجنة	صلاح الدين المقتررض	05	لجنة العلاقات العامة والشراكة والتعاون
نائب رئيس اللجنة	ليلى شماع		
عضو اللجنة	عبد الاله بلكمل		
عضو اللجنة	سميرة نصيف		
عضو اللجنة	يوسف زاهيدي		

المصدر: مديرية المصالح الجماعية أبريل 2022

7.3. الموارد البشرية

وفقا للإحصائيات الصادرة من مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية الجديدة فقد بلغ عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة سنة 2022 ما مجموعه 463 موظفا (39% منهم إناث) المبيان الموالي.

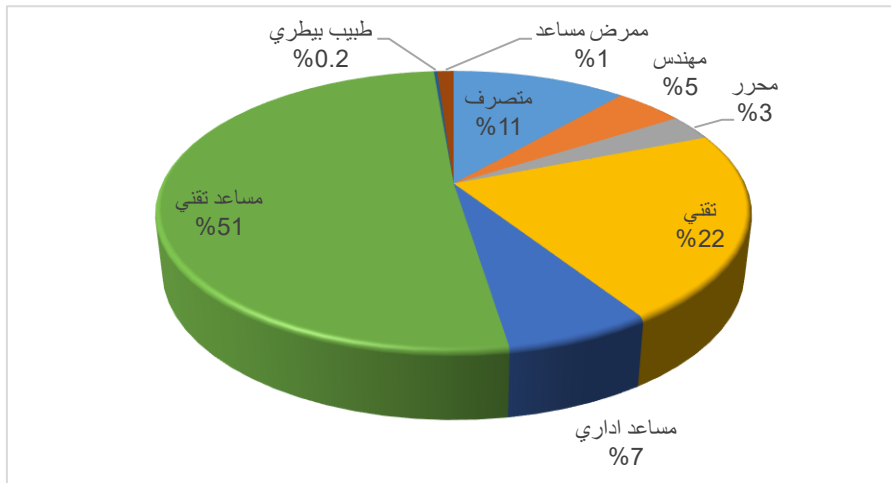
مبيان 65: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية الجديدة حسب الجنس



المصدر : مصلحة الموظفين بجماعة الجديدة شتتبر 2022

بالنسبة لتوزيع موظفي الجماعة حسب الدرجات، فانطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي فإن 58% منهم يتكون أساسا من المساعدين التقنيين (51%) والمساعدين الإداريين (7%) مقابل 11% من المتصرفين والمتصرفين الممتازين 22% من التقنيين في حين توزعت باقي النسب على المحررين والمهندسين والأطباء البيطريين (1) والمرضى المساعدين كما هو موضح في المبيان الموالي.

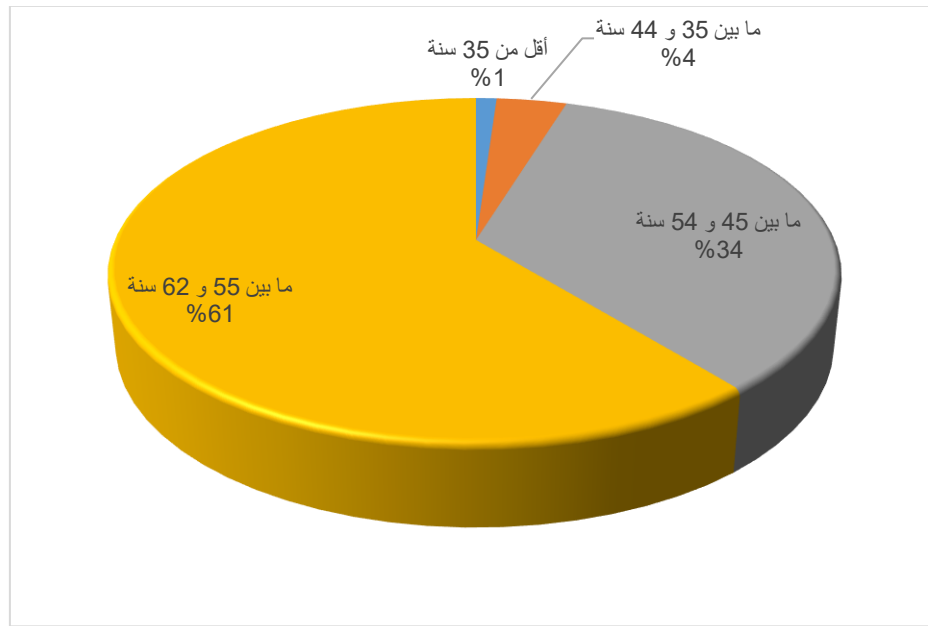
مبيان 66: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية الجديدة حسب الدرجات



المصدر : مصلحة الموظفين بجماعة الجديدة شتتبر 2022

بالنسبة لسن الموظفين بالجماعة الترابية الجديدة فكما هو موضح في المبيان الموالي فإن حوالي 5% فقط من الموظفين لا يفوق عمرهم 45 سنة مقابل 34% من الموظفين الذين يتراوح سنهم بين 45 و 54 سنة في حين أن 61% من هؤلاء الموظفين تتراوح أعمارهم بين 55 و 62 سنة مما يعني أنهم سيحاولون على التقاعد في غضون السنوات القليلة المقبلة، الشيء الذي يدعو إلى ضرورة إعلان مباراة للتوظيف مستقبلا تفاديا للنقص الذي قد يسجل على مستوى مناصب الموظفين المغادرين في إطار التقاعد.

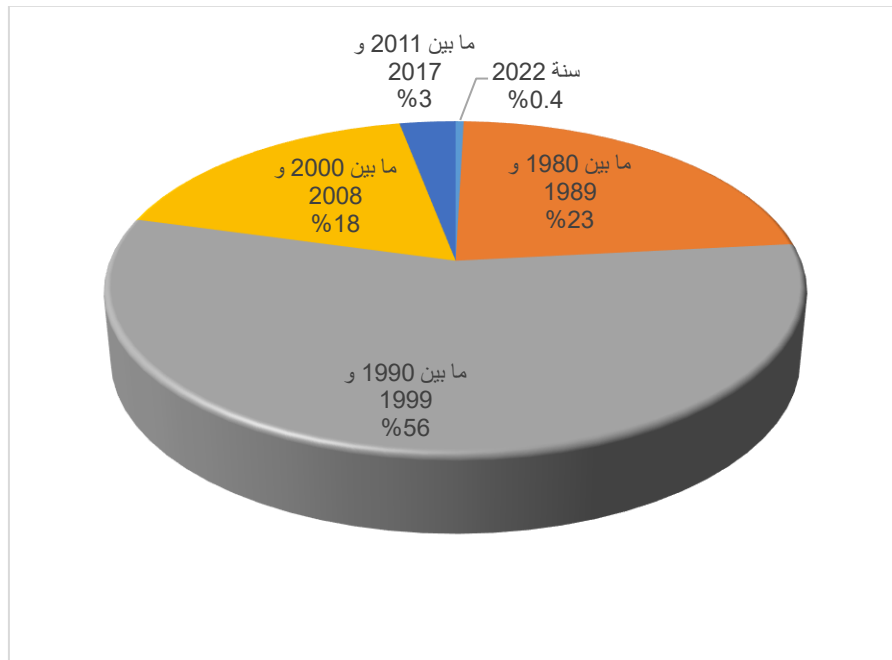
مبيان 67: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية الجديدة حسب الفئات العمرية



المصدر : مصلحة الموظفين بجماعة الجديدة شتبر 2022

وفيما يتعلق بأقدمية الموظفين فإن 23% من الموظفين التحقوا للعمل بالجماعة خلال الفترة الممتدة بين سنتي 1980-1989 (عقد الثمانينات) ، 56% من الموظفين التحقوا للعمل بالجماعة خلال الفترة الممتدة بين سنتي 1990-1999 (عقد التسعينات) وقد نزلت هذه النسبة إلى 18% فقط بالنسبة للموظفين الملتحقين ما بين 2000 و 2008 مع توقف في التوظيف الى حدود 2011 وهو ما جعل نسبة الموظفين الجدد أي الملتحقين بين سنتي 2011 و2017 تصل إلى 3% و توقف مجددا الى حدود 2022 بتوظيف موظفين. كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 68: توزيع موظفي الجماعة الترابية الجديدة حسب تاريخ التوظيف



المصدر : مصلحة الموظفين بجماعة الجديدة شتبر 2022

7.4. ممتلكات الجماعة العقارية حسب طبيعتها القانونية

تتميز الأملاك الجماعية بجماعة الجديدة على العموم بالتنوع كما هو مبين في الجدول الموالي

جدول 27 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – لائحة الاسواق -2022

النوع الملك	النوع العدد
أرض عارية بها بناية	1
المخيم الدولي	1
دار الشباب	4
سكن	27
سوق	9
قاعة متعددة الاختصاصات	2
محلات تجارية	1
محلات للاصطياف	2
مرافق إدارية	5
مركز الاستقبال ومسبح مغطى	1
مركز صحي	1
أرض عارية	52
مقهى	2
منشآت ثقافية	3
منشآت رياضية	8
مجزرة	1

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتتبر 2022

- 9 أسواق كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 28 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – لائحة الاسواق -2022

رقم التقييد في السجل	اسم السوق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
242	سوق الجملة للخضر و الفواكه	21380 م ²	شارع جبران خليل جبران	18 مستودع ، 15 دكان، مكتب، مخفر الشرطة، مراحيض	تسيير مباشر + كراء عن طريق الوكلاء يتراوح ما بين 600 و1000 درهم
92	سوق بئر إبراهيم	10169 م ²	زنقة سوس	417 دكان + مراحيض و مسجد	يتراوح ما بين 150 و200 درهم
53	سوق علال القاسمي	6000 م ²	ساحة علال الفاسي	● 151 دكان + مراحيض و مخفر للشرطة؛ ● 125 دكان بسوق علال القاسمي ● 22 دكان بساحة مسجد بلحمونية ● 4 دكاكين بشارع الزرقطوني	يتراوح ما بين 150 و200 درهم
10	السوق المركزي	3527 م ²	زنقة لوميكر ديبروي	156 دكان + مراحيض	يتراوح ما بين 150 و200 درهم
—	دكاكين بالحي البرتغالي	50 م ²	الحي البرتغالي	5 دكاكين	100 درهم
203	سوق كدية بن إدريس	8100 م ²	تجزئة كدية بن إدريس	23 دكان ، مراحيض ومسجد	يتراوح ما بين 400 و 600 درهم

برنامج عمل جماعة الجديدة 2022- 2027

رقم التقييد في السجل	اسم السوق	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
257	محلات تجارية بساحة محمد الخامس	5484 م ²	ساحة محمد الخامس	محلات تجارية : 25 محل	يتراوح ما بين 500 و 1800 درهم
217	محلات تجارية بسوق المستقبل	115 م ²	سوق المستقبل	محلات تجارية	يتراوح ما بين 150 و 200 درهم
322	دكاكين إقامة النخيل	106 م ²	تجزئة النخيل 8	8 دكاكين	غير مستغلة

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتنبر 2022

- 27 مسكن: يضم 6 فيلات و 21 مسكن. مساكن مكتراة، 20 مسكن غير مستغل و 3 مساكن أمام القضاء كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 29 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – لائحة المساكن -2022

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
86	سكن بالطابق أول	116 م ²	شارع الزرقطوني	كراء وظيفي	شهريا 75,00
5	فيلا	3193 م ² + 120 م ²	شارع ابن خلدون	غير مستغلة حاليا	—
58	فيلا	800 م ²	شارع إبراهيم الروداني	كراء	1000
58	فيلا	683 م ²	شارع ابن تومرت	كراء	1000
58	فيلا	1012 م ²	شارع ابن تومرت	مستغلة من طرف الهلال الاحمر المغربي	امام القضاء الملف
35	فيلا	537.14 م ²	زنقة الرباط	كراء	امام القضاء الملف
51	فيلا	480 م ²	زنقة فاس	كراء	امام القضاء الملف
296	سكن من غرفتين ومطبخ وحمام	58 م ²	شارع محمد الفاسي	كراء وظيفي	200,15
332	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، بهو ، مطبخ ، حمام و مرحاض	73 م ²	السعادة 2 شارع J تجزئة أمين "الملك المسمى أمين الشطر a1/18"	غير مستغلة	-
333	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، بهو ، مطبخ ، حمام و مرحاض	75 م ²	السعادة 2 شارع J تجزئة أمين "الملك المسمى أمين الشطر a1/20"	غير مستغلة	-
334	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، بهو ، مطبخ ، حمام و مرحاض	67 م ²	السعادة 2 شارع J تجزئة أمين الشقة رقم 12	غير مستغلة	-
336	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفة و حمام	56 م ²	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 9 A1"	غير مستغلة	-
337	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفتين وحمام	59 م ²	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 9 A15"	غير مستغلة	-

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
338	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفة و حمام	2م55	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 18 A1	غير مستغلة	-
339	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفتين و حمام	2م60	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 18 A16	غير مستغلة	-
340	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفة و حمام	2م55	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 10 A1	غير مستغلة	-
341	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفتين و حمام	2م60	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 10 A16	غير مستغلة	-
344	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفة و حمام	2م55	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 38 A1	غير مستغلة	-
345	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفتين و حمام	2م60	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 38 A16	غير مستغلة	-
346	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفة و حمام	2م55	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 39 A1	غير مستغلة	-
347	شقة مكونة من صالون ، غرفتين ، مطبخ ، شرفتين و حمام	2م60	أرض السعادة أولاد بوعزيز الشطر الأول "الملك المسمى ALLYA IMM 39 A16	غير مستغلة	-
348	شقة خاضعة لنظام الملكية المشتركة	2م46	شارع R و شارع V مشروع النخيل 11 قطاع 1 الطابق الأرضي العمارة 8 القسمة المفروزة رقم 23	غير مستغلة	—
349	شقة خاضعة لنظام الملكية المشتركة	2م57	شارع R و شارع V مشروع النخيل 11 قطاع 1 الطابق الثالث العمارة 8 القسمة المفروزة رقم 32	غير مستغلة	—
350	شقة خاضعة لنظام الملكية المشتركة	2م57	شارع R و شارع V مشروع النخيل 11 قطاع 2 الطابق الثالث العمارة 4 القسمة المفروزة رقم 107	غير مستغلة	—
351	شقة خاضعة لنظام الملكية المشتركة	2م51	شارع R و شارع V مشروع النخيل 11 قطاع 2 الطابق الأرضي العمارة 5 القسمة المفروزة رقم 114	غير مستغلة	—
352	شقة خاضعة لنظام الملكية المشتركة	2م55	شارع R و شارع V مشروع النخيل 11 قطاع 2 الطابق الثالث العمارة 5 القسمة المفروزة رقم 123	غير مستغلة	—

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
353	شقة خاضعة لنظام الملكية المشتركة	51م ²	شارع R و شارع V النخيل 11 قطاع 2 الطابق الأرضي العمارة 6 القسم المفردة رقم 130	غير مستغلة	—

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتنبر 2022

- 53 أرض، 52 منها عارية مخصصة للمراكن في إطار عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة. أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021 كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 30 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – الأراضي -2022

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
17	أرض عارية بها بناية	1900م ²	شارع المسيرة	المحجز الجماعي سابقا	نم تحويله إلى المنطقة الصناعية
—	أرض عارية	—	محطة الحي البرتغالي	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	ساحة عبد الكريم الخطابي	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	ساحة سيدي محمد بن عبد الله	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	محطة شارع نابل	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	محطة نجيب النعامي	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	المحطة خلف مقر الجماعة خارج أوقات العمل	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	محطة سوق الجملة	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	محطة مدخل الشاطئ (شارع نابل)	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	زنقة فاس	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	أمام المستشفى الكبير	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	شارع الكليات من جهة مهقي 101	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	شارع النصر	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	محطة أمام المركز التجاري مرحبا	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	محطة شارع النخيل	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	محطة شارع أبي شبيب الدكالي إلى حدود الإشارة الضوئية	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	شارع مولاي إسماعيل خارج أوقات العمل	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	محطة سوق المستقبل	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	محطة سوق السعادة	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	محطة مسجد إبراهيم الخليل	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	زنقة حافظ إبراهيم (من جهة واحدة)	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021
—	أرض عارية	—	محطة الخزينة الإقليمية	مركن	وتحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	أرض عارية	—	زنقة بن دغة	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة.
—	أرض عارية	—	محطة ملعب العبدى (شارع المسيرة)	مركن	أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
—	ارض عارية	—	شارع مولاي عبد الله	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة. أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021 وحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	ارض عارية	—	شارع ابن باديس	مركن	
—	ارض عارية	—	الحي البرتغالي (من الداخل)	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع التحرير	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة شارع محمد السادس من المسرح إلى حدود فندق المرابطين باستثناء واجهة مقر الجماعة	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة طريق البيضاء من فندق أبو الجدايل إلى حدود ملعب لالة مليكة لسباق الخيول (من الجهتين)	مركن	
—	ارض عارية	—	ساحة الحنصالي 1	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة. أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021 وحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	ارض عارية	—	ساحة الحنصالي 2	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع السويس	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع محمد الرافعي	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع محمد الخامس (من ساحة محمد الخامس إلى زنقة عبد القادر ابن دريكة)	مركن	
—	ارض عارية	—	زنقة تونس	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع الأمم المتحدة	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة. أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021 وحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	ارض عارية	—	شارع H المدينة المنورة	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع جمال الدين الأفغاني	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة طريق سيدي بوزيد من الجهتين إلى حدود مسجد إبراهيم الخليل	مركن	
—	ارض عارية	—	ساحة مولاي يوسف	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة بوشريط	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة شارع الحسن الثاني	مركن	عقد تدبير واستغلال مراكن وقوف السيارات والدراجات داخل المدار الحضري لجماعة الجديدة. أبرم العقد لمدة ثلاث سنوات تبتدئ من: 1 يناير 2021 وحدد مبلغ واجب الاستغلال في: 90.550,00 درهم
—	ارض عارية	—	محطة السوق المركزي	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع ابن خلدون من جهة واحدة	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع حمان الفطاوي (من ملتقاه مع شارع الحسن الثاني ملتقاه مع شارع الجيش الملكي)	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة الوقوف دوفيل بلاج باستثناء واجهة فندق إبيس	مركن	
—	ارض عارية	—	شارع O (عبد الكريم الخطيب) من الصيدلية التجارية إلى محطة القطار من الجهتين	مركن	
—	ارض عارية	—	محطة طريق مراكش إلى حدود محل بيع السيارات	مركن	محطة شارع الشهداء
—	ارض عارية	—	شارع العلويين	مركن	
—	ارض عارية	—	ملتقى شارع جبران خليل جبران وشارع O (عبد الكريم الخطيب)	مركن	
—	ارض عارية	—		مركن	

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
—	ارض عارية	—	زنقة عبد الكريم موندوب من جهة واحدة	مركز	

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتنبر 2022

- 5 مقرات وبنيات إدارية، تضم بناية بيت المعرفة، مرافق مشيدة من سفلي و ثلاث طوابق، إدارة ، أقسام ، قاعة كبرى و ساحة، بناية بها : مقصف ، خزانة وسائطية ، إدارة و قاعة و ساحة أمام المكتبة، مرافق مشيدة من طابق سفلي و علوي مكترى للبنك التجاري المغربي كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 31 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – مقرات وبنيات ادارية -2022

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
17	بناية: مرافق إدارية : بيت المعرفة (الحي الجامعي)	—	شارع المسيرة	بيت المعرفة (الحي الجامعي) كراء لفائدة شركة ديار المدينة	72000.00 درهم سنويا
335	مرافق مشيدة من سفلي و ثلاث طوابق	252م ²	مشروع الياسمين (العمران)	تجهيز إداري	غير مستغل حاليا
209	إدارة ، أقسام ، قاعة كبرى و ساحة	6183م ²	زاوية شارع أحمد شوقي و زنقة فاس	المركب الثقافي : رهن إشارة المدرسة الوطنية للتجارة و التسيير (ENCG))	-
5 مكرر ملك عام	بناية بها : مقصف ، خزانة وسائطية ، إدارة و قاعة و ساحة أمام المكتبة	1200م ²	حديقة الحسن الثاني	المقصف و الخزانة الوسائطية	المقصف غير مكترى
258	R+1البنك التجاري المغربي:	800م ²	زاوية شارع محمد الراجعي و شارع ابن خلدون	البنك التجاري المغربي	4650,00 درهم

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

- عدة مرافق اجتماعية، رياضية ثقافية وترفيهية كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 32 : توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية الجديدة – مرافق اجتماعية، رياضية ثقافية وترفيهية -2022

رقم التقييد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
105	أرصفة و إدارة و مقهى و مرافق تجارية	5570م ²	شارع محمد الخامس	المحطة الطرقية	22632 سنويا
287	مقهى ومطعم الحي البرتغالي	—	الحي البرتغالي	مقهى ومطعم	1000 درهم
4	محلات للاصطياف غرف ومرافق صحية	21600م ²	زنقة بغداد	محلات للاصطياف موضوعة رهن إشارة فريق د.ح.ج + 11 شاليه مكترة	يتراوح ما بين 300 و 1000 درهم
31	تسعة (9) أكشاك للاصطياف. ثلاثة مراحض	784م ²	الشاطئ	تستعمل خلال موسم الصيف من قبل الأمن الوقاية المدنية المكتب الصحي الشرطة الإدارية	استغلال مباشر

97	المخيم الدولي	68375 م2	زاوية زنقة بغداد و شارع الأمم المتحدة	محل على شكل متجر - محل للاستقبال - 3 محلات للتخزين - سكن للحارس - 20 بانكالو مرآب - 3 مرافق صحية - مسبح فارغ - ملعب مسيج و مطعم	غير مستغل حاليا
5 مكرر:م.ع	مقهى حديقة الحسن الثاني		حديقة الحسن الثاني	مقهى	معروض على القضاء
5 مكرر ملك عام	القاعة السينمائية	230 م2	حديقة الحسن الثاني	قاعة سينمائية	رهن إشارة المركز الثقافي الفرنسي
5 مكرر ملك عام	ملعب كرة المضرب	4000 م2	حديقة الحسن الثاني	ملعب المضرب	مستغل بدون سند قانوني من طرف نادي الدفاع الحسني الجديد لكرة المضرب. معروض أمام القضاء
من رقم 19 الى 30	ملعب العبدى	8471 م2	شارع المسيرة	ملعب العبدى	رهن إشارة نادي الدفاع الحسني الجديد لكرة القدم
113 ملك خ 282 م عام	ملعب لشهب	13524 م2	شارع ابن تومرت	ملعب لشهب	مستغل من طرف فرق كرة القدم المحلية
89 و 235	ملعب الخيول للامليكة	17 هكتار 60 أر + 9712 م2	طريق الدار البيضاء	مكتري للشركة الملكية لتشجيع الفرس "SOREC"	367.920 درهم سنويا
12	قصر البلدية والقاعة المغطاة نجيب النعامي-	4544 م2	شارع نابل	قصر البلدية وقاعة للرياضة ، مكاتب ومرافق صحية.	استغلال مباشر
19	المسبح البلدي	6650 م2	شارع بغداد	مسبح وإدارة للدفاع الحسني الجديد متعدد الرياضات	معروض على القضاء
19	مركز الاستقبال ومسبح مغطى	3000 م2	شارع بغداد	مركز الاستقبال ومسبح مغطى	مستغل من طرف وزارة الشباب والرياضة
-	المركب الثقافي	965 م2	البناني السعادة الثالثة (بناني)	فضاء ثقافي للشباب	تسيير مباشر
-	القاعة المغطاة إدريس الشاكري	4985 م2	حي المطار	قاعة مغطاة	رهن إشارة الشبيبة و الرياضة
314	قاعة متعددة الاختصاصات قاعة ، مكاتب و مراحيض	288 م2	حي المطار	قاعة متعددة الاختصاصات	حاليا غير مستغلة
315	دار الشباب (الضحى) قاعة ، مكاتب و مراحيض	278 م2	حي المطار	دار الشباب	حاليا غير مستغلة

316	المركز الصحي (الضحى) سفلي + طابق أول 5 قاعات للتمريض، مكاتب و مراحيض	190م ²	حي المطار	مركز صحي	حاليا غير مستغلة
4	مركز تكوين اللاعبين لكرة القدم قاعات وغرف ومرافق صحية وملاعب	-	شارع بغداد	مركز تكوين اللاعبين لكرة القدم	رهن إشارة نادي الدفاع الحسني الجديدي لكرة القدم
313	قاعة متعددة الاستعمالات (الضحى) : قاعة ، مكاتب و مراحيض	124م ²	حي المطار تجزئة بناء البديل	قاعة متعددة الاستعمالات	حاليا غير مستغلة
312	دار الشباب (المنصور) : قاعات ، مكاتب ، مراحيض ، قاعة سينمائية و ملعب	2056م ²	حي المطار (ديار المنصور)	دار الشباب	رهن إشارة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
308	دار الشباب المستقبل : قاعة + مراحيض	132م ²	إقامة المستقبل الزنقة 34 تجزئة الإخلاص	دار الشباب	حاليا غير مستغلة
317	دار الشباب (العالية) : قاعة	383م ²	تجزئة ديار العالية شارع ج.خليل.جبران	دار الشباب	حاليا غير مستغلة
7	مسرح عفيفي	1003م ²	ساحة محمد الخامس	مسرح	وضع رهن إشارة وزارة الثقافة
289	قاعة الرياضات مغطاة (بن الشرقي) قاعة الرياضات مغطاة + ملعب	800م ²	تجزئة المتنبى شارع "G"	قاعة الرياضات مغطاة	مستغل من طرف الجامعة الملكية المغربية للمصارعة

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.5. ممتلكات الجماعة من الآليات

يبلغ عدد الآليات التابعة للجماعة الترابية الجديدة ما مجموعه 12 آلية موزعة على 5 سيارات خفيفة وحافلتين وشاحنة وجرار ودراجتين ناريتين وسيارة إسعاف كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 33 : لائحة ممتلكات الجماعة من السيارات والشاحنات سنة 2022

الآلية	نوع الآلية	تاريخ بداية الخدمة
فياط أونو	استعمال داخلي	1998/06/20
شاحنة إيفيكو	نقل البضائع	1999/11/30
شاحنة نيسان	شاحنة ذات سلة	2001/03/13
شاحنة رينو	نقل البضائع	2003/05/20
رينو كانغو	الاستخدام	2003/05/30
رينو كانغو	الاستخدام	2003/05/30
رينو كانغو	الاستخدام	2003/05/30
رينو ماستير	الاستخدام	2003/05/30
رينو ماستير	الاستخدام	2003/05/30
فياط باليو	استعمال داخلي	2005/08/18
فياط أونو	استعمال داخلي	2005/08/18
رينو كانغو	الاستخدام	2009/05/26
الدونغ فينغ	شاحنة صغيرة بيك أب	2009/05/26
الدونغ فينغ	شاحنة صغيرة بيك أب	2009/05/26

الآلية	نوع الآلية	تاريخ بداية الخدمة
سيكروين بيرلانغو	الاستخدام	2010/05/12
سيكروين بيرلانغو	الاستخدام	2010/05/12
رونو ماستير	سيارة الإسعاف	2013/05/20
سيكروين نيمو	الاستخدام	2013/08/08
سيكروين نيمو	الاستخدام	2013/08/08
سيكروين نيمو	الاستخدام	2013/08/08
سيكروين نيمو	الاستخدام	2013/08/08
سيكروين جامبي	نقل الموظفين (اللجن)	2013/08/08
سيكروين جامبي	نقل الموظفين (اللجن)	2013/08/08
بوجو 508	استعمال داخلي	2013/08/08
سيكروين نيمو	الاستخدام	2013/12/03
سيكروين نيمو	الاستخدام	2013/12/03
هيونداي H100	شاحنة متوسطة	2013/12/03
هيونداي H1	سيارة نقل أموات المسلمين	2017/02/07
هيونداي H1	سيارة نقل أموات المسلمين	2017/02/07
داسيا داستير	استعمال داخلي	2017/09/06
سيكروين سبائيس تورير	نقل الموظفين (اللجن)	2017/10/18
داسيا دوكرير	الاستخدام	2021/03/23
داسيا دوكرير	الاستخدام	2021/03/23
داسيا دوكرير	الاستخدام	2021/03/23
رونو طاليسمان	استعمال داخلي	2022/03/10

المصدر: مكتب المعدات والآليات بجماعة الجديدة أبريل 2018

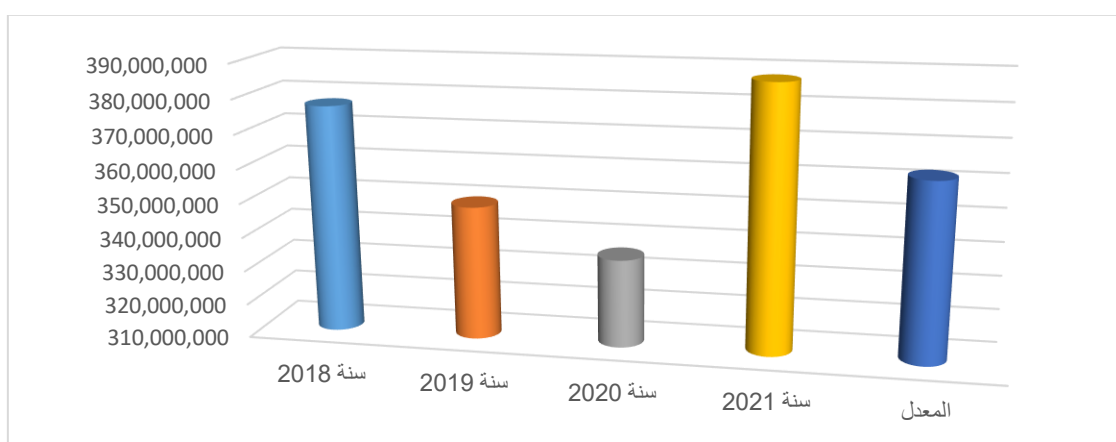
7.1. الموارد المالية لجماعة الجديدة

7.1.1. تطور مداخيل ومصاريف الجماعة

بلغ مجموع مداخيل جماعة الجديدة في المعدل 362,4 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا تدريجيا بلغت نسبته 3 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقلت مما يناهز 375 مليون درهم إلى ما يناهز 387,5 مليون درهم.

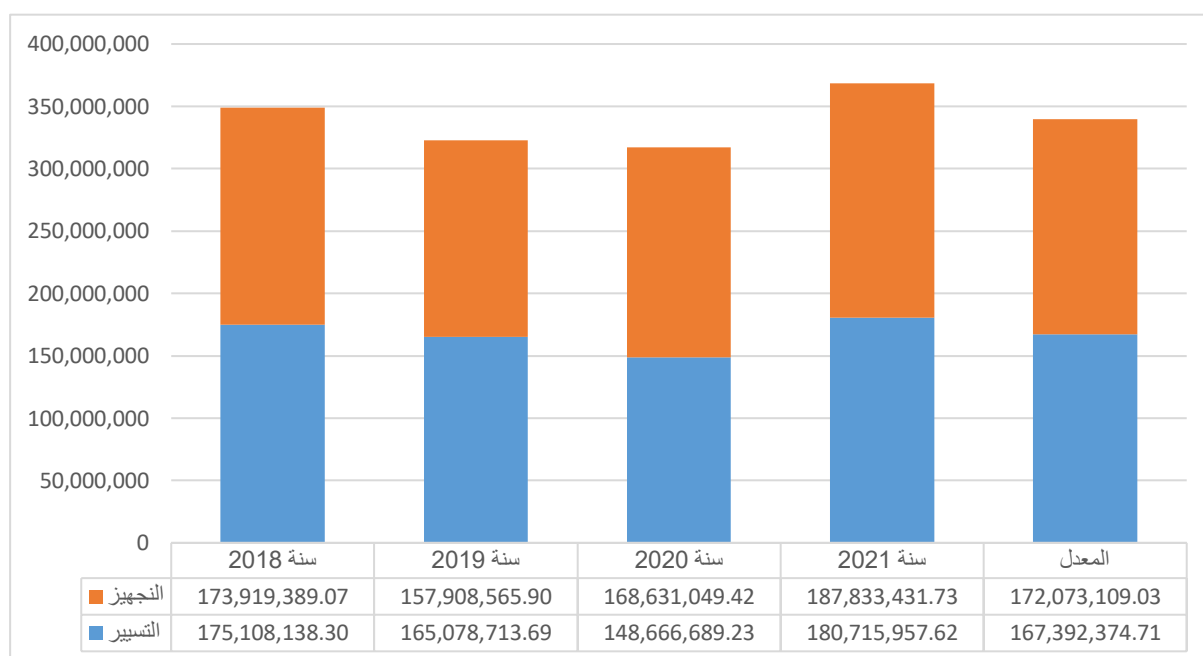
وتتشكل مداخيل هذه الجماعة فقط من مداخيل التسيير ومداخيل التجهيز ومداخيل الحسابات الخصوصية خلال الأربع سنوات الأخيرة كما هو موضح في المبيانين التاليين.

مبيان 69: تطور مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و 2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 70: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مداخيل التشغيل والتجهيز

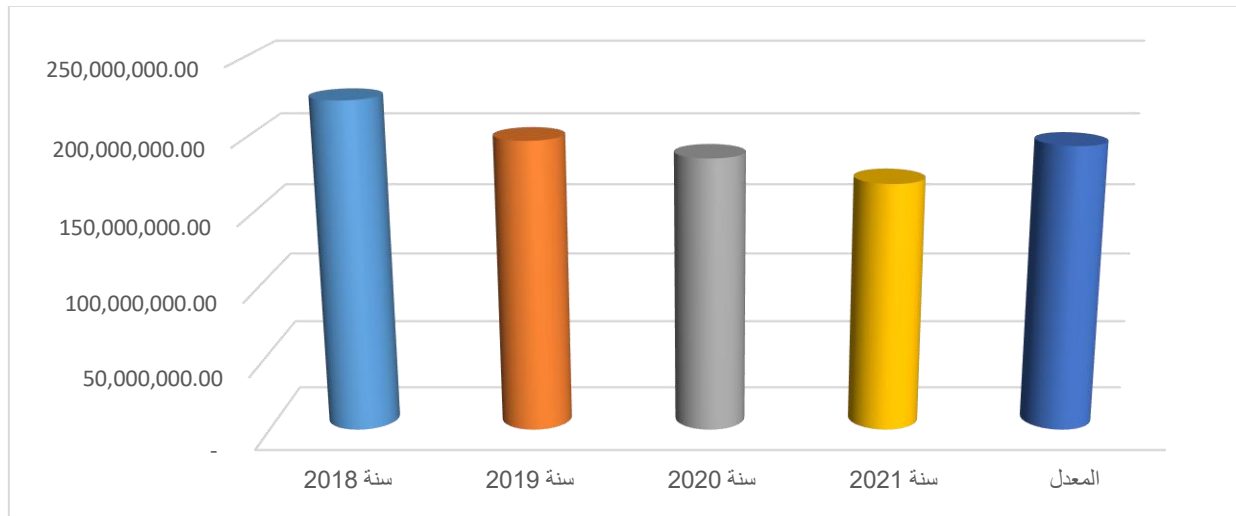


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

أما بخصوص المصاريف فقد وصل معدلها بجماعة الجديدة في المجموع 193,7 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شكلت مصاريف الجزء الأول في المعدل 80 في المائة من مجموع هذه المصاريف، في حين لم تتعدى مصاريف الجزء الثاني 20 في المائة منها.

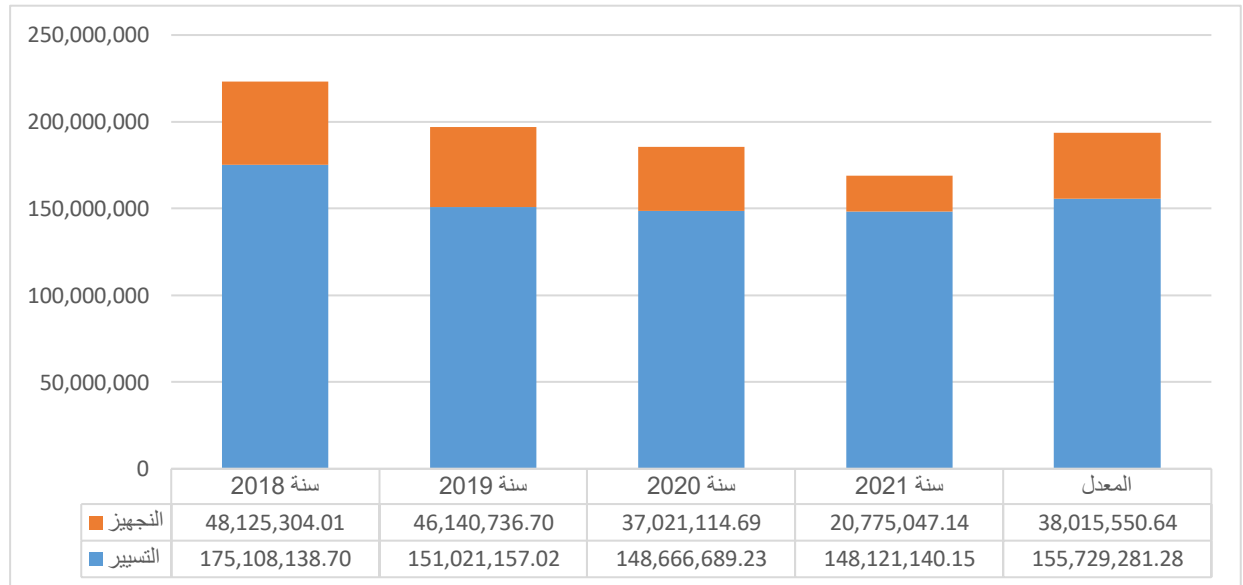
ولقد عرف مجموع المصاريف بالجماعة انخفاضا بين سنتي 2018 و2021 كما هو موضح في المبيانين التاليين. وقد ناهزت نسبته 32,2 في المائة. وقد ساهم في ذلك كل من مصاريف التجهيز التي عرفت انخفاضا كبيرا ناتج عن الإجراءات التي اتخذتها الدولة المرتبطة بجائحة كورونا وحالة الطوارئ الصحية

مبيان 71: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 72: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مصاريف التشغيل والتجهيز

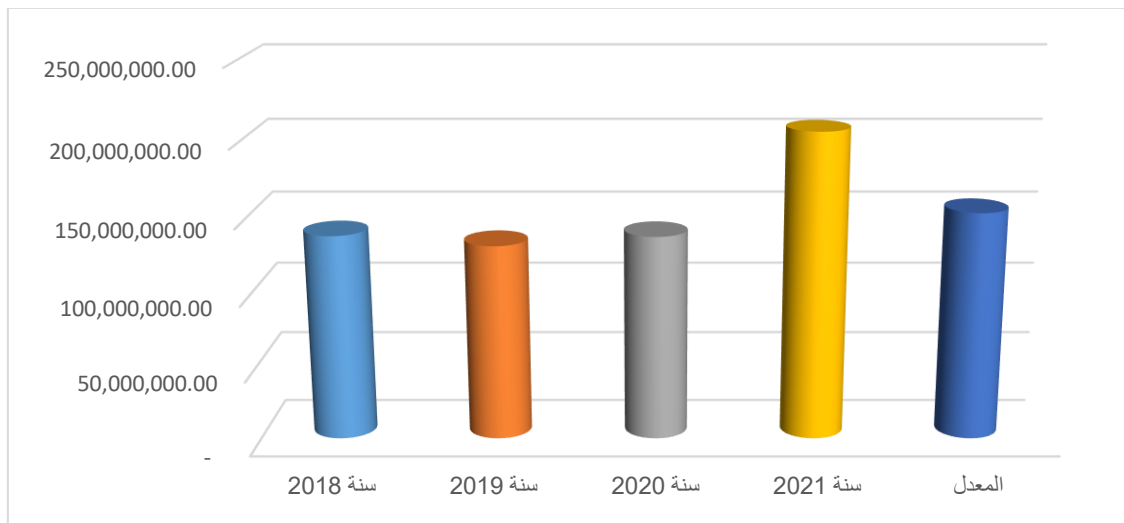


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.2. تطوّر الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة

عرف الفائض الخام لجماعة الجديدة بين سنتي 2018 و2021 ارتفاعا بنسبة 48%. وتجدر الإشارة الى انه عرف انخفاضا سنة 2019 ثم ارتفاعا خلال 2020 و 2021 وقد انتقل في الفترة ما بين 2018 و2021 من 137.5 مليون درهم إلى 205 مليون درهم.

مبيان 73: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021

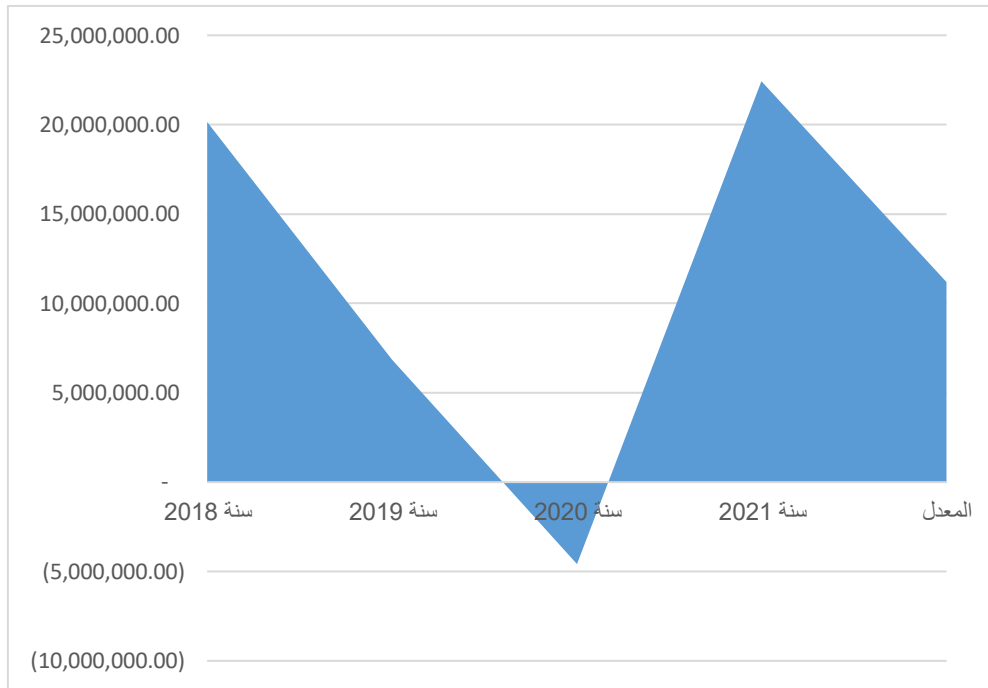


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.3. تطور الفائض الصافي للجماعة

عرف الفائض الصافي لجماعة الجديدة بين سنتي 2018 و2021 ارتفاعا بنسبة 11 في المائة حيث انتقل من 20.1 مليون درهم إلى ما يفوق 22 مليون درهم. وقد ساهم في ذلك كل من أموال الخزينة للسنوات السابقة والرصيد السنوي للجماعة.

مبيان 74: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021

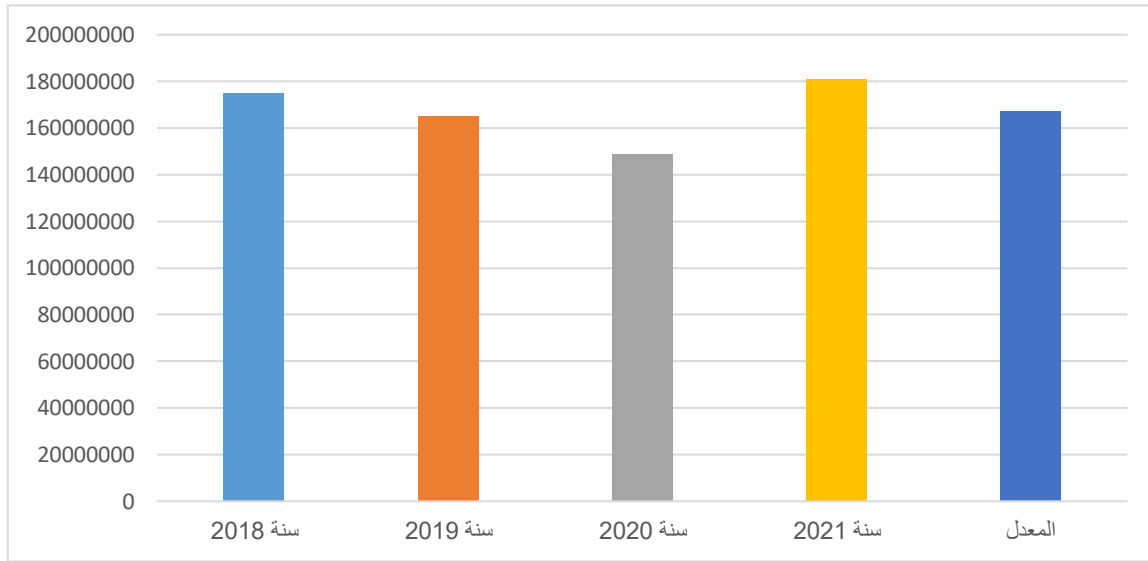


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.4. تطور مداخيل التسيير

سجلت مداخيل التسيير لجماعة الجديدة في المعدل 167.4 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا نسبيا وصل 3 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقلت مما يفوق 175 مليون درهم إلى 180.7 مليون درهم. ويعزى ذلك أساسا إلى المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة التي ازدادت بنسبة 14 في المائة والمداخيل الذاتية للجماعة التي ارتفعت بنسبة 14 في المائة.

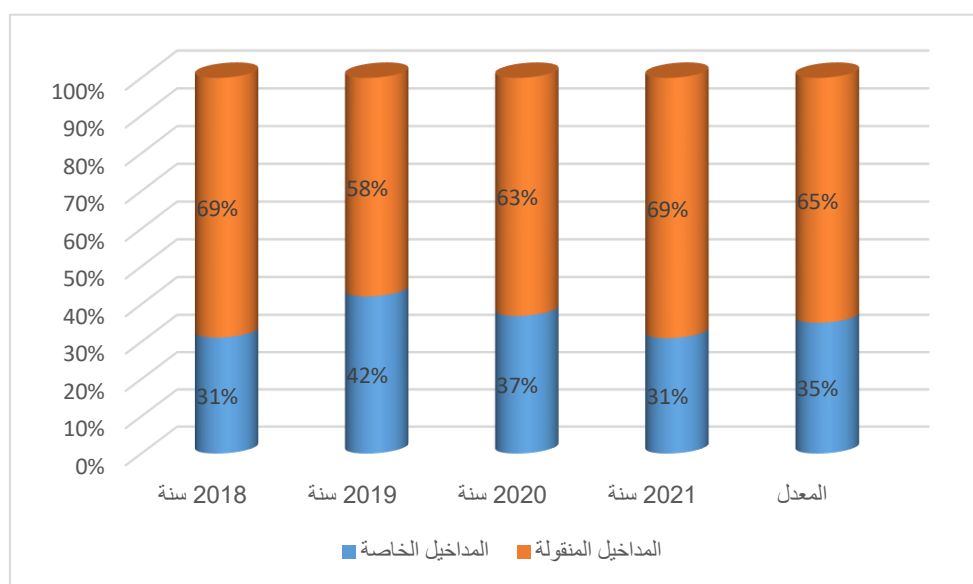
مبيان 75: تطوّر مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

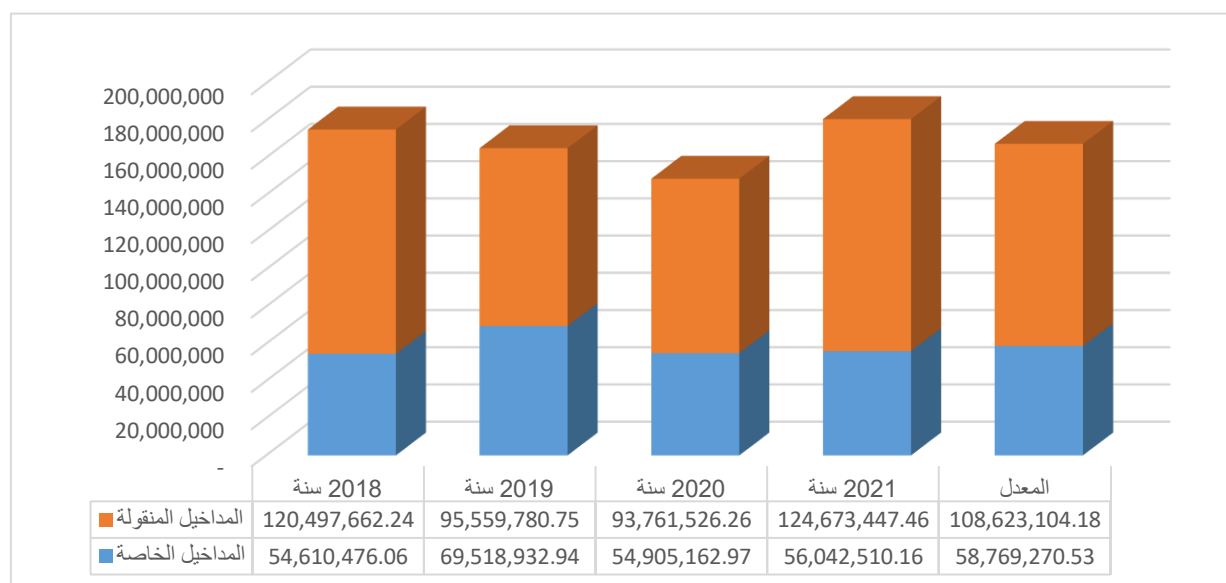
تعتبر المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة المكون الرئيسي لمداخيل التسيير بجماعة الجديدة حيث بلغت حصة من هذه المداخيل المحولة معدل 65 في المائة وبلغت خلال سنة 2021 نسبة 69 بالمائة. وقد تراوحت نسبة المداخيل الذاتية بين 58 في المائة و 69 في المائة خلال الأربع سنوات الأخيرة.

مبيان 76: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 77: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ



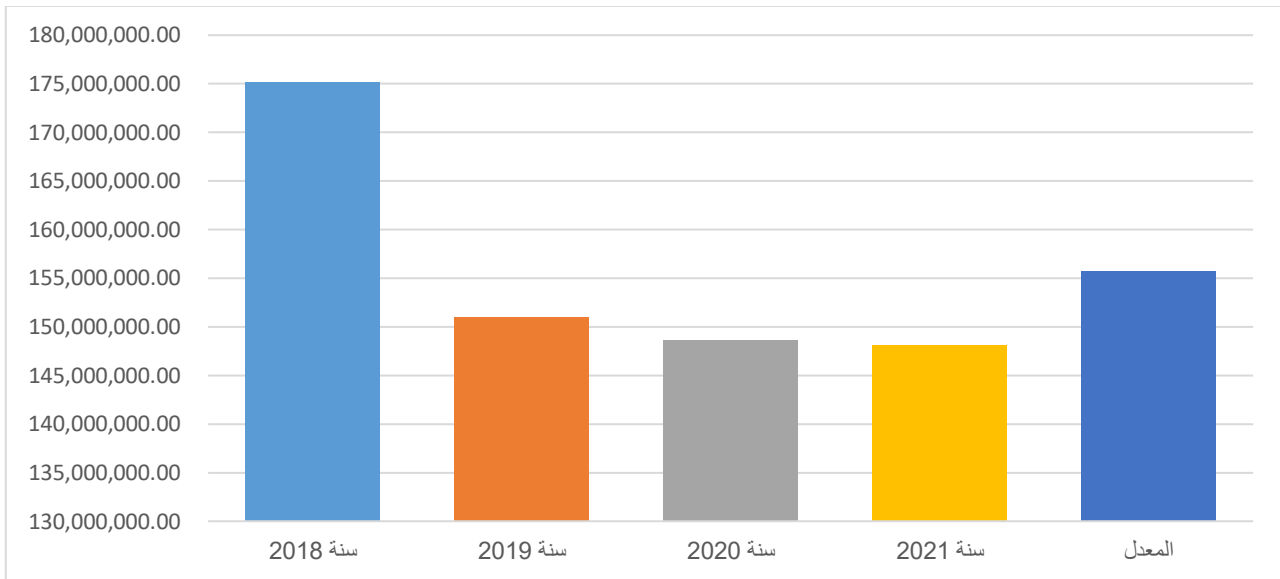
المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.5. تطور مصاريف التسيير

بلغت مصاريف التسيير لجماعة الجديدة في المعدل 155.7 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف انخفاضا بنسبة 15 في المائة بين سنتي 2018 و2021 ويرجع ذلك إلى التغيير الذي طرأ على كل من تكاليف تسيير المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة.

مبيان 78: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

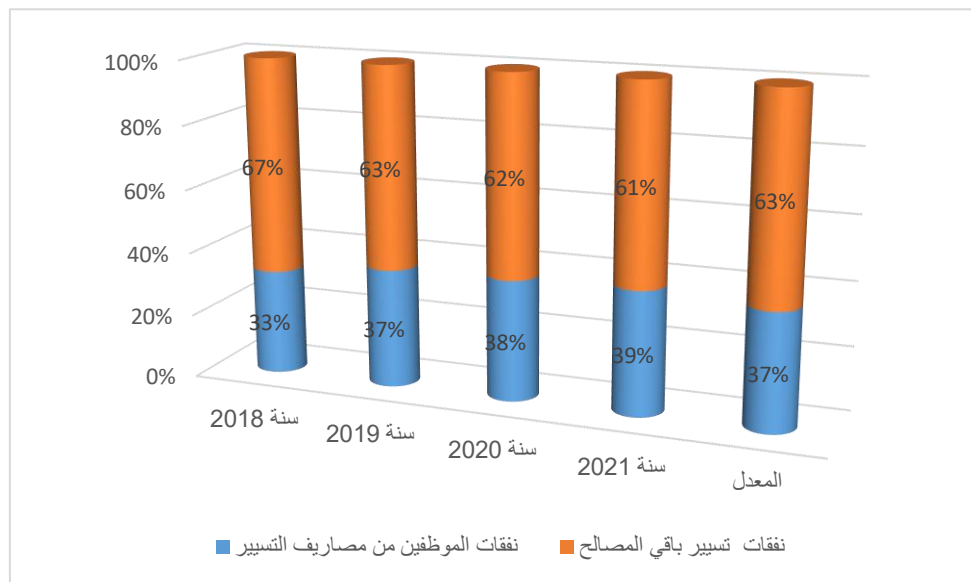
برنامج عمل جماعة الجديدة 2022- 2027



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

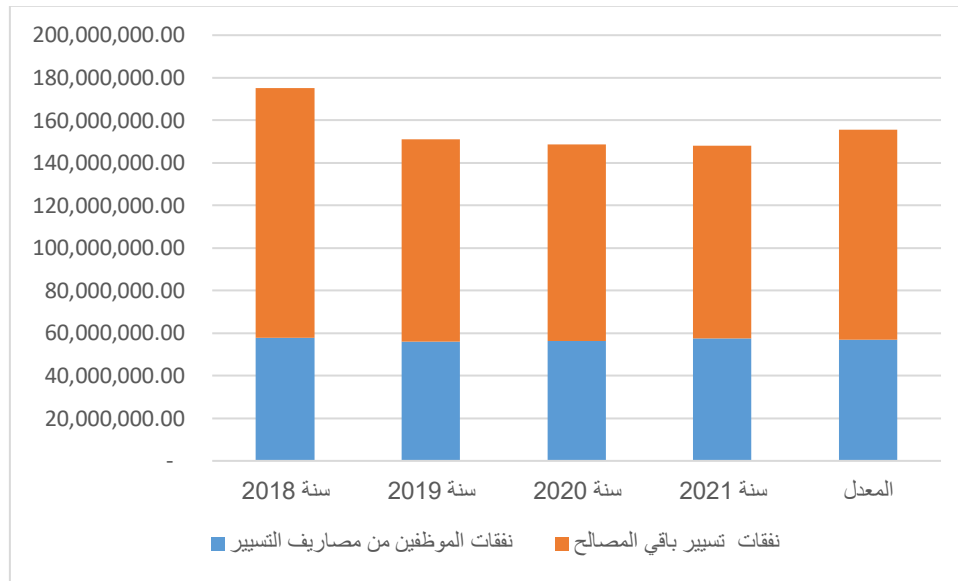
وقد سجلت نفقات الموظفين بجماعة الجديدة في المعدل يناهز 57 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة حيث تستهلك هذه الفئة نسبة مهمة تفوق 37 في المائة من مجموع مصاريف التشغيل. فيما بلغت تكاليف تشغيل باقي المصالح في المعدل ما يناهز 99 مليون درهم.

مبيان 79: بنية مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 80: بنية مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ

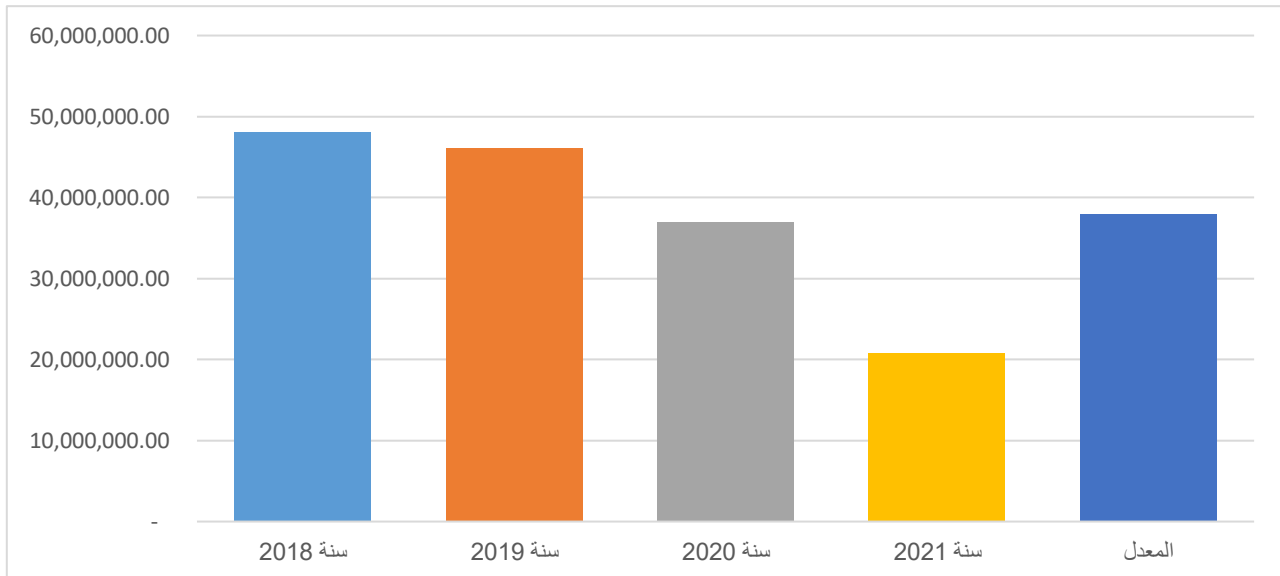


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.6. تطور مصاريف التجهيز

بلغت مصاريف التجهيز لجماعة الجديدة في المعدل 38 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف انخفاضا بنسبة 57 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث مرت من ما يفوق 48 مليون سنة 2018 الى 20.8 مليون سنة 2021.

مبيان 81: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021

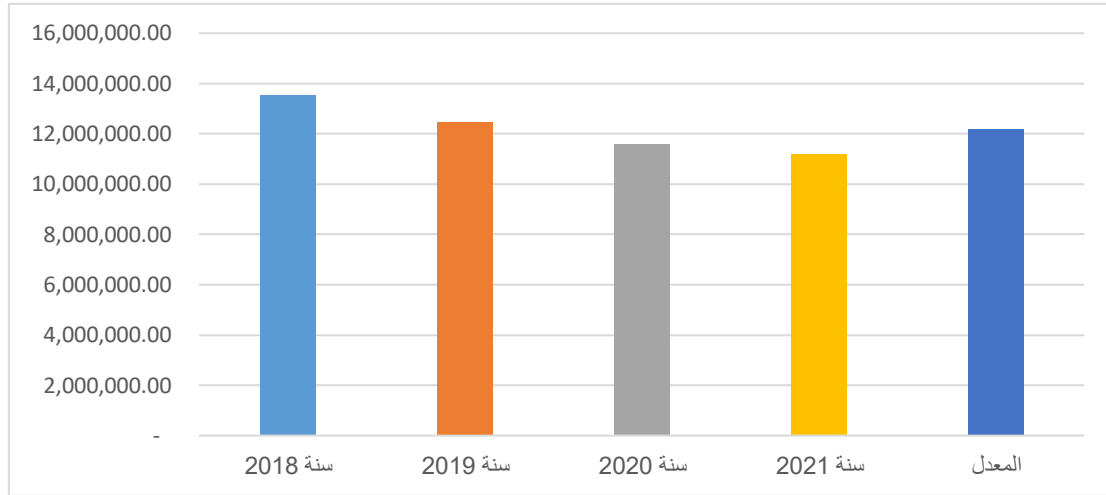


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.7. تطور مصاريف تسديد الديون

بلغت مصاريف تسديد الديون لجماعة الجديدة في المعدل 12.2 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف انخفاضا بنسبة 11 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث مرت من ما يفوق 13.5 مليون سنة 2018 الى 11.2 مليون سنة 2021.

مبيان 82: تطور مصاريف تسديد الديون للجماعة بين سنتي 2018 و2021

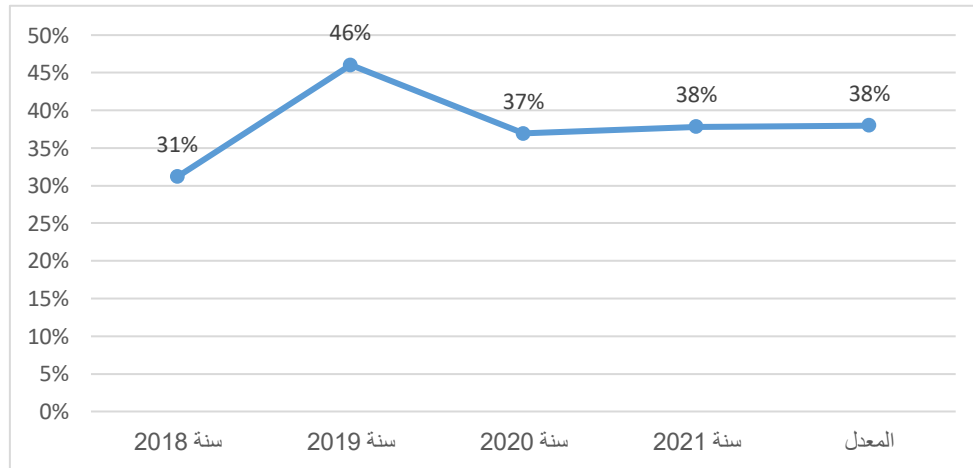


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.8. تطور الاستقلالية المالية

شهدت نسبة الاستقلالية المالية بجماعة الجديدة تطورا بسبع نقط بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت من 31 في المائة إلى 38 في المائة.

مبيان 83: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.1.9. المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار

تعتمد ميزانية جماعة الجديدة بالإضافة إلى المداخل الذاتية على المداخل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة، حيث تتراوح نسبة الاستقلالية المالية بها بين 31 في المائة و46 في المائة خلال الأربع سنوات الأخيرة. وتشكل نفقات الموظفين أكثر من 33 في المائة من مصاريف التسيير كأدنى نسبة سجلت خلال سنة 2018.

فيما يخص نسبة الاستثمار بالجماعة فتتراوح بين 12 في المائة كأقل نسبة سجلت خلال سنة 2021 و23 في المائة كأعلى نسبة سجلت خلال سنة 2019. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 195.02 درهم في المعدل خلال الأربع سنوات الأخيرة.

جدول 34 : المؤشرات المالية للجماعة الترابية الجديدة

194 934					مجموع الساكنة خلال سنة 2014
المعدل	2021	2020	2019	2018	
41741,4	1 890,64	1 627,72	1 656,91	1 790,49	حصة الفرد من المداخل العامة (بالدرهم/الفرد)
858,71	927,06	762,65	846,84	898,29	حصة الفرد من مداخل التسيير (بالدرهم/الفرد)
993,90	866,43	952,57	1011,43	1145,17	حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)
798,88	759,85	762,65	774,73	898,29	حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)
195,02	106,57	189,92	236,70	246,88	حصة الفرد من مصاريف الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
20%	%12	%20	%23	%22	نسبة الاستثمار
37%	39%	38%	37%	33%	نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير
38%	38%	37%	46%	31%	نسبة الاستقلالية المالية

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

8. مخرجات منتديات الحوار والتشاور

جدول 35 : مخرجات منتديات الحوار والتشاور للجماعة الترابية الجديدة

القطاع	المقترحات
السياحة	• العمل على فتح الوحدات الفندقية المغلقة (فندق مرحبا) والحرص على الاحتفاظ بوظيفتها السياحية، مع إعطاء أهمية خاصة لفندق مرحبا، وذلك تثمينا لقيمتها التاريخية. • إعادة هيكلة شاطئ المدينة وتطوير مختلف مرافقه ، وفق رؤية معمارية وجمالية جديدة • إعادة بناء الكازينو والقنطرة المؤدية إليه وفق تصور معماري ووظيفي جديد، يتضمن عدة مرافق ترفيهية وثقافية: متحف للتاريخ البحري للمنطقة ، حديقة أو حوض لعرض الأسماك النادرة مقاهي ومطاعم • اعادة هيكلة المخيم السياحي الدولي بمواصفات حديثة تتلاءم مع التوجه السياحي العام الذي تعرفه المنطقة ، بشكل يجعله نقطة اشعاع للمدينة ذات بعد عالمي ووطني على المستوى السياحي والثقافي • توفير الامن للسياح وخلق مناخ للشعور بالطمأنينة وتفعيل دور شرطة السياحة
المجتمع المدني	• توفير منح مالية سنوية ذات قيمة لجمعيات المجتمع المدني من طرف المؤسسات المنتخبة : المجلس البلدي ، المجلس الإقليمي، مجلس الجهة وكذا من طرف المصالح الخارجية و المندوبيات والمؤسسات العمومية بالمدينة. مع متابعة تمويلات الجمعيات وافتحاص دوري للمشاريع التي تنجزها بدعم من المال العام. و تقديم هذا الدعم على اساس دفتر تحملات ومشاريع محددة .ومطالبة هذه الجمعيات بتبرير جدي لنفقاتها • تمكين الجمعيات من الدعم المادي العيني واللوجستيكي من تجهيزات وأدوات وغيرها من وسائل العمل . • تشجيع مؤسسات القطاع الخاص على تقديم الدعم المادي للجمعيات وإبرام الشراكات معها. • احداث فضاء للجمعيات كما هو الحال بعدة تجارب ناجحة بمدن اخرى اسدت خيرا لهذه المدن سواء في تجويد الحياة والاهتمام بالبيئة والنظافة وجمالية المجال وتأطير الشباب والساكنة.كانت الفيدرالية قد اقترحت كتابيا مشروعا في هذا الصدد بقي بدون رد. خصوصا مع وجود العديد من القاعات الفارغة في ملكية الجماعة الترابية
الصحة	• ضرورة وضع نظام معلوماتي يربط بين جميع المراكز الصحية لمتابعة منح الادوية للأمراض المزمنة ووسائل منع الحمل ووضع نظام مراقبة لحصر الاستفادة من هذه الادوية لحاملي بطاقة راميد والذين لا يتوفرون على تغطية صحية من الفئات المعوزة • تقديم مشاريع من اجل صيانة وتجهيز المراكز الصحية التي توجد في حالة يرثى لها اما للوزارة المعنية والهيئة المنتخبة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمؤسسات الصناعية الملوثة التي عليها تأدية جزء من فاتورة تلويثها للمدينة ومحيطها ومساهمتها في انتشار مجموعة من الامراض

المقترحات	القطاع
• مراسلة الوزارة والجهات المختصة بخصوص بناء مستوصف بحي السلام على البقعة المخصصة له • الترافع عند الوزارة وحثها على الرفع من حصيص الاطقم الطبية وفي انتظار ذلك يجب تدبير الموجود وتوزيعه بطريقة عقلانية بين المراكز الصحية	
• التفكير في انشاء شركة التنمية خاصة بالنقل والسير والجولان بالمدينة • الإسراع بإتمام المحطة الطرقية التي توقفت بها الاشغال لمدة طويلة وتهيئ المسالك المؤدية اليها وربطها بشبكة الماء والكهرباء والتطهير السائل وذلك من اجل اغلاق المحطة الطرقية الحالية و تنقلها إلى الموقع الجديد لان موقعها الحالي يساهم كثيرا في الازدحام واعاقة حركة المرور بالمدينة والشروع في إصلاح و ترصيف الطريق المؤدية إلى محطة القطار انطلاقا من مقر المكتب الوطني للماء الصالح للشرب(الصهريج).وكذا انشاء وتهيئ شوارع وطرق خارج المدينة للولوج اليها . • إنشاء طرق مدارية les Rocades حول المدينة لتمكين الناقلات الكبرى والسيارات العابرة من تجنب المرور عبر شوارع المدينة لتفادي اختناقات حركة السير.(خصوصا الناقلات المتوجهة من والى الجرف الاصفر...) • انشاء مواقف للسيارات « parkings » تحت ارضية بكورنيش الجديدة (نموذج طنجة) للتخفيف من اختناق السير خصوصا وان الجديدة مقبلة على استقبال أنشطة صناعية واقتصادية.. ستضاعف من عدد السكان • نقل المصالح الادارية والخدماتية كما كان مفترضا بعيدا عن وسط المدينة الى الحي الاداري بحي المطار(البلدية والملحقة الإدارية الثانية ومركز الإستثمار الفلاحيو تحويل الشريط من مسرح عفيفي الى حديقة محمد الخامس إلى مرافق سياحية, وامكنة لوقوف السيارات تحت ارضية للتخفيف من • الرفع من عدد ومساحات الوقوف الخاصة بالسيارات وغيرها من وسائل النقل، وإنشاء محطات عمودية (عمارات لركن السيارات). • إزالة الشجيرات التي تتوسط شارع بير انزاران طريق مراكش الخ لكونها تحجب الرؤية عن السائقين وتسببت في الكثير من حوادث السير.	النقل والسير الجولان
• ايجاد حل لظاهرة التسول المنتشرة بكل مناطق مدينة الجديدة والتي تعكس وجهها غير مشرف للمدينة ،تفاقمت الظاهرة بوجود عشرات من المهاجرين الافارقة الذين اصبحت بعض المدارات وملتقيات الطرق مكانا مفضلا لهم لممارسة التسول الذي يصل حد ازعاج المارة • إنشاء مركبات بكل مقوماتها العصرية لرعاية الفئات الاجتماعية الهشة (دور المسنين والعجزة. مراكز لرعاية الأطفال المتشردين والمتخلى عنهم . مراكز لمواجهة ظاهرة	المجال الاجتماعي

المقترحات	القطاع
التسول والتشرد .مؤسسات لرعاية الأشخاص المتشردين ذوي الاختلالات العقلية و العصبية....) • اعادة هيكلة وتوسيع وصيانة واستبدال تجهيزات دار المسنين بسيدي الضاوي وتخصيص ميزانية سنوية مناسبة لها حتى تلعب دورها الكامل في ايواء المسنين وصيانة كرامتهم وحتى يتلاءم وضعها مع القانون 14-05 • إنشاء وحدات متنقلة للرعاية الاجتماعية المعروفة اختصارا ب: SAMU (Service Ambulatoire d'Urgence) • إنشاء مراكز الرعاية اللاحقة لإدماج السجناء في الحياة العادية Centre d'accompagnement post-carcéral (تجربة مؤسسة محمد السادس لإدماج السجناء بمدن الدار البيضاء سلا و اكادير).	
• الاعتناء وتنظيم استغلال المساجد الموجودة (مسجد حي المطار يفتقر لمكان لصلاة النساء لان المكان الموجود استعمل لخزن الحصائر) • ترميم و إصلاح بنايات المساجد وتجديد تجهيزاتها و أفرشتها و تهئية وتنظيف المناطق المحيطة بها. • الحرص على إسناد التوجيه الديني داخل المساجد إلى أئمة ذوو كفاءات علمية ومعرفة عميقة بالدين الإسلامي الحنيف وذلك وفقا لمبادئ التسامح والاعتدال والوسطية. • إصلاح وصيانة جميع المقابر المتواجدة بالمدينة الخاصة بمختلف الديانات سواء تعلق الأمر بالتسوير أو بالنظافة والحراسة وذلك احتراماً لحرمة الأموات . • إنشاء مقبرة ذات مساحة كبيرة و بمواصفات جديدة تحترم حرمة الأموات وتنظم عملية الدفن وفق تصميم يسهل على الزوار التنقل ببسر و التعرف على المقابر. • العناية وإعادة الاعتبار للمرافق الدينية ذات الطابع التاريخي التابعة لمختلف الديانات السماوية بالمدينة، تماشيا مع قيم التسامح والاحترام التي تميز ساكنة المدينة و عموم الشعب المغربي.. • توسيع مستودع الوفيات وتمكينه من التجهيزات الكافية للحفاظ على الجثامين وفق شروط تحترم حرمة الأموات.	الشأن الديني
• المسرح • تدبير مسرح عفيفي ومسرح الكنيسة بالحي البرتغالي من طرف إدارة مستقلة، مزودة بكل يلزم من الوسائل المادية • والبشرية وتعيين مدير متخصص في مجال المسرح والتنشيط الثقافي وفق دفتر تحملات وبرنامج عمل سنوي متنوع. • إنشاء مسرح جديد بمواصفات عصرية وبطاقة استيعابية كبيرة تتجاوب مع حجم النمو الديمغرافي بالمدينة.	المجال الثقافي

القطاع	المقترحات
	• <u>المركبات الثقافية</u> • استرجاع المركب الثقافي من جامعة شعيب الدكالي (تستغله حاليا ENCG) • توحيد المنظومة الثقافية بالمدينة وجعل المركبات الثقافية التي احدثتها بعض المؤسسات الصناعية في خدمة عموم ساكنة المدينة وجعلها تحت اشراف مديرية الثقافة • تزويد الفضاء الثقافي للشباب <u>بحي السعادة / بناني</u> بالعدد الكافي من المنشطين و المؤطرين وإعادة النظر في طرق التسيير والتدبير، والانفتاح أكثر على جمعيات المجتمع المدني المتواجدة بالمحيط السكني لهذه المؤسسة. • إحداث مركبات ثقافية متعددة الاختصاصات داخل التجمعات السكنية البعيدة عن وسط المدينة: السعادة الكبرى، السلام، سيدي موسى الكليات، حي المطار.... الخ.
المجال الفني	• إنشاء قاعات لعرض منتجات وإبداعات الفنون التشكيلية وغيرها من المصنفات الفنية و الثقافية. • إحداث معهد فني للتكوين في مجالات المسرح، السينما ، الموسيقى، الأدب ،الفنون التشكيلية وكذا الفنون الاستعراضية. • إحداث شعب تكوينية في المجال الفني داخل المركبات الثقافية. • بناء قاعة السينما من طرف المجلس البلدي و إعادة تشغيلها وفق تصور جديد، يتضمن إنشاء خزانة للأفلام (سينماتيك) وإحياء وتنشيط الأندية السينمائية.
<u>المآثر التاريخية:</u>	• القيام بإصلاحات جذرية وناجعة للمآثر التاريخية الموجودة بالحي البرتغالي. • تقديم الدعم المالي لسكان الحي البرتغالي من أجل إصلاح و ترميم منازلهم ذات البعد التاريخي. • إصلاح وترميم مختلف المرافق التاريخية الغير مستغلة بالحي البرتغالي واستثمارها في إحداث مرافق ومؤسسات ثقافية، أو وضعها رهن إشارة جمعيات المجتمع المدني بالمدينة. (فرع اتحاد كتاب المغرب ... الخ). • إعادة فتح الموقع التاريخي الذي سبق اكتشافه أسفل المركز الصحي سيدي يحيى، مع العمل على تثمين مآثره، وفتحها أمام الزوار والسياح. • تهيئة الميناء القديم للمدينة (لمريسة) والعمل بالتالي على إصلاحه وتهيئة مرافقه وجنباته وفق تصور جمالي مميز يعيد الاعتبار بشكل شمولي لمعلمة الحي البرتغالي، ويضمن القيمة التاريخية والسياحية التي يكتسبها الميناء.
<u>السكنى والتعمير</u>	• الاستمرار في تدارك الخصاص في المرافق الاساسية بالأحياء الجديدة (اسواق القرب- ملاعب القرب- دور الشباب-..... الخ)

المقترحات	القطاع
• الاسراع بتهيئة المنتزه الكبير للجديدة مكان المطرح القديم وانجاز الشريط الاخضر والاعتناء بالمساحات الخضراء مع تحمل المؤسسات الملوثة مسؤوليتها في تحمل فاتورة ذلك • الإسراع في تنفيذ برنامج إعادة هيكلة الأحياء السكنية: المسيرة ،بلوك حسن، الغربية 1، الغربية 2 ، لغنادرة ، لشهب ،الطجين ،دوار البحارة، أولاد الضحاك ،دوار العيساوي دوار لمسوكر ، دوار الغزوة- الهواورة -سعد الدراع -تكني ----الخ وذلك من خلال عملية التصفيف والربط بشبكة الماء والكهرباء والواد الحار وكذا الربط بالشبكة الطرقية. • إدماج القطب الحضري مازكان PUMA ضمن رؤية شمولية تستهدف إعادة تهيئة المدينة والمجالات الترابية والحيوية المحيطة بها،وتفادي المقاربات التعميرية التي ترسخ الفوارق الاجتماعية والمجالية. مع ضرورة غرس غابة جديدة على نفس المساحة التي اقتلعت اشجارها والحيلولة دون تدمير مدينة المجاهدين ومنارة سيدي مصباح وصيانة وترميم هاتين المعلمتين التاريخيتين • احداث قسم خاص لمتابعة ومراقبة حسن تنفيذ مخطط التهيئة • القيام بمسح لجرد المخالفات التعميرية وتسوية وضعيتها . • تمكين الشرطة الادارية والسلطات المحلية من اجل ضبط وردع المخالفات في البناء • انشاء مركبات واحياء وقرى حرفية وعدم الترخيص لأي نشاط حرفي مزعج بالأحياء السكنية • تهيئة شارع محمد الخامس والاسراع في ترحيل المحطة الطرقية • محاربة السكن العشوائي بالمدينة ومجال تمددها والضرب بيد من حديد على يد المتواطئين من منتخبين وبعض رجال السلطة	
• إعادة إحياء مشروع إصلاح وتهيئة مختلف مرافق وأزقة الحي البرتغالي الذي سبق وتعهدت مؤسسة العمران ووزارة الإسكان بتمويله والإشراف على إنجازه . • تصنيف وإدراج مختلف البنايات ذات الطابع المعماري التاريخي المتميز ضمن مكونات التراث الوطني،من خلال إتباع المسطرة الجاري بها العمل من طرف وزارة الثقافة. • تحفيز وتدعيم أصحاب هذه البنايات على العناية بها من خلال الترميم والإصلاح والمحافظة على التصاميم والأشكال الهندسية • و المعمارية الأصلية. • اقتناء بعض هذه البنايات من ملاكيها الخواص وتحويلها إلى مؤسسات ذات طابع فني وثقافي:عمارة الكوهن ،بعض المنازل التاريخية بالحي البرتغالي ،مقرات القنصليات القديمة...الخ.	التراث المعماري:

القطاع	المقترحات
	• الحرص على اعتماد الطابع المعماري المغربي الأصيل أثناء تشييد البنايات الخاصة و العمومية. • الصباغة الدورية والصيانة لبنايات مسرح عفيفي -بريد المغرب- بنك المغرب وتشغيل البنايات الفارغة التي تتعرض للتخريب
لتجويد المجال الحضري	• محاربة السكن العشوائي بأطراف المدينة والضرب بيد من حديد على يد المتواطئين • إيجاد حل للتجارة العشوائية بالمدينة • منع تربية المواشي بالمجال الحضري واقفال الحضائر الموجودة وفرض ذعائر على اصحابها • محاربة الأنشطة المزعجة والضارة والغير مرخص لها وسط الاحياء
مجال الامن	• تزويد مصالح الأمن بالإمكانات البشرية و المادية و اللوجيستكية الكافية للاستجابة لحاجيات المدينة على مستوى توفير الأمن وضمان التغطية الشاملة لمختلف أحياء و مناطق المدينة. • الرفع من عدد الدوريات الأمنية بمختلف وسائلها(السيارات،الخيالة،الشرطة الراجلة....) وضمان تغطيتها لجميع الأحياء السكنية. • إنشاء مخافر ودوائر جديدة للشرطة بمختلف التجمعات السكنية. واستغلال الموجود منها التي تتعرض للتلف والاهمال • مطالبة المجلس البلدي بالمدينة بتعميم الانارة الكافية بكل شوارع وازقة وفضاءات المدينة • وضع كاميرات المراقبة بالحدائق والساحات والفضاءات العمومية • القضاء على النقط السوداء والاماكن المظلمة والدور المهجورة بالمدينة • التصدي الحازم لتجارة المخدرات بكل انواعها والتحقيق في شبهة التواطئ الملاحظ مع بعض مروجيها من طرف بعض عناصر الامن وسلطات القرب (خصوصا بأحياء المدينة القديمة) ومراقبة محيط المؤسسات التعليمية وحماية التلاميذ من مروجي المخدرات والأقراص المهلوسة
التعليم العالي	• استكمال هيكلية جامعة شعيب الدكالي وتمكينها من مختلف الشعب والتخصصات والمؤسسات التكوينية على غرار جامعة محمد الخامس وجامعة الحسن الثاني. • إحداث كليات ومعاهد في مجالات الطب،الصيدلة والهندسة في ميادين الإعلاميات والبرمجة،المعمار والأشغال العمومية،الفلاحة،الكيمائيات وغيرها من التخصصات المطلوبة على مستوى النسيج الاقتصادي بالمدينة والإقليم. • الاسراع بفتح مسلك القانون بالعربية • توسيع الإقامة الجامعية وتحسين خدماتها ومختلف مرافقها،وتطوير مرافقها الرياضية و الثقافية،

القطاع	المقترحات
	- تزويد المؤسسات الجامعية الحالية بالوسائل والتجهيزات اللازمة وكذا الموارد المالية و البشرية الكافية، وكذا توفير بنايات ومقرات للمؤسسات والمعاهد الجديدة (المدرسة الوطنية للتسيير والتدبير (ENCG) - إنشاء معهد عالي للتكنولوجيا في مختلف التخصصات والشعب التقنية والتدبيرية. - الاهتمام بالشأن العام....) وهي مسؤولية تقع على جميع الاطقم الجامعية المسؤولة فالجامعة يجب ان تكون قاطرة تجر المدينة نحو التنمية وتجويد الحياة .
التعليم الثانوي	- إصلاح بنايات الثانويات و ترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنشيطية من مكاتب وقاعات لتعلم الإعلاميات. - حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني - إنشاء ثانويات تأهيلية بالقرب من التجمعات السكنية:- السلام، القدس.- النسيم، الأمل، المطار، سانية المراقب.- المسيرة، الغربية، لغنادرة، لشهب، الطجين.- بناني، ابن سينا، طريق سيدي بوزيد. - تنويع الشعب التقنية و الرفع من طاقتها الاستيعابية.
التعليم الاعدادي	- إصلاح بنايات المؤسسات الإعدادية و ترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنشيطية من مكاتب وقاعات لتعلم الإعلاميات. - حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني - إنشاء ثانويات إعدادية بالقرب من التجمعات السكنية التالية:- النسيم، الأمل، المطار، سانية المراقب.- المسيرة، الغربية، لغنادرة، لشهب، الطجين.- بناني، ابن سينا، طريق سيدي بوزيد.
التعليم الابتدائي	- إصلاح بنايات مختلف المدارس الابتدائية بالمدينة و ترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنشيطية من مكاتب وقاعات لتعلم الإعلاميات وكذا تزويدها بالمطاعم المدرسية. - حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني - تتمين المكانة التاريخية للمدارس الابتدائية العتيقة بالمدينة(محمد السادس، للا أمينة، الفقيه التادلي، الصفا الحسنية... الخ)، وذلك من خلال العناية بمرافقها وتجهيزاتها وإنشاء متاحف أو معارض بداخلها لصيانة ذاكرة هذه المؤسسات (صور، وثائق، مقررات دراسية، معدات تعليمية... الخ). - إنشاء مدارس ابتدائية بالقرب من مختلف التجمعات السكنية .

القطاع	المقترحات
التعليم الاولي	• تعميم أقسام التعليم الأولي داخل مختلف المدارس الابتدائية. • إنشاء مؤسسات متخصصة في مجال التعليم الأولي داخل مختلف التجمعات السكنية بالمدينة. • فتح المجال للراغبين في الاستثمار في التعليم الاولي ودعمهم خصوصا بالأحياء الشعبية
التعليم غير النظامي ومحو الأمية	• تعميم أقسام التعليم غير النظامي على مختلف المؤسسات والرفع من طاقتها الاستيعابية. • القيام بحملة تواصلية لدى آباء وأولياء التلاميذ المنقطعين عن الدراسة للتعريف بهذا النوع من التعليم، والتعريف بمزاياه ومضامينه، وتشجيعهم بالتالي على إدماج أبنائهم في أقسامه. • الرفع من عدد المستفيدين والمستفيدات من دروس محو الأمية وكذا الرفع من عدد الأقسام والمؤسسات التي تقدم هذه الدروس. • تقريب أقسام محاربة الأمية من الراغبين فيها، واعتماد توقيت يلئم ظروفهم المهنية والتزاماتهم العائلية.
التكوين المهني	• تطوير مؤسسات التكوين المهني الحالية من خلال إصلاح بناياتها وتجديد تجهيزاتها ومعدات الديداكتيكية، والعمل على تنويع التخصصات والشعب التكوينية . • إنشاء مؤسسات تكوينية جديدة بالقرب من التجمعات السكنية البعيدة عن وسط المدينة، تستوعب الأعداد المتزايدة من شباب المدينة الراغبين في الحصول على تكوين مهني يخص مختلف المستويات: التقني المتخصص، التقني، التخصص، التأهيل، التكوين المستمر. • توسيع الطاقة الاستيعابية لداخلية المعهد العالي للتكنولوجيا المسيرة وتحسين خدماتها، وتزويد مختلف مؤسسات التكوين المهني مستقبلا بمرافق الإيواء والتغذية. • إنشاء مؤسسات تكوينية لفائدة الشباب والتلاميذ الذين لا يتوفرون على الشروط الدراسية المطلوبة، وذلك من خلال وضع برامج تعليمية خاصة بهذه الفئة كما هو الشأن بالنسبة للتكوين بالتدرج والاستثناس المهني.
الإنارة العمومية	• اعتماد إجراءات عملية تتمثل في تقوية شبكة الإنارة العمومية وتعميمها ، مع اعتماد تكنولوجيات الطاقات النظيفة واستعمال المصابيح المشتغلة بتقنية "اليد" وتطوير جودة ونوعية الخدمات المقدمة واعتماد تدبير فعال يعتمد التقنيات الجديدة (نظام معلومات جغرافي، نظام للتحكم عن بعد...) • دمج معايير النجاعة الطاقية في المواصفات للإنارة العمومية. • الاستثمار في الطاقة الشمسية لتقليل من استهلاك الكهرباء من مصادر الطاقة التقليدية، وتخفيض فاتورة الطاقة

المقترحات	القطاع
• تكليف شركة الاستثمارات الطاقية بإنجاز دراسة و افتتاحات طاقية لتأهيل و عقلنة الاستهلاك الكهربائي لأسطول الانارة العمومية بمدينة الجديدة. • انشاء موقع الكتروني لبلدية الجديدة يحين باستمرار ويتضمن بالإضافة لمكتبة قانونية وخزانة للارشيف واحصاء للممتلكات البلدية والاتفاقيات المبرمة وبرنامج العمل وقرارات المجلس ومختلف المشاريع في طور الانجاز ومعلومات عنهاالخ بالإضافة الى ذلك نقترح ان يشمل الموقع بابا لنشر مخطط التهيئة مفصلا وابواب مختلفة للتعريف بالمدينة وبمقوماتها التاريخية والسياحية والاقتصادية وكل المعلومات عن المدينة ومحيطها. مع باب تفاعلي مع اقتراحات وشكايات المواطنين والمواطنات. • تكثيف تواصل المجلس البلدي مع الساكنة عبر ندوات صحفية وانشطة تواصلية دورية وتخصيص توقيت قار لاستقبال • إنشاء مواقع إلكترونية Site web للتواصل وللتعريف بخدمات و معطيات مختلف المصالح والمؤسسات العمومية بالمدينة. • استغلال نسبة 10 في المائة من اللوحات الاشهارية لإعلانات البلدية (خراطط انت هنا – حملات تحسيسية – اخبارات.....) • <u>الإعلام المحلي:</u> • إنشاء إذاعة محلية على غرار مدن الدار البيضاء،مكناس،فاس،طنجة...الخ. • دعم الصحافة المحلية المكتوبة والالكترونية بالإمكانات المادية و البشرية واللوجيستكية. • إنشاء مركز للإعلام وتخزين الأرشيف المحلي وصيانتة، ووضع رهن إشارة المواطنين والباحثين.	التواصل والاعلام المحلي
• تطوير أداء المصالح البلدية نحو مزيد من الفعالية والسرعة والقرب من المواطنين. • تحسين ظروف استقبال المواطنين داخل مرافق البلدية،وذلك من خلال تطوير آليات التواصل والإرشاد وتحسين فضاءات الاستقبال. • تبسيط المساطر الإدارية واعتماد السرعة في إنجاز مختلف الوثائق والتراخيص . • التجاوب الفوري مع شكايات ومطالب المواطنين. • ضمان المداومة الفعلية طيلة اليوم خلال أيام العطل والأعياد. • وضع شبابيك اضافية بالمقاطعات في فترات الاقبال الكثيف (الدخول المدرسي---) • انشاء شباك لتتبع مراسلات وشكايات المواطنين والمجتمع المدني • وضع رقم هاتفي اقتصادي لتقديم الخدمات والمعلومات للمواطنين والمواطنات.	الخدمات الإدارية بمصالح الجماعة
• تحسين فضاءات الاستقبال داخل الملحقات الادارية وتمكينها من الوسائل المادية والبشرية الضرورية لتحسين جودة خدماتها. المشهد العام عند دخول الملحقات الادارية يوحى بالفوضى والعشوائية	الملحقات الادارية

المقترحات	القطاع
- اعتماد السرعة في انجاز مختلف الوثائق والشواهد الإدارية، وذلك عبر اعتماد أساليب عصرية تضمن الشفافية والنزاهة والمساواة بين المواطنين في الاستفادة من خدمات هذا المرفق العام. - تحديد اوقات محددة لمقدمي الاحياء للتواجد بالملحقات الادارية (ضياع الوقت للمواطنين في انتظار حضور مقدم الحي) - حث السادة رؤساء الملحقات الادارية وغيرهم من أعوان السلطة على احترام كرامة المواطنين - التعامل الايجابي مع مطالب التجمعات والأحياء السكنية ،والعمل بالتالي على اعتماد مقاربة تنموية واجتماعية على مستوى تدبير شؤون المقاطعات، وذلك عبر تحسين وتقوية قنوات التواصل مع المواطنين والتجمعات المؤطرة لهم . - اعطاء التتمة اللازمة لشكايات المواطنين واعتماد اسلوب التأطير عن قرب والتدخل الايجابي لحل المشاكل والخلافات بين المواطنين داخل التجمعات السكانية	
- ايجاد حلول تقنية للروائح المنبعثة من المطرح الحالي (عصير الازبال المتراكم / الليكسيفا) واجراء بحوث في محيط هذا المطرح لمعرفة انعكاساته السلبية على الفرشة المائية وصحة الناس بالدواوير المجاورة - الشروع في الدراسات الضرورية لوضع صفقة جديدة لتعويض الصفقة الحالية التي ستنتهي مع نهاية 2021 - تحديد موضع جديد لمطرح المستقبل الذي يجب ان يكون بمواصفات عصرية يوضع في مكان بعيد عن المجال الحضري وان يكون - مطرح المستقبل مطرحا اقليميا توضع فيه كل نفايات المدن والمراكز الكبرى بالإقليم تعالج فيه النفايات بأساليب ومناهج تحافظ على سلامة البيئة ولا تكتفي بعملية الردم والدفن تحت سطح الأرض، وذلك من خلال اعتماد تقنيات حديثة في مجال فرز وتصنيف النفايات ومعالجة المواد الخطيرة وإعادة تدوير المواد الصالحة. ووضع انظمة للاستفادة من الطاقة الكامنة في النفايات (البيوكاز) واستخراج الاسمدة .على ان يشغل هذا المطرح 24/24 وطيلة ايام الاسبوع لاستقبال النفايات ليلا ونهارا.	البيئة
- استبدال طريقة تجميع النفايات الحالية بوضع حاويات تحت ارضية في كل مناطق المدينة - وضع استراتيجية لفرز النفايات قبل نقلها الى المطرح - جمع النفايات ليلا عوض النهار في انتظار ايجاد حل جذري لها - مكننة ما امكن عمليات تنظيف الازقة والشوارع عوض العمليات اليدوية - تعميم حاويات النفايات الصغيرة بكل الفضاءات العمومية والاماكن والشوارع والازقة التي يرتادها المواطنون والمواطنات بكثافة	جمع النفايات الصلبة

القطاع	المقترحات
	تحسيس المواطنين والمواطنات بموضوع النظافة عبر حملات واوراش نظافة دورية يشارك فيها المجتمع المدني وتخصيص جزء من اللوحات الاشهارية لحث الساكنة على اهمية النظافة.

9. تقييم نتائج التشخيص

9.1. نقط القوة

البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	
الجغرافية	- القرب من الأقطاب الاقتصادية الكبرى للبلاد الرباط والدار البيضاء - أي عشرة ملايين من السكان لهم قدرة شرائية مرتفعة - القرب من أحد اكبر الموانئ الوطنية: الجرف الأصفر - في تقاطع شبكات النقل الوطنية الكبرى - الجوار القروي يتوفر على أراضي فلاحية خصبة جدا وذات إمكانات هائلة
البنية التحتية	- شبكة طرقية حضرية كثيفة ومتشعبة: 7 كيلومتر لكل كيلومتر مربع مقابل 5 كيلومتر لكل كيلومتر مربع في الدار البيضاء، مع مجموع 197 كيلومتر من الطرقات - تغطية جيدة في البنية التحتية للكهرباء ومياه الشرب والصرف الصحي - إنجاز مخطط التنقلات الحضرية وإطلاق بعض المشاريع المنبثقة عنه - الإصلاحات شملت أو تشمل حاليا عدة محاور طرقية - مدينة في وسط محور الطريق السيار 'الدار البيضاء أسفي' وبالقرب من بدالين اثنين - وجود الربط السككي لنقل المسافرين والبضائع ومحطة قطار للمسافرين - وجود ميناء الصيد البحري - القرب من الميناء التجاري الجرف الأصفر
السكنى والعمران	- صنفت مدينة الجديدة مدينة خالية من دور الصفيح منذ عام 2012 - تغطية جيدة بوثائق التعمير - عدة دراسات عمرانية تم إنجازها حول المدينة العتيقة والواجهة البحرية ومداخل المدينة الكبرى والمقبرة وتوسعة المنطقة الصناعية و أخرى في طور الانجاز (قطب محطة القطار، تهيئة المساحات الخضراء،....) - برنامج التهيئة الحضرية في مرحلة متقدمة نسبيا من الانتهاء مع نظام شراكات متقدم

○ برنامج إعادة تأهيل الأحياء ناقصه التجهيز ○ فتح أحياء سكنية جديدة مثل حي المطار (90 هكتار)	
القطاعات الاقتصادية	
○ الجديدة لها شاطئ يناهز طوله عشر كيلومترات ونصف ○ مواقع ذات قيمة ثقافية و تاريخية كالمدينة البرتغالية المصنفة من طرف اليونسكو تراثا تاريخيا ○ وجود غابة الحوزية بالقرب من الجديدة ○ مناطق عديدة محيطة بالجديدة لها طابع سياحي (أزمور، الحوزية، سيدي بوزيد، ...) ○ أنشطة فنية و ثقافية كبيرة تنظم بالجديدة والمناطق المجاورة لها(مهرجان الحصان، الموسيقي مواسم، ...) ○ القرب من الدار البيضاء، من أكبر الاقطاب الباعثة والمستقبلة للتدفقات السياحية ○ تطور مستوى الطلب السياحي بالجديدة على مدى 5 سنوات الماضية مقارنة مع الوطني ○ غنى الصناعة التقليدية الفنية و الحرفية بالمدينة (التعاونيات، والمعارض الفنية التقليدية،)	السياحة
○ الجديدة قطب صناعي في جهة الدار البيضاء وفيها صناعات ثقيلة كالكيماويات والصلب ○ المنتج الصناعي يمثل 17% من منتج الجهة و 10% من المنتج الوطني ○ المنتج الصناعي يعرف نموا قويا بحجم 14% سنويا ○ الاستثمار في القطاع الصناعي يعرف نموا يقدر ب 36% سنويا ○ الصناعة الغذائية متطورة جدا ○ المنطقة الصناعية الجديدة تحتوي على صناعات عديدة و متنوعة ومساحتها 117 هكتار وتتضاف لها شبكة مناطق صناعية في الجماعات المجاورة مثل جماعة مولاي عبد الله بمنطقة صناعية حجمها 500 هكتار ثم مركب الميناء ومنطقة اللوجستيك في الجرف الأصفر لتخزين المحروقات و المركب الصناعي التابع للمكتب الشريف للفوسفاط	الإنتاج الصناعي
المؤهلات	
○ 15% ساكنة الجديدة هم طلبة في الجامعات والتكوين المهني ○ وجود كليات و مدارس عليا و مدارس المهندسين ○ هناك عرض جيد على مستوى التكوين المهني 51/1000 مقابل 10/1000 على الصعيد الوطني.	مدينة ذات وظيفة جامعية

○ كثافة الطلاب الجامعيين في الجديدة هي 102 طالب لكل 1000 نسمة مقابل 18 طالب لكل 1000 نسمة وطنيا	
○ الرأسمال البشري شاب وذو كفاءة وتأهيل مع حضور لافت للنساء: 35% من ساكنة الجديدة لها شهادة جامعية أو ثانوية تأهيلية بينما النسبة الوطنية هي 23% ○ نسبة السكان الناشطين مهنيًا تساوي 52 %، تفوق النسبة الوطني البالغ 49% ○ نسبة البطالة من الأقل على الصعيد الوطني في الوسط الحضري ○ 18 000 طفل يقل عمرهم عن أربع سنوات	الإمكانات البشرية الواعدة
○ التربية : ■ نسبة التمدرس أعلى من النسبة الوطني في المناطق الحضرية ■ نسبة الأمية أقل بكثير من المتوسط المسجل بالوسط الوطني الحضري ○ الصحة : ■ المستشفى الاقليمي ■ مركز اقليمي للترويض الطبي لفائدة الفئات الهشة ■ المساعدة الطبية المستعجلة ○ ثقافة و الرياضة : ■ ترميم مسرح عفيفي، والمكتبة الوسائطية، ... ■ دينامية حقيقية في الألعاب الرياضية في مدينة الجديدة	القطاعات الاجتماعية
○ نسبة الفقر من الأضعف على الصعيد الوطني 0,7% بينما النسبة الوطنية 1,6% من الساكنة ○ الناتج الداخلي الخام بالنسبة للفرد يساوي 45 ألف درهم بينما الرقم الوطني هو 27 ألف درهم.	الناتج الداخلي الخام

9.2. نقاط الضعف

البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	
○ الكثافة السكانية عالية جدا تتجاوز كثافة الدار البيضاء بـ 1.7 مرة ○ البنيات أفقية 19 % من البيوت عبارة عن شقق مقابل 30% في الدار البيضاء و 17% وطنيا ○ الأحياء ناقصة التجهيز في طور القضاء عليها ○ هناك مناطق وأحياء متهاكلة وأحياء جانبية في طور التهيئة ○ النقاط السوداء: المسالخ، سوق الجملة، مطرح النفايات والمحطة الطرقية ○ المساحات الخضراء ضئيلة: 1.4 متر مربع لكل نسمة بينما المعايير الدولية تصل إلى 10 متر مربع ولذلك فالمدينة يغلب عليها الاسمنت المسلح ○ غياب الولوجيات لذوي الإعاقات والاحتياجات الخاصة	السكنى
○ غياب صورة واضحة عن المدينة وغياب تموقع دقيق لدى زوارها	صورة المدينة

○ غياب التواصل الرقمي وغياب مواقع الكترونية رسمية تزود الزوار بالمعلومات	
○ شيخوخة الساكنة : 8% يتجاوزون ستين عاما سنة 2014 ○ هناك 15 000 مواطن في الجديدة يفوق عمرهم 60 عاما وهو رقم في ارتفاع مستمر	السكان
القطاعات الاقتصادية	
○ السياحة موسمية تزدهر في فصل الصيف ولكنها تخنق الفضاءات العامة وحركة المرور ومواقف السيارات... فعدد السكان المقيمين بالفنادق المصنفة يتضاعف بثلاث مرات ○ استغلال لا يرقى للمقومات السياحية للمدينة وضعف التجهيز في مرافق الاستقبال (0.3% من الطاقة الفندقية الوطنية) ○ صعوبة الاستثمار في السياحة تتمثل في غلاء العقار الجيد وقله المواقع الملائمة ○ المدينة سياحية ولكن بعض تجهيزاتها العمومية في حالة تستدعي معالجتها (أنقاض فنادق قديمة, ...) ○ غياب الأثاث الحضري المريح : علامات التشوير والإنارة العمومية وأضواء المرور وممرات الراجلين, مرابض عمومية, ...	السياحة
○ في غياب أرقام دقيقة وجود العديد من الباعة المتجولين وكراء المنازل في الصيف خارج القانون ○ القطاع غير النظامي يمثل 49% على مستوى الجهة و 36% من التشغيل غير الفلاحي على المستوى الوطني	قطاع غير النظامي
○ المنطقة الصناعية مكتظة وحالتها سيئة رغم اتفاقية إعادة الهيكلة التي تأخرت في الانجاز ○ تصميم التهيئة يتضمن مشروعا لتوسعة للمنطقة الصناعية	الصناعة
شؤون المدينة	
○ الحالة الراهنة تستدعي تحسين : ■ كيفية تدبير المرافق التابعة للجماعة كالمسرح والمكتبة و المرافق الرياضي ■ التنسيق بين جماعة الجديدة والمصالح الخارجية ○ التدبير المفوض يحتاج لتتبع دقيق وتقييم دوري لقياس مدى احترام دفتر التحملات ○ يجب الاهتمام بالأماكن الخاصة للجماعة وحماية وعاءها العقاري وتحسينه ○ التجهيزات المعلوماتية متقدمة وغير كافية ○ في مجال الموارد البشرية يجب تطوير الكفاءات حتى تلائم الوظائف التي يقومون بها و تغطية بعض المهمات مثل العلاقة مع المواطنين و الجمعيات والشركاء وتدبير المشاريع والمعلومات والجبايات والشؤون القانونية	تدبير شؤون المدينة

○ هناك تجهيزات جماعية في حالة متردية مثل مصلحة حفظ الأموات	
○ فضاءات استقبال المواطنين في حاجة للتحديث والعناية	
○ الحكامة وآليات التدبير تستحق المراجعة: غياب التدبير بالنتائج وغياب لوحة قيادة شاملة	
○ نقصان التجهيزات الصحية : مركز صحي لكل 39 000 نسمة بينما النسبة الوطني 26000 نسمة	الصحة
○ خصائص في الأطر الطبية والمساعدين في الطب :	
○ طبيب لكل 13 000 نسمة أي أقل من النسبة الوطني ب 20%	
○ 130% أقل للطاقم المساعد الطبي مقارنة مع النسبة الوطني	
○ ضعف العرض في مجال التعليم الأولي العمومي	التعليم
○ الابتدائي: كثافة قوية لكل مدرس: تتجاوز النسبة الوطني ب 34% وكثافة قوية لكل قسم تربوي تتجاوز النسبة الوطني ب 8 %	
○ نسبة الهدر المدرسي مرتفعة في الثانوي	
○ ضعف التجهيزات الترفيهية : نصف النسبة الوطني	الترفيه

9.3. الفرص

البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	
• تشجيع المنتج السياحي المواكب لتلك الأنشطة وللطلب الوطني والدولي على السياحة وترسيخ طابع خاص للمدينة يتقاسمه السكان وضرورة التنشيط الرياضي والثقافي وتنظيم المعارض و زيادة الطاقة الاستيعابية للفنادق والاهتمام بالشريط الساحلي والشاطئ نظرا لدوره الهام في جلب السياح • تشجيع محركات اقتصادية جديدة مثل الخدمات عن بعد وإقناع شركات عالمية بالقدوم والعمل في الجديدة(بداية استقرار شركات كبرى ك INTELICIA) • تشجيع التجارة العصرية و المطاعم والمصالح الحديثة لتلبية حاجيات السكان والزائرين • تطوير النشاط اللوجستي المنسجم مع ميناء الجرف الأصفر والصناعات المحلية والمنتج الزراعي للجهة من حبوب وخضر وفواكه	تقوية محركات التنمية والتنوع
• مشروع القطب الحضري سيساهم في تحسين التوزيع المجالي للسكان بانتقال جزء من سكان الجديدة إلى قطب مازاغان والتخفيف من الضغط على التجهيزات العمومية • مشروع توسعة جامعة شعيب الدكالي سيستوعب جزءا من الطلبة في الجديدة • هناك مشاريع مبرمجة أو قيد الدراسة ستساهم في تخفيف الخصاص الحاصل: • إنشاء تجهيزات رياضية مثل المسبح المغطى وقاعة الرياضات، وتربوية مثل دور الشباب و نوادي نسوية في الأحياء المهمشة	حركية تنموية قوية

• بناء مراكز صحية جديدة • تتوفر الجديدة على عدد من الدراسات والاتفاقيات التي تحدد مجالات التنمية على المدى القصير والمتوسط كمخطط التنقلات الحضرية وتصاميم التهيئة المجالية وكلها دراسات بمبادرة من جماعة الجديدة الحضرية والمجلس الإقليمي والمصالح الخارجية بإشراف عمالة إقليم الجديدة • مخطط التنمية الجهوي الجديدة يحدد التوجهات والإجراءات اللازمة للنهوض بالمدينة	التخطيط والاستباقية لإنجاح التنمية
• تتوفر الجديدة على عدد من الدراسات والاتفاقيات التي تحدد مجالات التنمية على المدى القصير والمتوسط كمخطط التنقلات الحضرية وتصاميم التهيئة المجالية وكلها دراسات بمبادرة من جماعة الجديدة الحضرية والمجلس الإقليمي والمصالح الخارجية بإشراف عمالة إقليم الجديدة • مخطط التنمية الجهوي الجديدة يحدد التوجهات والإجراءات اللازمة للنهوض بالمدينة	ترسيخ الوظيفة الصناعية لمدينة الجديدة
القطاعات الاقتصادية	
• الطالب علامة مميزة الجديدة فكل المصالح الحضرية يجب أن تجسد هذه الميزة • توفير التجهيزات المناسبة لهذه الفئة من مكاتب وخزائن وسائطية ومراكز للندوات وتجهيزات رياضية وثقافية • تعميم الولوج إلى عالم الانترنت • خلق مشاتل المقاولات المبتكرة والمجددة • توطين معاهد التكوين العالي الدولية • استقبال المؤتمرات العلمية العالمية	تقوية الوظيفة الجامعية للمدينة
• دخول المنظومة الجهوية حيز التنفيذ • إمكانية خلق شركات التنمية المحلية • إمكانيات الشراكة بين القطاع العام والخاص للنهوض ببعض القطاعات كالصحة والسياحة والنقل والتكوين	الحكامة
• تحسين جودة المعيشة للمواطنين بالتنشيط الثقافي والرياضي وتجهيزات القرب • تكريس الهوية الخضراء للمدينة بالحدائق ووسائل النقل النظيفة واقتصاد الطاقة	جودة العيش في مدينة الجديدة
• وجود حركية ودينامية قوية لدى المنتخبين والمجتمع المدني مع نسيج قوي و متنوع خاصة الجمعيات الرياضية • تداول الأجيال الجديدة على المسؤوليات الجماعية	إرهاصات ثقافة جديدة لتدبير الشأن المحلي

9.4. الاكراهات

البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	
البيئة	• الآثار البيئية الناجمة عن الأنشطة الصناعية: تأثير التلوث على المقومات السياحية، والثروة البحرية وصحة المواطنين غير مقاس • قلة الموارد المائية
وتيرة تطبيق وثائق العمران	• التأخير في تطبيق مقتضيات الوثائق العمرانية لمدينة الجديدة • العراقيل النابعة من الوضعية العقارية
المآثر الثقافية والتاريخية	• تردي حالة المآثر الثقافية والتاريخية للمدينة في غياب تدابير تصحيحية
القطاع غير النظامي	• المهن العشوائية كتجارة الرصيف تهدد النشاط الاقتصادي المنظم
القطاعات الاقتصادية	
الوضعية والموارد المالية	• القروض تثقل كاهل الميزانية • مستوى كلفة الموظفين • مستوى الباقي استخلاصه الفائض في الميزانية يبقى محدودا مقارنة مع حجم المشاريع المنتظرة على الرغم من امكانيات الرفع من المداخل
التسيير	• عدم احترام تدابير المواكبة في المشاريع الجديدة • جماعة الجديدة عليها أن تحدث قطيعة في منهجية تسيير المشاريع وتعتمد على التخطيط والتتبع و على مؤشرات و نظم إعلامية • جماعة الجديدة عليها تطوير كفاءاتها لتدبير المعاهدات واتفاقيات التدبير المفوض عبر تقوية الجانب القانوني والقدرة على تقييم المشاريع
الموارد البشرية	• السنوات الخمس المقبلة ستعرف الإحالة على التقاعد لعدد من الأطر والموظفين • الموارد البشرية في جماعة الجديدة يجب ان تتوفر لديها الكفاءة لمواكبة تطور المدينة • الموارد تحتاج للتعزيز لمواجهة التحديات المقبلة
الممتلكات الجماعية	• لمواكبة تطور المدينة يجب تحيين الوعاء العقاري
المنافسة	• منافسة مدن أخرى للظفر بالمشاريع والمنشآت

9.5. المقترحات : أنشطة التغيير

القطاع	المقترحات
• السياحة	• العمل على فتح الوحدات الفندقية المغلقة (فندق مرحبا) والحرص على الاحتفاظ بوظيفتها السياحية، مع إعطاء أهمية خاصة لفندق مرحبا، وذلك تثمينا لقيمتها التاريخية. • إعادة هيكلة شاطئ المدينة وتطوير مختلف مرافقه ، وفق رؤية معمارية وجمالية جديدة • إعادة بناء الكازينو والقنطرة المؤدية إليه وفق تصور معماري و وظيفي جديد، يتضمن عدة مرافق ترفيهية وثقافية: متحف للتاريخ البحري للمنطقة ، حديقة أو حوض لعرض الأسماك النادرة مقاهي ومطاعم • اعادة هيكلة المخيم السياحي الدولي بمواصفات حديثة تتلاءم مع التوجه السياحي العام الذي تعرفه المنطقة ، بشكل يجعله نقطة اشعاع للمدينة ذات بعد عالمي ووطني على المستوى السياحي والثقافي • توفير الامن للسياح وخلق مناخ للشعور بالطمأنينة وتفعيل دور شرطة السياحة
• المجتمع المدني	• توفير منح مالية سنوية ذات قيمة لجمعيات المجتمع المدني من طرف المؤسسات المنتخبة : المجلس البلدي ، المجلس الإقليمي، مجلس الجهة وكذا من طرف المصالح الخارجية و المندوبيات والمؤسسات العمومية بالمدينة. مع متابعة تمويلات الجمعيات واقتصاص دوري للمشاريع التي تنجزها بدعم من المال العام. و تقديم هذا الدعم على اساس دفتر تحملات ومشاريع محددة ومطالبة هذه الجمعيات بتبرير جدي لنفقاتها • تمكين الجمعيات من الدعم المادي العيني واللوجستيكي من تجهيزات وأدوات وغيرها من وسائل العمل . • تشجيع مؤسسات القطاع الخاص على تقديم الدعم المادي للجمعيات وإبرام الشراكات معها. • احداث فضاء للجمعيات كما هو الحال بعدة تجارب ناجحة بمدن اخرى اسدت خيرا لهذه المدن سواء في تجويد الحياة والاهتمام بالبيئة والنظافة وجمالية المجال وتأطير الشباب والسكنة.كانت الفيدرالية قد اقترحت كتابيا مشروعا في هذا الصدد بقي بدون رد. خصوصا مع وجود العديد من القاعات الفارغة في ملكية الجماعة الترابية
• الصحة	• ضرورة وضع نظام معلوماتي يربط بين جميع المراكز الصحية لمتابعة منح الادوية للأمراض المزمنة ووسائل منع الحمل ووضع نظام مراقبة لحصر الاستفادة من هذه الادوية لحاملي بطاقة راميد والذين لا يتوفرون على تغطية صحية من الفئات المعوزة • تقديم مشاريع من اجل صيانة وتجهيز المراكز الصحية التي توجد في حالة يرثى لها اما للوزارة المعنية والهيئة المنتخبة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمؤسسات الصناعية الملوثة التي عليها تأدية جزء من فاتورة تلويثها للمدينة ومحيطها ومساهمتها في انتشار مجموعة من الامراض

القطاع	المقترحات
	• توزيع برنامج الخدمات بالمراكز الصحية على ساعات اليوم كله عوض التركيز على الفترة الصباحية خصوصا بالنسبة للخدمات الغير استعجالية (التلقيح – توزيع الاجدوية....الخ) • مراسلة الوزارة والجهات المختصة بخصوص بناء مستوصف بحي السلام على البقعة المخصصة له • الترافع عند الوزارة وحثها على الرفع من حصيص الاطعم الطبية وفي انتظار ذلك يجب تدبير الموجود وتوزيعه بطريقة عقلانية بين المراكز الصحية والتدخل لدى الهيئات المنتخبة لتحمل جزء من عبئ الموارد البشرية بتوظيفها ووضعها رهن اشارة المديرية
• النقل السير الجولان	• التفكير في انشاء شركة التنمية خاصة بالنقل والسير والجولان بالمدينة • الإسراع بإتمام المحطة الطرقية التي توقفت بها الاشغال لمدة طويلة وتهيئ المسالك المؤدية اليها وربطها بشبكة الماء والكهرباء والتطهير السائل وذلك من اجل اغلاق المحطة الطرقية الحالية و تنقلها إلى الموقع الجديد لان موقعها الحالي يساهم كثيرا في الازدحام واعاقة حركة المرور بالمدينة والشروع في إصلاح و ترصيف الطريق المؤدية إلى محطة القطار انطلاقا من مقر المكتب الوطني للماء الصالح للشرب(الصهريج).وكذا انشاء وتهيئ شوارع وطرق خارج المدينة للولوج اليها . • إنشاء طرق مدارية les Rocades حول المدينة لتمكين الناقلات الكبرى والسيارات العابرة من تجنب المرور عبر شوارع المدينة لتفادي اختناقات حركة السير.(خصوصا الناقلات المتوجهة من والى الجرف الاصفر...) • تهيئة مدخل الجديدة من جهة مراكش; والدار البيضاء (ترصيف –تشجير – انارة...) وتمديد اشغال تهيئة طريق سيدي بوزيد بين مسجد ابراهيم الخليل وملعب احمد لشهب • إعادة إصلاح وترصيف شارع النصر وفق معايير هندسية وجمالية جديدة • إصلاح وتعبيد وترميم جميع الأزقة و الطرق داخل المدار الحضري. ومحاربة الحفر التي تسبب اضرارا لمستعملي الطريق • تثنية الطريق الساحلية المتوجهة نحو الحوزية. التي اغلق مسارها الطبيعي امام العموم وهو ما يتطلب فتحه • تخصيص فضاءات مجهزة لوقوف "الطاكسيات الكبيرة " الوضعية الحالية لا تشرف المدينة وتخلق حركة السير داخلها • انشاء مواقف للسيارات» parkings « تحت ارضية بكورنيش الجديدة (نموذج طنجة) للتخفيف من اختناق السير خصوصا وان الجديدة مقبلة على استقبال أنشطة صناعية واقتصادية.. ستضاعف من عدد السكان • نقل المصالح الادارية والخدماتية كما كان مفترضا بعيدا عن وسط المدينة الى الحي الاداري بحي المطار (البلدية والملحقة الإدارية الثانية ومركز الإستثمار الفلاحيو تحويل الشريط من مسرح عفيفي الى حديقة محمد الخامس إلى مرافق سياحية, وامكنة لوقوف السيارات تحت ارضية للتخفيف من الضغط

المقترحات	القطاع
والازدحام المروري الذي يعرفه وسط المدينة خاصة في فصل الصيف، وستعرف بعد ذلك شوارع محمد الخامس ومحمد السادس ونابول وشارع النخيل حركة مرور انسيابية خصوصا بعد نقل المحطة الطرقية خارج المدينة • وضع التشوير الكهربائي ببعض المدارات ومفترقات الطرق بالمدينة التي تعرف ازدهاما في اوقات الذروة • إحداث محطات للوقوف و الانتظار على امتداد الخطوط حافلات النقل الحضري، وتزويدها بتجهيزات لوقاية الزبائن من أشعة الشمس و مياه الأمطار، وتزويدها بكراسي للاستراحة وكذا بلوحات تبين الاتجاهات و المواعيد. • وضع لوحات بمختلف مناطق المدينة تتضمن خرائط لإرشاد المواطنين والسياح نحو الوجهات المرغوبة. (انت هنا....) • الرفع من عدد ومساحات الوقوف الخاصة بالسيارات وغيرها من وسائل النقل، وإنشاء محطات عمودية (عمارات لركن السيارات). • إزالة الشجيرات التي تتوسط شارع بير انزاران طريق مراكش الخ لكونها تحجب الرؤية عن السائقين وتسببت في الكثير من حوادث السير.	
• ضرورة مراقبة تطبيق القانون رقم 14.05 المتعلق بشروط فتح مؤسسات الرعاية الاجتماعية وتدبيرها (دار المسنون- ماوي المشردون- الاطفال المتخلى عنهم ...) سيما ما تعلق بشروط الايواء والتخزين... الخ • ايجاد حل لظاهرة التسول المنتشرة بكل مناطق مدينة الجديدة والتي تعكس وجهها غير مشرف للمدينة ،تفاقمت الظاهرة بوجود عشرات من المهاجرين الافارقة الذين اصبحت بعض المدارات وملتقيات الطرق مكانا مفضلا لهم لممارسة التسول الذي يصل حد ازعاج المارة • إنشاء مركبات بكل مقوماتها العصرية لرعاية الفئات الاجتماعية الهشة (دور المسنين والعجزة. مراكز لرعاية الأطفال المتشردين والمتخلى عنهم . مراكز لمواجهة ظاهرة التسول والتشرد .مؤسسات لرعاية الأشخاص المتشردين ذوي الاختلالات العقلية والعصبية....) • افتتاح دوري لمالية واساليب التدبير للجمعيات العاملة في مجال الرعاية الاجتماعية والتي تتلقى الدعم من المال العام • انفتاح مؤسسات الرعاية الاجتماعية التي مولت انشائها المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (كالمركز الاقليمي للترويض الطبي –مركز المبادرة لتأهيل الاطفال المعاقين ذهنيا – الفضاء المتعدد الوظائف للمرأة – فضاء مبادرة للأنشطة المذرة للدخل) على محيطها والتعريف بها . مع افتتاح دوري لتدبيرها وماليتها لضمان تطويرها واستمراريتها	• المجال الاجتماعي

المقترحات	القطاع
• اعادة هيكلة وتوسيع وصيانة واستبدال تجهيزات دار المسنين بسيدي الضاوي وتخصيص ميزانية سنوية مناسبة لها حتى تلعب دورها الكامل في ايواء المسنين وصيانة كرامتهم وحتى يتلاءم وضعها مع القانون 14-05 • إنشاء وحدات متنقلة للرعاية الاجتماعية المعروفة اختصارا ب: SAMU (Service Ambulatoire d'Urgence) • إنشاء دور جديدة للطالب و الطالبة وتوسيع و تقديم الدعم المادي والبشري للدور المتواجدة حاليا. • إنشاء دور الأطفال لاحتضان التلاميذ المعوزين من المستوى الابتدائي. • توسيع وتقديم الدعم المادي و البشري لمؤسسة المرحوم الدكتور الصبان لرعاية الأطفال المتخلى عنهم. • إنشاء مؤسسة/جمعية لتأمين المواكبة الاجتماعية وتقديم المساعدة للأشخاص المعوزين المستقرين في مساكنهم: المعاقون، العجزة، الأرامل، الأشخاص ذوي الأمراض المزمنة....الخ. • إنشاء مراكز الرعاية اللاحقة لإدماج السجناء في الحياة العادية Centre d'accompagnement post-carcéral (تجربة مؤسسة محمد السادس لإدماج السجناء بمدن الدار البيضاء سلا و اكادير).	
• الاعتناء وتنظيم استغلال المساجد الموجودة (مسجد حي المطار يفتقر لمكان لصلاة النساء لان المكان الموجود استعمل لخزن الحصائر) • ترميم و إصلاح بنايات المساجد وتجديد تجهيزاتها و أفرشتها و تهيئة وتنظيف المناطق المحيطة بها. • الحرص على إسناد التوجيه الديني داخل المساجد إلى أئمة ذوو كفاءات علمية ومعرفة عميقة بالدين الإسلامي الحنيف وذلك وفقا لمبادئ التسامح والاعتدال والوسطية. • إصلاح وصيانة جميع المقابر المتواجدة بالمدينة الخاصة بمختلف الديانات سواء تعلق الأمر بالتسوير أو بالنظافة والحراسة وذلك احتراماً لحرمة الأموات • إنشاء مقبرة ذات مساحة كبيرة و بمواصفات جديدة تحترم حرمة الأموات وتنظم عملية الدفن وفق تصميم يسهل على الزوار التنقل ببسر و التعرف على المقابر. • العناية وإعادة الاعتبار للمرافق الدينية ذات الطابع التاريخي التابعة لمختلف الديانات السماوية بالمدينة، تماشياً مع قيم التسامح والاحترام التي تميز ساكنة المدينة و عموم الشعب المغربي. • البحث عن الصيغ القانونية والشرعية لتحويل المقابر القديمة التي مر على إغلاقها أكثر من 50 سنة إلى ساحات عمومية أو مساحات خضراء أو فضاءات للتنشيد ونقل رفاة الموتى الى اماكن بعيدة عن المدينة لمقابر منشأة لهذا الغرض • وضع سيارات نقل الوفيات بالمجان من وإلى خارج المدينة رهن إشارة الفئات الاجتماعية المحدودة الإمكانيات.	• الشأن الديني

المقترحات	القطاع
• توسيع مستودع الوفيات وتمكينه من التجهيزات الكافية للحفاظ على الجثامين وفق شروط تحترم حرمة الأموات. • وضع دليل عملي للإجراءات العملية و المساطر القانونية للتعامل مع الوفيات غالبا ما يبقى المواطنون حيارى عندما يفاجؤون بوفاة فرد من اسرتهم	
• المسرح ❖ تدبير مسرح عفيفي ومسرح الكنيسة بالحي البرتغالي من طرف إدارة مستقلة، مزودة بكل يلزم من الوسائل المادية ❖ والبشرية، وتعيين مدير متخصص في مجال المسرح و التنشيط الثقافي وفق دفتر تحملات وبرنامج عمل سنوي متنوع. ❖ إنشاء مسرح جديد بمواصفات عصرية وبطاقة استيعابية كبيرة تتجاوب مع حجم النمو الديمغرافي بالمدينة. ❖ العمل على إنشاء فرقة مسرحية محترفة وتمكينها من جميع الوسائل المادية و البشرية و اللوجيستكية. ❖ دعم جمعيات المهتمة بالمسرح وحثها لتطوير ادائها	• المجال الثقافي
• المركبات الثقافية ❖ استرجاع المركب الثقافي من جامعة شعيب الدكالي (تستغله حاليا ENCG) والعمل على تمكينه من الوسائل المادية و البشرية لضرورية لانطلاق العمل به في أحسن الظروف، وذلك من خلال تنويع خدماته و أنشطته لمختلف الفئات والأعمار. ضمان التسيير الجيد والناجع له من خلال تدبيره من طرف مجلس إداري يضم مختلف المؤسسات و الفعاليات الثقافية و الفنية والجمعية بالمدينة وتعيين مدير ذو كفاءة في مجال التنشيط الثقافي وتزويد المركب بميزانية مستقلة للتسيير. ❖ توحيد المنظومة الثقافية بالمدينة وجعل المركبات الثقافية التي احدثتها بعض المؤسسات الصناعية في خدمة عموم ساكنة المدينة وجعلها تحت اشراف مديرية الثقافة ❖ تزويد الفضاء الثقافي للشباب بحي السعادة / بناني بالعدد الكافي من المنشطين و المؤطرين وإعادة النظر في طرق التسيير والتدبير، والانفتاح أكثر على جمعيات المجتمع المدني المتواجدة بالمحيط السكني لهذه المؤسسة. ❖ إحداث مركبات ثقافية متعددة الاختصاصات داخل التجمعات السكنية البعيدة عن وسط المدينة: السعادة الكبرى، السلام، سيدي موسى الكليات، حي المطار.... الخ. • القراءة والمكتبات: ❖ إنشاء خزانة جامعية كبرى للكتب و المراجع و الدوريات. ❖ إحداث مكتبات صغيرة داخل الأحياء السكنية المتواجدة بضواحي المدينة، موجهة بالخصوص لفئة الأطفال واليا فعين واستغلال من اجل ذلك مجموعة من المحلات التي يملكها البلدية ببعض الاقامات السكنية	

القطاع	المقترحات
	❖ تزويد مكتبة إدريس التاشفيني بالمزيد من الكتب و المراجع وكذا الجرائد و المجلات الدورية والوثائق الرقمية وتمكينها من الموارد المادية والبشرية الكافية. ❖ تشجيع القراءة واحداث مسابقات دورية في هذا المجال ❖ تشجيع الاستثمار في المقاهي الادبية ❖ الاسراع بإعادة فتح مكتبة حديقة الحسن الثاني 'بارك سبيني وتجهيزها بالكتب المختلفة
• المجال الفني	• إنشاء قاعات لعرض منتجات وإبداعات الفنون التشكيلية وغيرها من المصنفات الفنية و الثقافية. • إنشاء مراسم Ateliers لفائدة الفنانين التشكيليين،وتحويلها إلى مشاتل لتخريج المبدعين في هذا المجال. • إحداث معهد فني للتكوين في مجالات المسرح،السينما ، الموسيقى،الأدب ،الفنون التشكيلية وكذا الفنون الاستعراضية. • إحداث شعب تكوينية في المجال الفني داخل المركبات الثقافية. • تدعيم وتشجيع الخواص و جمعيات المجتمع المدني على ولوج هذا الميدان. • بناء قاعة السينما من طرف المجلس البلدي و إعادة تشغيلها وفق تصور جديد،يتضمن إنشاء خزانة للأفلام (سينماتيك) وإحياء وتنشيط الأندية السينمائية. • العمل على إنشاء مركب سينمائي Multiplex بالمدينة (تجربة مركبات ميكاراما بالدر البيضاء ومراكش). • اقتناء مختلف الأفلام والوثائق المصورة التي أنجزت بالمدينة أو اتخذت منها موضوع لها، و وضعها ضمن محتويات الخزانة السينمائية المحلية (Cinémathèque). • إنشاء مركب للموسيقى والفنون الاستعراضية تكون مهمته تمكين الفرق الموسيقية المحلية من قاعات التداريب و التسجيل الصوتي الأولي،وكذا تمكينهم من خزانة للوثائق و التسجيلات الموسيقية و الغنائية والكتب و المراجع ذات الصلة بهذا المجال الفني. • إعادة إحياء الفرقة النحاسية البلدية les fanfares بمواصفات جديدة ومتطورة، وتمكينها من مختلف الوسائل المالية الضرورية لاستمرارها وتحسين أدائها:مقر التداريب،معدات و تجهيزات حديثة،أزياء موحدة متنوعة،تعويضات محفزة لأعضائها. • إعادة إحياء فرقة الماجوريت Majorettes وتمكينها من نفس الوسائل،وتتمين أنشطتها اعتبارا لكون مدينة الجديدة تعد أول مدينة بالمغرب أحدثت بها فرقة للماجوريت.
• المآثر التاريخية:	• القيام بإصلاحات جذرية وناجعة للمآثر التاريخية الموجودة بالحي البرتغالي. • تقديم الدعم المالي لسكان الحي البرتغالي من أجل إصلاح و ترميم منازلهم ذات البعد التاريخي.

القطاع	المقترحات
	• إصلاح وترميم مختلف المرافق التاريخية الغير مستغلة بالحي البرتغالي واستثمارها في إحداث مرافق ومؤسسات ثقافية، أو وضعها رهن إشارة جمعيات المجتمع المدني بالمدينة.(فرع اتحاد كتاب المغرب ...الخ). • إعادة فتح الموقع التاريخي الذي سبق اكتشافه أسفل المركز الصحي سيدي يحيى، مع العمل على تثمين مآثره، وفتحها أمام الزوار والسياح. • تهيئة الميناء القديم للمدينة (لمريسة) والعمل بالتالي على إصلاحه وتهيئة مرافقه وجنباته وفق تصور جمالي مميز يعيد الاعتبار بشكل شمولي لمعلمة الحي البرتغالي، ويثمن القيمة التاريخية والسياحية التي يكتسيها الميناء.
• السكنى والتعمير	• القيام بدراسات لتوسع المدينة مستقبلا وسبل اعادة هيكلة التجمعات السكنية العشوائية لإدماجها في المجال الحضري الذي سيصلها ان اجلا او عاجلا • الاستمرار في تدارك الخصاص في المرافق الاساسية بالأحياء الجديدة (اسواق القرب- ملاعب القرب- دور الشباب-.....الخ) • الاسراع بتهيئة المنتزه الكبير للجديدة مكان المطرح القديم وانجاز الشريط الاخضر والاعتناء بالمساحات الخضراء مع تحمل المؤسسات الملوثة مسؤوليتها في تحمل فاتورة ذلك • الإسراع في تنفيذ برنامج إعادة هيكلة الأحياء السكنية: المسيرة ،بلوك حسن، الغربية 1 ،الغربة 2 ، لغنادرة ، لشهب ، الطجين ،دوار البحارة، أولاد الضحاك ،دوار العيساوي دوار لمسوكر ، دوار الغزوة- الهوارة -سعد الدراع -تكني ----الخ وذلك من خلال عملية التصفيف والربط بشبكة الماء والكهرباء والواد الحار وكذا الربط بالشبكة الطرقية. • اعادة النظر في تصميم التهيئة الحالي لتفادي الأخطاء و الاختلالات التعميرية التي عرفها التصميم السابق، وذلك من خلال ضمان التوازن المجالي والبيئي وتخصيص مناطق للمرافق الإدارية ، التعليمية والاجتماعية والرياضية والثقافية والمساحات الخضراء و فضاءات الأطفال والحد من خطر المضاربات العقارية. • إدماج القطب الحضري مازكان PUMA ضمن رؤية شمولية تستهدف إعادة تهيئة المدينة والمجالات الترابية والحيوية المحيطة بها،وتفادي المقاربات التعميرية التي ترسخ الفوارق الاجتماعية والمجالية. مع ضرورة غرس غاية جديدة على نفس المساحة التي اقتلعت اشجارها والحيلولة دون تدمير مدينة المجاهدين ومنارة سيدي مصباح وصيانة وترميم هاتين المعلمتين التاريخيتين • احداث قسم خاص لمتابعة ومراقبة حسن تنفيذ مخطط التهيئة • التدخل لدى مؤسسة العمران من أجل احترام هويتهما الاجتماعية والابتعاد عن كل الممارسات ذات الطابع المضارباتي، والعمل بالتالي على تخفيض أسعار المشاريع العمرانية التابعة لهما بمدينة الجديدة وتخصيصها للفئات الاجتماعية المستحقة. • اعفاء اقتناء السكن الاقتصادي من رسوم التسجيل .

القطاع	المقترحات
	• إعفاء الفئات ذات الدخل المحدود الراغبة في بناء مساكنها الخاصة من رسوم رخص البناء والاحتلال المؤقت للملك العمومي • القيام بمسح لجرد المخالفات التعميرية وتسوية وضعيتها . • تمكين الشرطة الادارية والسلطات المحلية من اجل ضبط وردع المخالفات في البناء • انشاء مركبات واحياء وقرى حرفية وعدم الترخيص لأي نشاط حرفي مزعج بالأحياء السكنية • تهيئة شارع محمد الخامس والاسراع في ترحيل المحطة الطرقية • محاربة السكن العشوائي بالمدينة ومجال تمددها والضرب بيد من حديد على يد المتواطئين من منتخبين وبعض رجال السلطة
• التراث المعماري:	• إعادة إحياء مشروع إصلاح وتهيئة مختلف مرافق وأزقة الحي البرتغالي الذي سبق وتعهدت مؤسسة العمران ووزارة الإسكان بتمويله والإشراف على إنجازه . • تصنيف وإدراج مختلف البنايات ذات الطابع المعماري التاريخي المتميز ضمن مكونات التراث الوطني، من خلال إتباع المسطرة الجاري بها العمل من طرف وزارة الثقافة. • تحفيز وتدعيم أصحاب هذه البنايات على العناية بها من خلال الترميم والإصلاح والمحافظة على التصاميم والأشكال الهندسية والمعمارية الأصلية. • اقتناء بعض هذه البنايات من ملاكيها الخواص وتحويلها إلى مؤسسات ذات طابع فني وثقافي: عمارة الكوهن ، بعض المنازل التاريخية بالحي البرتغالي ،مقرات القنصليات القديمة...الخ. • الحرص على اعتماد الطابع المعماري المغربي الأصيل أثناء تشييد البنايات الخاصة و العمومية. • الصباغة الدورية والصيانة لبنايات مسرح عفيفي -بريد المغرب- بنك المغرب وتشغيل البنايات الفارغة التي تتعرض للتخريب
• لتجويد المجال الحضري	• محاربة السكن العشوائي بأطراف المدينة والضرب بيد من حديد على يد المتواطئين • ايجاد حل للتجارة العشوائية بالمدينة • منع تربية المواشي بالمجال الحضري واقفال الحضائر الموجودة وفرض ذعانر على اصحابها • محاربة الأنشطة المزعجة والضارة والغير مرخص لها وسط الاحياء
• مجال الامن	• تزويد مصالح الأمن بالإمكانات البشرية و المادية و اللوجيستكية الكافية للاستجابة لحاجيات المدينة على مستوى توفير الأمن وضمان التغطية الشاملة لمختلف أحياء و مناطق المدينة.

القطاع	المقترحات
	• الرفع من عدد الدوريات الأمنية بمختلف وسائلها (السيارات، الخيالة، الشرطة الراجلة....) وضمان تغطيتها لجميع الأحياء السكنية. • الرفع من عدد الخطوط والأرقام الهاتفية الموجهة للشرطة حتى تتمكن من التجاوب مع تعدد المكالمات و طلبات النجدة و التدخل، والعمل على وضع قنوات وآليات جديدة للتواصل مع المواطنين. • التعامل الايجابي والسريع مع شكايات المواطنين و طلبات التدخل والنجدة. • ضمان المداومة الليلية داخل مختلف مراكز ودوائر الشرطة. • إنشاء مخافر ودوائر جديدة للشرطة بمختلف التجمعات السكنية. واستغلال الموجود منها التي تتعرض للتلف والاهمال • مطالبة المجلس البلدي بالمدينة بتعميم الانارة الكافية بكل شوارع وازقة وفضاءات المدينة • وضع كاميرات المراقبة بالحدائق والساحات والفضاءات العمومية • القضاء على النقاط السوداء والاماكن المظلمة والدور المهجورة بالمدينة • التصدي الحازم لتجارة المخدرات بكل انواعها والتحقيق في شبهة التواطى الملاحظ مع بعض مروجيها من طرف بعض عناصر الامن وسلطات القرب (خصوصا بأحياء المدينة القديمة) ومراقبة محيط المؤسسات التعليمية وحماية التلاميذ من مروجي المخدرات والأقراص المهلوسة
• التعليم العالي	• استكمال هيكلية جامعة شعيب الدكالي وتمكينها من مختلف الشعب والتخصصات والمؤسسات التكوينية على غرار جامعة محمد الخامس وجامعة الحسن الثاني. • إحداث كليات ومعاهد في مجالات الطب، الصيدلة والهندسة في ميادين الإعلاميات والبرمجة،المعمار والأشغال العمومية،الفلاحة،الكيموايات وغيرها من التخصصات المطلوبة على مستوى النسيج الاقتصادي بالمدينة والإقليم. • الاسراع بفتح مسلك القانون بالعربية • فتح التسجيل بجميع المسالك لجميع الحاصلين على البكالوريا بدون تحديد اية عتبة • إنشاء مكتبة كبرى تابعة لجامعة شعيب الدكالي،تتوفر فيها معظم الكتب والمراجع والدوريات العلمية الضرورية لتطوير البحث العلمي وتدعيم المسار الدراسي للطلبة و الطالبات. • توسيع الإقامة الجامعية وتحسين خدماتها ومختلف مرافقها،وتطوير مرافقها الرياضية و الثقافية، • تزويد المؤسسات الجامعية الحالية بالوسائل والتجهيزات اللازمة وكذا الموارد المالية و البشرية الكافية،وكذا توفير بنايات ومقرات للمؤسسات والمعاهد الجديدة (المدرسة الوطنية للتسيير والتدبير (ENCG) • إنشاء معهد عالي للتكنولوجيا في مختلف التخصصات والشعب التقنية والتدبيرية.

القطاع	المقترحات
	• حث المؤسسات العمومية والمجالس المنتخبة ومقاولات القطاع الخاص والشبه عمومي على تقديم الدعم المالي لمختلف المؤسسات الجامعية بالمدينة من خلال اتفاقيات الشراكة والتعاون. • الاهتمام بالنقل الجامعي عبر شراكات مع الجهات المعنية • انفتاح الجامعة على محيطها الاقتصادي والاجتماعي وتوجيه وتشجيع البحث العلمي بما يخدم قضايا الجهة الاقتصادية والاجتماعية والفلاحية اننا نلاحظ شحا في تواصل الجامعة مع محيطها الخارجي • التكتيف من الايام الدراسية والندوات الثقافية والعلمية التي يجب ان تخرج للفضاءات والقاعات العمومية لتأطير المدينة وخلق مناخ ايجابي والمساهمة في نشر الوعي والذوق الرفيع والمسؤولية الوطنية (قضايا التنمية . البيئة. الشباب. التحفيز على البحث والعمل . العلوم . التكنولوجيا . الاهتمام بالشأن العام....) وهي مسؤولية تقع على جميع الاطقم الجامعية المسؤولة فالجامعة يجب ان تكون قاطرة تجر المدينة نحو التنمية وتجويد الحياة .
• التعليم الثانوي	• إصلاح بنايات الثانويات و ترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنقيفية من مكتبات وقاعات لتعلم الإعلاميات. • حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني • إنشاء ثانويات تأهيلية بالقرب من التجمعات السكنية:- السلام،القدس.- النسيم،الأمل،المطار،سانية المراقب.- المسيرة،الغربة،لغنادرة،لشهب،الطجين.- بناني،ابن سينا،طريق سيدي بوزيد. • تنويع الشعب التقنية و الرفع من طاقتها الاستيعابية. • تثمين المكانة التاريخية لثانوية ابن خلدون باعتبارها من أعرق الثانويات بالمغرب،وذلك من خلال إنشاء متحف للصور والمقررات والمعدات الدراسية القديمة بأحد مرافقها.
• التعليم الاعدادي	• إصلاح بنايات المؤسسات الإعدادية و ترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنقيفية من مكتبات وقاعات لتعلم الإعلاميات. • حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني • إنشاء ثانويات إعدادية بالقرب من التجمعات السكنية التالية:- النسيم،الأمل،المطار،سانية المراقب.- المسيرة،الغربة،لغنادرة،لشهب،الطجين.- بناني،ابن سينا،طريق سيدي بوزيد.
• التعليم الابتدائي	• إصلاح بنايات مختلف المدارس الابتدائية بالمدينة و ترصيف جنباتها وصباغة اسوارها وتجديد تجهيزاتها وتدعيم وتطوير مرافقها الرياضية والتنقيفية من مكتبات وقاعات لتعلم الإعلاميات وكذا تزويدها بالمطاعم المدرسية.

القطاع	المقترحات
	• حل المشاكل المرتبطة بالعقار والتمويل لإنجاز المشاريع المبرمجة في تصميم التهيئة وذلك قبل انصرام الاجل القانوني • ترميم المكانة التاريخية للمدارس الابتدائية العتيقة بالمدينة(محمد السادس،للا أمينة،الفقيه التادلي،الصفاء الحسنية...الخ)،وذلك من خلال العناية بمرافقها وتجهيزاتها وإنشاء متاحف أو معارض بداخلها لصيانة ذاكرة هذه المؤسسات (صور،وثائق،مقررات دراسية،معدات تعليمية..الخ). • إنشاء مدارس ابتدائية بالقرب من مختلف التجمعات السكنية
• التعليم الاولي	• تعميم أقسام التعليم الأولي داخل مختلف المدارس الابتدائية. • إنشاء مؤسسات متخصصة في مجال التعليم الأولي داخل مختلف التجمعات السكنية بالمدينة. • فتح المجال للراغبين في الاستثمار في التعليم الاولي ودعمهم خصوصا بالأحياء الشعبية
• التعليم غير النظامي ومحو الأمية	• تعميم أقسام التعليم غير النظامي على مختلف المؤسسات والرفع من طاقتها الاستيعابية. • القيام بحملة تواصلية لدى آباء وأولياء التلاميذ المنقطعين عن الدراسة للتعريف بهذا النوع من التعليم،والتعريف بمزاياه ومضامينه، وتشجيعهم بالتالي على إدماج أبنائهم في أقسامه. • الرفع من عدد المستفيدين والمستفيدات من دروس محو الأمية وكذا الرفع من عدد الأقسام والمؤسسات التي تقدم هذه الدروس. • تقريب أقسام محاربة الأمية من الراغبين فيها، واعتماد توقيت يلائم ظروفهم المهنية والتزاماتهم العائلية.
• التكوين المهني	• تطوير مؤسسات التكوين المهني الحالية من خلال إصلاح بنائها وتجديد تجهيزاتها ومعداتها الديداكتيكية،والعمل على تنويع التخصصات والشعب التكوينية . • إنشاء مؤسسات تكوينية جديدة بالقرب من التجمعات السكنية البعيدة عن وسط المدينة،تستوعب الأعداد المتزايدة من شباب المدينة الراغبين في الحصول على تكوين مهني يخصص مختلف المستويات:التقني المتخصص،التقني،التخصص،التأهيل،التكوين المستمر. • توسيع الطاقة الاستيعابية لداخلية المعهد العالي للتكنولوجيا المسيرة وتحسين خدماتها،وتزويد مختلف مؤسسات التكوين المهني مستقبلا بمرافق الإيواء والتغذية. • إنشاء مؤسسات تكوينية لفائدة الشباب والتلاميذ الذين لا يتوفرون على الشروط الدراسية المطلوبة،وذلك من خلال وضع برامج تعليمية خاصة بهذه الفئة كما هو الشأن بالنسبة للتكوين بالتدرج والاستثناس المهني
• الانارة العمومية	• اعتماد إجراءات عملية تتمثل في تقوية شبكة الإنارة العمومية وتعميمها ، مع اعتماد تكنولوجيات الطاقات النظيفة واستعمال المصابيح المشتغلة بتقنية "ليد"

المقترحات	القطاع
وتطوير جودة ونوعية الخدمات المقدمة واعتماد تدبير فعال يعتمد التقنيات الجديدة (نظام معلومات جغرافي، نظام للتحكم عن بعد...) • دمج معايير النجاعة الطاقية في المواصفات للإنارة العمومية. • الاستثمار في الطاقة الشمسية للتقليل من استهلاك الكهرباء من مصادر الطاقة التقليدية، وتخفيض فاتورة الطاقة • تكليف شركة الاستثمارات الطاقية بإنجاز دراسة و افتتاحات طاقية لتأهيل و عقلنة الاستهلاك الكهربائي لأسطول الانارة العمومية بمدينة الجديدة	
انشاء موقع الكتروني لبلدية الجديدة يحين باستمرار ويتضمن بالإضافة لمكتبة قانونية وخزانة للارشيف واحصاء للممتلكات البلدية والاتفاقيات المبرمة وبرنامج العمل وقرارات المجلس ومختلف المشاريع في طور الانجاز ومعلومات عنها.....الخ بالإضافة الى ذلك نقترح ان يشمل الموقع بابا لنشر مخطط التهيئة مفصلا وابواب مختلفة للتعريف بالمدينة وبمقوماتها التاريخية والسياحية والاقتصادية وكل المعلومات عن المدينة ومحيطها. مع باب تفاعلي مع اقتراحات وشكايات المواطنين والمواطنات • تكثيف تواصل المجلس البلدي مع الساكنة عبر ندوات صحفية وانشطة تواصلية دورية وتخصيص توقيت قار لاستقبال • إنشاء مواقع إلكترونية Site web للتواصل وللتعريف بخدمات و معطيات مختلف المصالح والمؤسسات العمومية بالمدينة. • استغلال نسبة 10 في المائة من اللوحات الاشهارية لإعلانات البلدية (خرائط انت هنا – حملات تحسيسية – اخبارات.....) • حث المصالح الخارجية والمندوبيات على توفير مختلف المنتوجات التواصلية والإرشادية: مطويات، دلائل، كتيبات، لوحات الإرشاد، نشرات....الخ. • إصدار دليل سنوي Annuaire للتعريف بمختلف المصالح العامة والخاصة وجمعيات المجتمع المدني والمهن الحرة بالمدينة. • إحداث مصالح أو خلايا للتواصل وتقديم المعلومات والمعطيات للمواطنين داخل مختلف المصالح الخارجية والمؤسسات العمومية والمجالس المنتخبة. • الإعلام المحلي: • إنشاء إذاعة محلية على غرار مدن الدار البيضاء، مكناس، فاس، طنجة...الخ. • دعم الصحافة المحلية المكتوبة والالكترونية بالإمكانات المادية و البشرية واللوجيستكية. • إنشاء مركز للإعلام وتخزين الأرشيف المحلي وصيانته، ووضع رهن إشارة المواطنين والباحثين. • المنهج التشاركي : ❖ خلق الية لاشارك المواطنين و جمعيات المجتمع المدني ومن يهمهم الامر ... للحيلولة دون فشل المشاريع المنجزة .	• التواصل المحلي • والاعلام

القطاع	المقترحات
	❖ اشراك كل المتدخلين عند الاعداد للمشاريع والقرارات الاستراتيجية التي تهتم عموم المواطنين وعدم الاكتفاء بمنتوج مكاتب الدراسات والقرارات الفوقية ❖ الارصفة والاماكن والساحات العمومية الذكية ❖ تقديم خدمة الويفي مجانا بأرصفة وسط المدينة والساحات والفضاءات العامة ❖ تحديد اسماء الساحات والحدائق والفضاءات بوضع لوحات على ابوابها ❖ ترقيم وتسمية الازقة والشوارع بالأحياء الجديدة ❖ تسمية وترقيم الاحياء الجديدة واشراك الجمعيات المحلية في ذلك وتقادي التسميات لأغراض سياسية وحزبية ❖ تجديد لوحات اسماء الشوارع والازقة القديمة والاكثر منها ❖ الاكثر من علامات تحديد الاتجاه و"انت هنا" بالمواقع الاساسية بالمدينة
• الخدمات الإدارية بمصالح الجماعة	• تطوير أداء المصالح البلدية نحو مزيد من الفعالية والسرعة والقرب من المواطنين. • تحسين ظروف استقبال المواطنين داخل مرافق البلدية، وذلك من خلال تطوير آليات التواصل والإرشاد وتحسين فضاءات الاستقبال. • تبسيط المساطر الإدارية واعتماد السرعة في إنجاز مختلف الوثائق والتراخيص . • التجاوب الفوري مع شكايات ومطالب المواطنين. • ضمان المداومة الفعلية طيلة اليوم خلال أيام العطل والأعياد. • وضع شبائيك اضافية بالمقاطعات في فترات الاقبال الكثيف (الدخول المدرسي---) • انشاء شبك لتتبع مراسلات وشكايات المواطنين والمجتمع المدني • وضع رقم هاتفي اقتصادي لتقديم الخدمات والمعلومات للمواطنين والمواطنات
• الملحقات الادارية	• تحسين فضاءات الاستقبال داخل الملحقات الادارية وتمكينها من الوسائل المادية والبشرية الضرورية لتحسين جودة خدماتها. المشهد العام عند دخول الملحقات الادارية يوحى بالفوضى والعشوائية • اعتماد السرعة في انجاز مختلف الوثائق والشواهد الإدارية، وذلك عبر اعتماد أساليب عصرية تضمن الشفافية والنزاهة والمساواة بين المواطنين في الاستفادة من خدمات هذا المرفق العام. • تحديد اوقات محددة لمقدمي الاحياء للتواجد بالملحقات الادارية (ضياع الوقت للمواطنين في انتظار حضور مقدم الحي)

القطاع	المقترحات
	• حث السادة رؤساء الملحقات الادارية وغيرهم من أعوان السلطة على احترام كرامة المواطنين • التعامل الايجابي مع مطالب التجمعات والأحياء السكنية ،والعمل بالتالي على اعتماد مقاربة تنموية واجتماعية على مستوى تدبير شؤون المقاطعات،وذلك عبر تحسين وتقوية قنوات التواصل مع المواطنين والجمعيات المؤطرة لهم . • اعطاء التتمة اللازمة لشكايات المواطنين واعتماد اسلوب التأطير عن قرب والتدخل الايجابي لحل المشاكل والخلافات بين المواطنين داخل التجمعات السكانية • فتح قنوات الحوار مع المجتمع المدني وتشجيع مبادرات تأسيس الجمعيات واتحادات الملاك وتسهيل مأموريتهم • ضبط مراسلات المواطنين وجمعيات المجتمع المدني (تسليم الاشعار بتسلم المراسلات)
• البيئة	• ايجاد حلول تقنية للروائح المنبعثة من المطرح الحالي (عصير الازبال المتراكم / الليكسيفا) واجراء بحوث في محيط هذا المطرح لمعرفة انعكاساته السلبية على الفرشة المائية وصحة الناس بالدواوير المجاورة • لتفادي اهدار العام هل تطبق جماعة مولاي عبد الله على الشركة ما يستلزم من اجراءات زجرية لعدم تطبيقها ما تتضمنه العقدة (معالجة الليكسيفا كمثال) • الشروع في الدراسات الضرورية لوضع صفقة جديدة لتعويض الصفقة الحالية التي ستنتهي مع نهاية 2021 • تحديد موضع جديد لمطرح المستقبل الذي يجب ان يكون بمواصفات عصرية يوضع في مكان بعيد عن المجال الحضري وان يكون • مطرح المستقبل مطرحا اقليميا توضع فيه كل نفايات المدن والمراكز الكبرى بالإقليم تعالج فيه النفايات بأساليب ومناهج تحافظ على سلامة البيئة ولا تكتفي بعملية الردم والدفن تحت سطح الأرض، وذلك من خلال اعتماد تقنيات حديثة في مجال فرز وتصنيف النفايات ومعالجة المواد الخطيرة وإعادة تدوير المواد الصالحة. ووضع انظمة للاستفادة من الطاقة الكامنة في النفايات (البيوكاز) واستخراج الاسمدة .على ان يشتغل هذا المطرح 24/24 وطيلة ايام الاسبوع لاستقبال النفايات ليلا ونهارا
• جمع النفايات الصلبة	• استبدال طريقة جمع النفايات الحالية بوضع حاويات تحت ارضية في كل مناطق المدينة • وضع استراتيجية لفرز النفايات قبل نقلها الى المطرح • جمع النفايات ليلا عوض النهار في انتظار ايجاد حل جذري لها • مكنتة ما امكن عمليات تنظيف الازقة والشوارع عوض العمليات اليدوية • تعميم حاويات النفايات الصغيرة بكل الفضاءات العمومية والاماكن والشوارع والازقة التي يرتادها المواطنون والمواطنات بكثافة

القطاع	المقترحات
	● تحسيس المواطنين والمواطنات بموضوع النظافة عبر حملات واوراش نظافة دورية يشارك فيها المجتمع المدني وتخصيص جزء من اللوحات الاشهارية لحث الساكنة على اهمية النظافة

المحور الثالث: الرؤية الاستراتيجية، الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

1. الرؤية الاستراتيجية

تتحدد رؤية تنمية جماعة اسفي كما يلي:

الجديدة قطب تنموي-بيئي واعد مندمج في محيطه الإقليمي والجهوي، مرتكز على الابتكار الاجتماعي و التنمية المستدامة، تنمية قادرة على ضمان العدالة الاجتماعية والمجالية و العيش الكريم لجميع المواطنين

2. المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقا من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

2.1. الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة

1. الهدف الإجرائي الأول: تعزيز الهوية الخضراء للمدينة
2. الهدف الإجرائي الثاني: جعل البنية التحتية للمدينة أكثر وظيفية من أجل تواصل وحركية أحسن بين مكوناتها
3. الهدف الإجرائي الثالث: تأمين نقل حضري وجماعي مندمج وفعال
4. الهدف الإجرائي الرابع: تحسين وتوسيع شبكة الإنارة العمومية والصرف الصحي، وتحسين جمع ومعالجة النفايات الصلبة
5. الهدف الإجرائي الخامس: فضاء الحياة

2.2. الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

1. الهدف الاجرائي الاول: تحسين المشهد الحضري والعناية بالفضاء العمومي
2. الهدف الاجرائي الثاني: تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية
3. الهدف الاجرائي الثالث : العناية بالطفولة والمسنين والاشخاص في وضعية اعاقة

2.3. الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني

4. الهدف الاجرائي الاول: تحديد استراتيجية التنمية الصناعية الملائمة لطبيعة المجال السوسيو اقتصادي
5. الهدف الاجرائي الثاني: تقوية وتهينة المنطقة الصناعية
6. الهدف الاجرائي الثالث : خلق منطقة جديدة للخدمات المتطورة ذات مردودية عالية
7. الهدف الاجرائي الرابع: تطوير قطاع الصناعة التقليدية والسياحة
8. الهدف الاجرائي الرابع: تنظيم وترجيح النشاط الصناعي

2.4. الهدف الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

9. الهدف الاجرائي الاول: تحسين وتطبيق نظام اكثر نجاعة
10. الهدف الاجرائي الثاني: تحسين وسائل واداء العمل بالجماعة
11. الهدف الاجرائي الثالث : تطوير اليات التشاور العمومي

المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022_2027

1. الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة

المحور الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة

لقطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون المحتملون
الطرق	1 اصلاح الطرقات ،اصلاح الحفر والطرقات المتهالكة	في طور الإنجاز	4 500 000,00	جماعة الجديدة	4 500 000,00	-	2023-2024	
	2 تهيئة الطرق بمدينة الجديدة	مقترح	100 000 000,00	جماعة الجديدة	20 000 000,00	80 000 000.00	2024-2025	مجلس الجهة، وزارة الداخلية
	3 تقوية الطرقات بالأحياء الهامشية والطرق المؤدية اليها	مبرم	14 764 944.00	جماعة الجديدة	14 764 944.00	00	2023-2024	تمويل ذاتي
	4 تاهيل وتقوية الشبكة الطرقية الحضرية والارصفة	مقترح	35 000 000.00	جماعة الجديدة	7 000 000.00	28 000 000.00	2024	مجلس الجهة، المجلس الإقليمي، وزارة الداخلية
المجموع القطاعي			139 500 000,00		31 500 000.00	108 000 000.00		
التأهيل الحضري	5 تهيئة المساحات الخضراء	مقترح	25 000 000.00	جماعة الجديدة	25 000 000.00	-	2 025	تمويل ذاتي، المكتب الشريف للفوسفات
	6 خلق فضاءات لألعاب الأطفال	مقترح	2 000 000.00	جماعة الجديدة	2 000 000.00	-	2 025	تمويل ذاتي
	اصلاح وتجديد شبكة الانارة العمومية	مقترح	70 000 000.00	جماعة الجديدة	55 000 000.00	15 000 000.00	2023-2026	وزارة الداخلية، مجلس الجهة، المجلس الاقليمي
	7 تهيئة المنتزه البلدي	مقترح	131 000 000.00	جماعة الجديدة	55 000 000.00	81 000 000.00	2023-2025	تمويل ل ذاتي،وزارة البيئة والتنمية المستدامة المكتب

المحور الاستراتيجي الاول: تعزيز جاذبية المدينة

قطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون المحتملون
								الشريف للفوسفات
	8	احداث شبكة مرافق صحية عمومية	مقترح	2 000 000,00	جماعة الجديدة	2 000 000,00	2 005	تمويل ذاتي
	9	ربط المحطة الطرقية الجديدة بمداخل المدينة شارع عبد الكريم الخطيب وعثمان بن عفان شارع جزء من شارع R شارع مدخل طريق مراكش	في طور الإنجاز	65 000 000,00	جماعة الجديدة	65 000 000,00	2 023	تمويل ذاتي، وزارة الداخلية
	10	فك العزلة عن دواوير لشهب، إبراهيم، المسيرة 1 و 2 شارع المسيرة شارع محمد الخامس شارعي K و E	في طور الإنجاز	45 000 000,00	جماعة الجديدة	45 000 000,00	2 024	تمويل ذاتي، وزارة الداخلية
	11	أشغال إعادة تهيئ الأحياء الناقصة التجهيز، لشهب إبراهيم، لغاربيبا، الغانندرا، طاجين، المسيرة 1، المسيرة 2، الضحاك، باحرا، الركيبات، السويكات،	مبرمج	252 000 000,00	العمران	252 000 000,00	2022-2024	العمران
المجموع القطاعي								
الكهرباء	12	انشاء محولات كهربائية جديدة متوسطة التوتر	مبرمج	3 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	2023	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	13	امداد وانشاء محولات كهربائية ل KV 20/ 60	مبرمج	10 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	2024	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء

المحور الاستراتيجي الاول: تعزيز جاذبية المدينة

قطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون المحتملون
	14 توسيع وتجديد مركز مصادر HTMT	مبرمج	9 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	9 000 000,00	2023	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	15 تجهيز شبكة للتحكم عن بعد تهم 20 مركز للمراقبة عن بعد	مبرمج	2 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	2 000 000,00	2024	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	16 تجديد وتوسيع الشبكة متوسطة التوتر، استبدال 30 كم من الاسلاك من نوع S22 ب S26	مبرمج	20 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	20 000 000,00	2022	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
المجموع القطاعي			44 000 000,00		-	44 000 000,00		
الماء	17 أشغال تقوية وتقسيم شبكة الماء الصالح للشرب في مدينة الجديدة أحياء السعادة، المنار، وبئر انزران	مبرمج	9 800 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	9 800 000,00	2022	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	8 جديد وتقوية شبكة الماء الصالح للشرب بمدينة الجديدة	مبرمج	18 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	18 000 000,00	-2022 2026	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	19 هيكلة ووضع اليات من اجل تحسين المردودية	مبرمج	4 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	4 000 000,00	-2022 2023	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
المجموع القطاعي			31 800 000,00			31 800 000,00		
التطهير السائل	20 تجهيز شبكة التطهير السائل للاحياء الناقصة التجهيز - الشدر الثاني	مبرمج	57 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	57 000 000,00	-2022 2023	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء

المحور الاستراتيجي الاول: تعزيز جاذبية المدينة

قطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون المحتملون
	21 تجهيز شبكة التطهير السائل للاحياء الناقصة التجهيز - الشطر الثالث	مبرمج	9 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	9 000 000,00	-2022 2023	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	22 إعادة تاهيل امدادات محطة المعالجة الاولى لمدينة الجديدة	مبرمج	10 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	10 000 000,00	-2022 2023	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	23 تجهيز شبكة التطهير السائل للاحياء الناقصة التجهيز - الشطر الرابع	مبرمج	32 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	32 000 000,00	-2024 2026	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	24 ازدواج وتقوية شبكة التطهير السائل بمدينة الجديدة	مبرمج	30 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	30 000 000,00	-2024 2026	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
	25 تحويل مياه الصرف الصحي للمنطقة الصناعية الجديدة	مبرمج	20 000 000,00	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	-	20 000 000,00	-2025 2026	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
المجموع القطاعي								
	26 تهيئة الولوجيات بالمحاور الرئيسية	مقترح	25 000 000.00	وزارة التنمية الاجتماعية	00	25 000 000.00	2025	وزارة التنمية الاجتماعية
النقل	27 تثبيت العلامات التوجيهية والتشويرية	مقترح	5 000 000.00	جماعة الجديدة	5 000 000.00	-	2023- 2025	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي								
مجموع المحور الاستراتيجي الاول								
			680 800 000,00	-	170 000 000,00	510 800 000,00		

2. الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

المحور الاستراتيجي الثاني: الجديدة مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

قطاع		عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون - الشركاء المحتملون
الصحة	28	تحسين أداء وتجويد خدمات المكتب الصحي بشارع ابن باديس	مبرمج	2 300 000,00	جماعة الجديدة	2 300 000,00	-	2023	تمويل ذاتي
		شراء سيارات نقل الأموات	مقترح	1 200 000.00	جماعة الجديدة	1 200 000.00	0	2025-2026	تمويل ذاتي
	29	تاهيل المكتب الصحي الجماعي ومستودع الاموات والمصالح التابعة له	مقترح	3 790 000,00	جماعة الجديدة	1 000 000,00	2 790 000,00	2026	تمويل ذاتي، وزارة الداخلية
		المجموع القطاعي		7 290 000.00		4 500 000.00	2 790 000,00		
القطاع السوسيو ثقافي	30	بناء ملاعب القرب	مقترح	5 000 000,00	جماعة الجديدة	2 000 000,00	3 000 000,00	2026	جماعة الجديدة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المكتب الشريف للفوسفات
والرياضي	31	بناء مركز النساء والاطفال في وضعية اعاقة	مبرمج	10 000 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	-	10 000 000,00	2024	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	32	توفير الوعاء العقاري لبناء مركبات اجتماعية وثقافية ورياضية	مبرمج			الوعاء العقاري		2024	قرار
	33	تهيئة دار الجمعيات	مبرمج	2 500 000.00	جماعة الديدة	0	2 500 000.00	2023	تمويل ذاتي
	34	تهيئة وتوسيع وتجهيز المكتبة الوسائطية	مقترح	5 000 000.00	وزارة الثقافة والإتصال	1 000 000.00	4 000 000.00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وزارة الثقافة والإتصال

المحور الاستراتيجي الثاني: الجديدة مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

الشركاء الممولون الشركاء المحتملون	سنوات الانجاز	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	التكلفة بالدرهم	حالة المشروع	عنوان المشروع		لقطاع
تمويل ذاتي	2024- 2025	-	7 000 000,00	جماعة الجديدة	7 000 000,00	مبرمج	توفير بنية تحتية رياضية لشباب الأحياء السكنية	35	
		19 500 000.00	10 000 000.00		29 500 000.00	المجموع القطاعي			
		22 290 000.00	14 500 000.00		36 790 000.00	مجموع المحور الاستراتيجي الثاني			

الاستراتيجي الثالث:

3. الهدف

الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني

الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات

قطاع		عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون - الشركاء المحتملون
الصناعة التقليدية	36	تنظيم أنشطة لتنمين المنتج المحلي	مقترح	1 000 000,00	جماعة الجديدة	500 000,00	500 000,00	2025-226	وزارة السياحة، مجلس الجهة
	37								
المجموع القطاعي				1 000 000,00		500 000,00	500 000,00		
الصناعة والتجارة	38	إحداث أسواق القرب	مقترح	5 000 000,00	جماعة الجديدة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2 000 000,00	3 000 000,00	2026	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	39	تهيئة المراكز التجارية الجماعية الحالية		4 000 000,00	جماعة الجديدة	4 000 000,00			تمويل ذاتي
	40	تاهيل المنطقة الصناعية	مبرمج	28 000 000,00	جهة الدار البيضاء برشيد ، المجلس الاقليمي، جمعية ارباب المصانع	-	28 000 000,00	2024	جهة الدار البيضاء برشيد المجلس الاقليمي، جمعية ارباب المصانع
المجموع القطاعي				37 000 000,00		6 000 000,00	31 000 000,00		
مجموع المحاور الاستراتيجية الثالث				38 000 000,00		6 500 000,00	31 500 000,00		

الاستراتيجي الرابع:

4. الهدف

الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

المحور الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

قطاع		عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون - الشركاء المحتملون
	41	تعزيز الجماعة بالعتاد المعلوماتي	مبرمج	2 700 000,00	جماعة الجديدة	2 700 000,00		2023	تمويل ذاتي
	42	تجهيز الجماعة والملحقات الإدارية بالأثاث المكتبي	مقترح	3 000 000,00	جماعة الجديدة	3 000 000,00	-	2025	تمويل ذاتي
	43	ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي	مقترح	2000 000,00	جماعة الجديدة	2 000 000,00	-	2022-2024	تمويل ذاتي
	44	تنظيم وتأهيل مصلحة الأرشفة	مقترح	1 500 000,00	جماعة الجديدة	1 500 000,00	-	2025	تمويل ذاتي
	44	تحسين الولوج للمرافق الجماعية	مقترح	2 500 000,00	جماعة الجديدة	2 500 000,00	-	2025-2026	المديرية العامة للجماعات المحلية
	45	تجويد العمل الإداري، البنايات الإدارية	مباشرة مسطرة الإعلان عن الصفقة	2 800 000,00	جماعة الجديدة	2 800 000,00	-	2023	تمويل ذاتي
	46	تجويد العمل الإداري	التحضير للإعلان عن الصفقة	2 400 000,00	جماعة الجديدة	2 400 000,00		2023-2024	تمويل ذاتي
	47	تجويد العمل الإداري، الملحقات الإدارية	في طور اعداد كناش التحملات	12 000 000,00	جماعة الجديدة	12 000 000,00		2023-2024	تمويل ذاتي
	48	تدعيم العمل الجماعي بالمدينة	مبرمج	2 500 000,00	جماعة الجديدة	2 500 000,00		2023	تمويل ذاتي
	49	المحافظة علي الأرشفة	مبرمج	800 000,00	جماعة الجديدة	800 000,00		2023	تمويل ذاتي
	50	تفعيل مصلحتي الشكايات والتواصل	مقترح	200 000,00	جماعة الجديدة	200 000,00	-	2024	تمويل ذاتي

المحور الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

لقطاع		عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الانجاز	الشركاء الممولون - الشركاء المحتملون
	52	دعم جمعية الاعمال الاجتماعية لموظفي الجماعة	مقترح	400 000,00	جماعة الجديدة	400 000,00	-	2022-2024	تمويل ذاتي
	53	اعداد ميثاق المرافق الجماعية	مقترح	100 000,00	جماعة الجديدة	100 000,00	-	2024	تمويل ذاتي
	54	تطوير قدرات المنتخبين واطر الجماعة	مقترح	500 000,00	جماعة الجديدة	500 000,00	-	2022-2024	
	55	تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي	مقترح	200 000,00	جماعة الجديدة	200 000,00	-	2022-2025	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي				31 100 000.00		31 100 000.00	-		
مجموع المحور الاستراتيجي الرابع				31 100 000.00		31 100 000.00	-		
المجموع العام				1 078 690 000.00		438 600 000.00	750 590 000.00		

المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة 271 من القانون 113_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق فنقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جاذبة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة_ الثلاثي الأول ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي و المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية :

- الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة
- الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات
- الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني
- الهدف الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

1. خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل

الغرض	التتبع	التقييم
الغرض	مدى تنفيذ المشاريع وفقا لخطة البرنامج	مدى تحقيق أهداف البرنامج/البرنامج الفرعي
التوقيت	عملية مستمرة طوال مرحلة التنفيذ	عملية مرحلية(عند نصف مدة البرنامج أو في نهايته وبعد انتهائه بفترة عند تقييم أثر البرنامج/البرنامج الفرعي)
الجهات المشاركة	أفراد من داخل البرنامج والجهات التي تتعامل معه	أفراد من داخل أو خارج البرنامج ومختارين من قبل الجهة الممولة/الشركاء
الاستفادة	في تحسين إدارة الموارد وتنفيذ المشروع	تخطيط مشروعات/ برامج جديدة او مماثلة

العلاقة مع مراحل البرنامج	تستخدم الخطة المصممة للبرنامج كإطار مرجعي للتتبع	ينطبق على جميع مراحل البرنامج من تشخيص وتخطيط وتنفيذ وتتبع
العلاقة بين التتبع والتقييم	يوفر التتبع معلومات هامة للتقييم عن تنفيذ المشروع للخطة الموضوعة له والنتائج التي حققتها المشاريع المختلطة	يقوم التقييم باقتراح أساليب وأدوات جديدة لزيادة فعالية التتبع

2. الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل

التتبع عملية مستمرة لتجميع وتحليل المعطيات التي تمكن من قياس العناصر المادية والمالية لعملية الانجاز بشكل يمكن من الوقوف على العراقيل والصعوبات وصياغة الحلول والتصويبات اللازمة لتنفيذ المشروع/ البرنامج الفرعي.

عمليا: تم اعتماد النموذج العام التالي في تتبع المشاريع والبرامج الفرعية لبرنامج العمل:

التتبع			
تتبع وتنفيذ المشروع/البرنامج الفرعي	التدبير والتوجيه	التتبع الاداري	الصعوبات والاكراهات الحلول والاقتراحات التعديلات
	المدخلات	التتبع المالي	المبلغ المبرمج المبلغ الملزم به المبلغ المؤدى
	الانجازات	التتبع المادي التتبع الزمني	نسبة الانجاز أجال الانجاز

ونظرا لتنوع المشاريع المقترحة خلال لقاءات التشاور الترابي أو من خلال مرحلة التخطيط والبرمجة، فقد تم اعتماد بطاقات تحدد مختلف المؤشرات الكمية والنوعية المرتبطة بمدى تتبع وتقييم تقدم المشاريع المبرمجة ضمن هذا البرنامج التقييم عملية مرحلية لقياس نتائج برنامج أو خطة بهدف بيان ملاءمته وتطابق نتائجه ووقعه مع الاهداف المتوخاة منه.

ويمثل النموذج العام المعتمد للتقييم كالتالي:

التقييم	
مراحل البرنامج	تقييم
نتائج التشخيص	مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفرعي للحاجيات
تحديد الاهداف	مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفرعي لتحقيق الهدف
تنفيذ البرنامج	مدى مطابقة التنفيذ والتشغيل للمخطط له

مدى تحقق النتائج المسطرة	نتائج البرنامج
مدى تحقق الأثر بكلفة مناسبة	فعالية البرنامج

3. لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل

الهدف الاستراتيجي	الاهداف الفرعية	المشروع	مكونات المشروع	حامل المشروع	مؤشر الانطلاق	مؤشر المرتقب النهائي	الفئة المستهدفة	تكلفة الانجاز	فترة الانجاز	مكان الانجاز	مؤشر الانجاز	الاثار الاولى	الدروس المستخلصة	الاكراهات خلال الانجاز	تتبع المشروع بعد الانجاز

4. استثمار خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة

الهدف العام	الاهداف الجزئية	المشاريع	من..... إلى.....	نسبة الانجاز	مؤشر الانطلاق	المؤشر المرتقب النهائي	تتبع المشروع بعد الانجاز	الأثر المتوخى	الفئة المستهدفة	الكلفة المالية	الشركاء	معيقات الانجاز	توصيات من أجل تسريع الانجاز	تتبع المشروع بعد الانجاز
المحور الاستراتيجي الأول : تعزيز جاذبية المدينة														
المحور الاستراتيجي الثاني مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات														
المحور الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني														
المحور الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية														

خاصة بالمشاريع غير

5. استثمار
المبرمجة والمنجزة

المشروع	مؤشرات	تاريخ الانجاز	الجهة المقترحة للمشروع	مصادر التمويل	الشركاء	التكلفة المالية	الفئة المستهدفة	ادراج المشروع في SIC	مساهمة المشروع في تحقيق التنمية بتراب الجماعة	الموارد البشرية في المعابة المشروع	ملاحظات

6. استمارة خاصة بالتقييم النهائي

المشاريع	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
عدد المشاريع المبرمجة					
عدد المشاريع المنجزة					
نسبة الانجاز					

7. مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية

- الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة
- الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات
- الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني
- الهدف الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشر النتائج
الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز جاذبية المدينة	• الطرق	• تعزيز وتجويد المنظومة الطرقية للمدينة	• عدد الطرق المحدثة والمهيأة في افق 2027
	• المساحات الخضراء	• تعزيز الهوية الخضراء للمدينة	• عدد المساحات الخضراء المحدثة والمهيأة في افق 2027
	• التأهيل الحضري	• جعل البنية التحتية للمدينة أكثر وظيفية من اجل تواصل وحركية احسن بين مكوناتها	• البنية التحتية ضامنة لنشاط وحركية كل مكوناتها • عدد الفضاءات المؤهلة في افق 2027
	• النقل الحضري	• تأمين نقل حضري وجماعي مندمج وفعال	• النقل الجماعي مندمج بفعالية في البنية الحضرية لأيت يحيى
	• الإنارة العمومية والبيئة الحضرية	• تحسين وتوسيع شبكة الانارة العمومية ،	• إنارة عمومية محترمة لميثاق النجاعة الطاقية
	• الصرف الصحي	• صيانة وتحسين شبكة الصرف الصحي	• شبكة الصرف الصحي ملائمة لمعايير الصيانة
	• النفايات الصلبة	• تحسين جمع ومعالجة النفايات الصلبة	• تدبير ومعالجة النفايات منسجم ومعايير المدينة المستدامة
	• الكهرباء	• تحسين فضاء جودة الحياة	• حياة آمنة وجيدة لسكان المدينة
	• الماء	• ازالة مختلف مصادر التلوث والأخذ بعين الاعتبار بعد التنمية المستدامة في المشاريع المبرمجة	• استهلاك مستدام لمصادر الماء
	• التطهير	• تسريع اعادة هيكلة الاحياء ناقصة التجهيز	• الأحياء ناقصة التجهيز مهيكلية بشكل يضمن كرامة السكان
الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة الجديدة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية	• الفضاءات العمومية والمرافق	• تحسين المشهد الحضري والعناية بالفضاء العمومي	• المشهد الحضري للمدينة أكثر جاذبية
	• المرافق السوسيو ثقافية والرياضية	• تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية	• الخدمات الاجتماعية والصحية والرياضية متاحة لجميع

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشر النتائج
المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات	المجال الاجتماعي والتضامني	العناية بالطفولة والمسنين والاشخاص في وضعية اعاقة	المواطنات والمواطنين وضامنة للمساواة
			الأشخاص في وضعية هشة معتنى بهم بشكل ضامن للكرامة
الهدف الاستراتيجي الثالث: الجديدة قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني	التنمية الصناعية	تحديد استراتيجية التنمية الصناعية الملائمة لطبيعة المجال السوسيو اقتصادي	استراتيجية التنمية الصناعية محددة وملائمة مع تطور النسيج الاقتصادي بأيت يحلى
		تقوية وتهيئة المنطقة الصناعية	المنطقة الصناعية مهيئة ومندمجة في النسيج الصناعي بالمدينة
	الخدمات	خلق منطقة جديدة للخدمات المتطورة ذات مردودية عالية	المنطقة الجديدة للخدمات المتطورة محدثة وضامنة لمردودية أفضل
			قطاع الصناعة التقليدية منخرط في التنافسية الدولية ومثمن لمنتوج ثرائه اللامادي
	التجارة	تنظيم وترويج النشاط التجاري	النشاط الصناعي والتجاري مواكب للتحويلات ومساهم في إنتاج الثروة
الهدف الاستراتيجي الرابع: الجديدة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية	الهيكل التنظيمي للجماعة	الهدف الاجرائي الاول: تحسين وتطبيق نظام اكثر نجاعة	الهيكل التنظيمي للجماعة مساعد على الرفع من نجاعة الأداء
	الجماعة الادارية والملحقات		أثاث مكثبي متوفر ومساعد على الرفع جودة الخدمات الجماعية
	رقمنة الجماعة		الجماعة مرتبطة بشبكة ونظام معلوماتي
	البنائيات الإدارية		البنائيات الإدارية مهيئة ومصانة بشكل فعال وولوجة بشكل امن لجميع الفئات
	اعداد ميثاق المرافق الجماعية		عدد البنائيات المؤهلة في افق 2027
	البوابة الكترونية للجماعة	الهدف الاجرائي الثاني: تحسين وسائل واداء العمل بالجماعة	ميثاق تعاقدى ضامن لجودة الخدمات الجماعية
			- بوابة إلكترونية ضامنة للحق في الحصول على المعلومة ومنفتحة عن آراء المواطنين والمواطنات والجمعيات - عدد الزوار للبوابة الالكترونية في افق 2027

برنامج عمل جماعة الجديدة 2022- 2027

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشر النتائج
	● مصلحة الأرشيف		● مصلحة الأرشيف منظمة ومؤهلة
	● الولوج للمرافق الجماعية		● المرافق الجماعية سهلة الولوج وميسرة الخدمات
	● مصلحتي الشكايات والتواصل		● مصلحتي الشكايات والتواصل مفعلة وناجعة ● عدد الشكايات التي تمت دراستها في أفق 2027
	● الجمعيات	● الهدف الاجرائي الثالث : تطوير اليات التشاور العمومي	● التعاقد مع الجمعيات ضامن لتفعيل الميزانية التشاركية ● عدد الجمعيات المدعمة في افق 2027
	● دعم جمعية الاعمال الاجتماعية لموظفي الجماعة		● التعاقد مع الجمعيات ضامن لتفعيل الميزانية التشاركية
	● اعداد ميثاق المرافق الجماعية		● ميثاق تعاقدية ضامن لجودة الخدمات الجماعية
	● تطوير قدرات المنتخبين واطر الجماعة		● المنتخبون والأطر الإدارية مواكبون لمستجدات التدبير الجماعية ● عدد الدورات التكوينية المنظمة في افق 2027 ● عدد الأطر والمنتخبون المستفيدين في افق 2027
	● تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي		● المقترحات والآراء الاستشارية لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي داعمة لبرنامج عمل الجماعة ومواكبة لخدمات القرب ● عدد الدورات التكوينية المنظمة ● عدد الآراء الاستشارية المقدمة في أفق 2027

توقيع الرئيس وتأشيرة السيد العامل

برنامج عمل جماعة الجديدة (2022-2027) مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة يومالموافق ل:.....، حيث تم اتخاذ مقرر من طرف المجلس بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي تشترطها مقتضيات المادة 43 من القانون التنظيمي رقم 113-14 (انظر محضر الدورة المرفق بالبرنامج)

امضاء السيد: كاتب المجلس	امضاء السيد: رئيس الجماعة
	تأشيرة: السيد العامل